



RASSEGNA STAMPA
Cassa Dottori Commercialisti: XV Forum in Previdenza
20/11/2025

Indice

AGENZIE.....	6
+++ ANSA: GLI APPUNTAMENTI DI OGGI +++ (ANSA)	7
Agenda di economia e finanza della settimana (4).....	7
Cassa dottori commercialisti, domani forum con Calderone e Leo A Roma evento sulla previdenza dell'Ente presieduto da Boccia.....	7
Manovra, Calderone: 'soddisfatta, il Parlamento può migliorarla' 'Messi 2 miliardi di euro sul lavoro e sulla produttività'	7
Leo, 'mi auguro presto si allinei tassa su Casse-fondi pensione' Videomessaggio al forum dell'Ente dei dotti commercialisti	8
Calderone, 'la Cassa dottori commercialisti è ben amministrata' Il ministro al forum della Cdc loda il welfare dell'Ente	8
Manovra, Leo: 'oltre 5.700 emendamenti, si farà la selezione' Il ministro al forum della Cassa dottori commercialisti	8
Calderone, 'riforme professionali? Avrei auspicato l'iter unico' Il ministro sui testi governativi ora al vaglio del Parlamento.....	9
Sisto, 'Casse previdenza dinamiche, 'sorvegliano le professioni' Il viceministro al forum della Cassa dottori commercialisti.....	9
Cassa dottori commercialisti, 'coraggioso andare a contributivo' Boccia, 'Col retributivo recuperati tutti versamenti in 2 anni'	9
FISCO: LEO, 'ALLINEANDO IMPOSIZIONE CASSE AL 20% VANTAGGI DA INDIRIZZARE A IMPRESE'.....	10
FISCO: LEO, 'NO RISORSE PER UNIRE REDDITI DI CAPITALE E REDDITI FINANZIARI'.....	10
MANOVRA: LEO, 'OGGI RIUNIONE PER SELEZIONE FRA 5.700 EMENDAMENTI'..	10
PROFESSIONI: CALDERONE, 'GRANDE ASPETTATIVA RIFORMA, AUSPICAVO UNICO DDL'	10
FISCO: LEO, 'ALLINEANDO IMPOSIZIONE CASSE AL 20% VANTAGGI DA INDIRIZZARE A IMPRESE'.....	12
FISCO: LEO, 'NO RISORSE PER UNIRE REDDITI DI CAPITALE E REDDITI FINANZIARI'.....	12
MANOVRA: LEO, 'OGGI RIUNIONE PER SELEZIONE FRA 5.700 EMENDAMENTI'..	12
PROFESSIONI: CALDERONE, 'GRANDE ASPETTATIVA RIFORMA, AUSPICAVO UNICO DDL'	12
Taccuino di giovedì 20 novembre: economia (2)	14
Fisco: Leo, puntiamo ad allineare rendimenti Casse-fondi pensione	14
Manovra: Leo, al lavoro per scremare emendamenti, oggi riunione.....	14
Fisco: Leo, ora no fondi per unire redditi capitale e finanziari	15

Settimana economica: focus su manovra, ex Ilva e Moody's	15
Economia e finanza: gli avvenimenti di GIOVEDÌ 20 novembre FINANZA.....	16
Ddl Bilancio: Leo, dopo Cdm riunione per fare punto su emendamenti	16
Casse previdenziali: Leo, da trovare risorse per allineare imposizione a fondi 20 nov ..	16
Professioni: Calderone, grande aspettativa per riforma, auspicavo unico Ddl	17
Manovra: Leo, dopo Cdm riunione per fare punto su emendamenti	18
Fisco: Leo, con provvedimenti di oggi siamo a 18 decreti sulla riforma	18
Fisco: Leo, puntiamo ad allineare rendimenti tra Casse e fondi pensione	18
Previdenza: Calderone Cassa dei dottori commercialisti è ben amministrata	19
Professioni: Calderone, grande aspettativa per riforma, avrei auspicato unico Ddl	19
Imprese: Cassa dottori commercialisti, al via 15mo Forum in previdenza.....	20
Imprese: Cassa dottori commercialisti, al via 15mo Forum in previdenza (2)	20
CALDERONE: ENERGIE GIOVANI DEVONO ESSERE CATALIZZATE VERSO IL LAVORO	21
CALDERONE: AUMENTANO LE GIOVANI DONNE ISCRITTE AGLI ORDINI PROFESSIONALI	21
CALDERONE: LE PROFESSIONI NON DEVONO STIMOLARE CONCORRENZA SLEALE.....	22
CALDERONE: CAPACITÀ DI GESTIRE L'IMPATTO DELL'IA FARÀ LA DIFFERENZA	22
GEMMATO: PREVISTI 300 MLN NELLA LEGGE DI BILANCIO PER LA PREVENZIONE SANITARIA.....	22
GEMMATO: SCARSITÀ DI PERSONALE MEDICO COLPA DI PROGRAMMAZIONE SBAGLIATA DA DIECI ANNI	23
GEMMATO: NELLA LEGGE DI BILANCIO PREVISTA ASSUNZIONE DI 7.300 FRA MEDICI E INFERMIERI.....	23
SISTO: CASSA DI PREVIDENZA "AUTO SORVEGLIANTE" DELLE DINAMICHE DELLE PROFESSIONI	24
SISTO: "DOBBIAMO RIPUDIARE UNA COMPETITIVITÀ AGGANCIATA ESCLUSIVAMENTE ALLA TECNOLOGIA	24
BONETTI: APPROCCIO CONSEGUENZIALE A CALO DEMOGRAFICO NON FUNZIONA.....	25
CALDERONE: 2 MLD PER LAVORO E PRODUTTIVITÀ, SODDISFATTA.....	25
COMMERCIALSITI, SOSTENIBILITÀ, DEMOGRAFIA E FISCO AL CENTRO DI XV FORUM PREVIDENZA (1).....	26
COMMERCIALSITI, SOSTENIBILITÀ, DEMOGRAFIA E FISCO AL CENTRO DI XV FORUM PREVIDENZA (2).....	26
COMMERCIALSITI, SOSTENIBILITÀ, DEMOGRAFIA E FISCO AL CENTRO DI XV FORUM PREVIDENZA (3).....	26

QUOTIDIANI.....	28
Il Sole 24 Ore – Sostenibilità con test a 30 anni, platee estese e correttivi costanti	29
Il Sole 24 Ore – Contro la crisi demografica strategico il lavoro delle donne.....	31
Il Sole 24 Ore – La variabile “nuovi ingressi” va quantificata con un approccio di tipo prospettico.....	33
Il Sole 24 Ore – Per tutelare gli anziani servono percorsi di qualità per i giovani	34
Il Sole 24 Ore – Martone: “con l’AI formazione decisiva”.....	35
Il Sole 24 Ore – Pmi, nella corsa al digitale mancano fondi e competenze	36
Il Sole 24 Ore – Consulenza sempre più personalizzata.....	37
Il Sole 24 Ore – Fare previdenza per accompagnare la vita di ciascuno.....	39
Il Sole 24 Ore – Dalla Cassa più tutele ai giovani Destinati 40 milioni in welfare	41
Il Sole 24 Ore – Cassa dottori, società ancora frenate da tassazione e doppio contributo	43
Il Sole 24 Ore – Inverno demografico, nuovi metodi attuariali	44
Il Messaggero – Stage riscattati come la laurea.....	45
Italia Oggi – La Cdc destina 40 milioni al welfare dei commercialisti	48
Italia Oggi – Professionisti insieme allarga le maglie	49
Il Mattino – Pensione anticipata: si potranno riscattare anche gli stage	50
Il Gazzettino – Stage riscattati come la laurea Aiuto ai giovani sui contributi	53
ONLINE	55
La Repubblica - Settimana finanziaria Attenzione a shutdown, fed e all’outlook di Moody’s sull’Italia	56
Corriere della Sera - Morning note: l’agenda di giovedì 20 novembre	67
Il Messaggero - Stage riscattati come la laurea: per i pagamento anche i premi di produzione. Ecco come funziona	68
La Stampa - Eventi e scadenze: settimana del 17 novembre 2025	71
Il Mattino – Stage riscattati come la laurea: per i pagamento anche i premi di produzione. Ecco come funziona	85
Ansa – Leo, ‘mi auguro presto si allinei tassa su Casse-fondi pensione’	88
Ansa – Sisto, ‘Casse previdenza dinamiche, sorvegliano le professioni’	89
Ansa – Calderone: ‘La Cassa dottori commericalisti è ben amministrata’	90
Ansa – Cassa dottori commercialisti, ‘coraggioso andare a contributivo’	92
Ansa – Meloni stringe sulla manovra, correzioni dagli affitti all’oro	93
Ansa – Cassa dottori commercialisti, ‘previdenza equa e sostenibile’	96
Affaritaliani – Dalla politica all’economia fino all’attualità: l’agenzia settimanale di Affaritaliani dal 17 al 23 novembre	99
Borsa Italiana - Economia e finanza: gli avvenimenti della settimana -3-	116

Borsa Italiana – DDL Bilancio: Leo, dopo CDM riunione per fare punto su emendamenti	119
Borsa Italiana – Casse previdenziali: Leo, da trovare risorse per allineare imposizione a fondi	120
Borsa Italiana – Agenda del 20 novembre 2025	121
Adepp – Cdc. Torna Forum in Previdenza	125
Adepp – Dialoghi per guardare lontano: la previdenza nell'era delle transizioni	128
EutekneInfo – Boccia: “Per incentivare le aggregazioni serve la leva fiscale”	131
CremonaOggi – Manovra, verso il Cdm nel pomeriggio poi vertice centrodestra per risolvere i nodi	134
MondoProfessionisti – Per le riforme professionali ci vorrebbe un iter unico	136
TV / VIDEO	138
Ansa – La cassa dottori commercialisti apre all'intelligenza artificiale.....	139
Ansa – Cassa Dottori commercialisti patrimonio da oltre 13 miliardi.....	140
Ansa – Boccia Cassa dottori commericalisti transizione democrafica da governare	141
Il Sole 24 Ore – La Cassa dottori commercialisti si apre intelligenza artificiale	142
BresciaOggi – La Cassa dottori commercialisti si apre all'intelligenza artificiale	143
Radio Radicale – Edizione del forum in previdenza i dialoghi per guardare lontano viaggio al centro	144



AGENZIE



20 novembre 2025

[+++ ANSA: GLI APPUNTAMENTI DI OGGI +++ \(ANSA\)](#)

ROMA, 20 NOV - Questi i principali appuntamenti di oggi: ++ ECONOMIA E FINANZA ++ ROMA - Cinema Moderno, Piazza della Repubblica, 43/45 ore 9.30 Cassa Dottori COMMERCIALISTI, Forum in Previdenza con la ministra del Lavoro Calderone e i viceministri dell'Economia Leo e della Giustizia Sisto (ANSA). 2025-11-20T06:30:00+01:00 RED-RED ANSA

15 novembre 2025

[Agenda di economia e finanza della settimana \(4\)](#)

ROMA, 15 NOV - GIOVEDI' 20 ----- PECHINO ore 02:00 CIN, tasso primario prestito a 1-5 anni MILANO - Luiss Hub ore 8:30 Italian Insurtech Summit 2025, appuntamento sull'innovazione assicurativa in Italia, con Layla Pavone, Giovanni Liverani presidente Ania, Centemero (fino 21/11) MILANO - Palazzo Giureconsulti ore 9:30 Evento Finance Day Italia 2025 'Il mercato dei capitali per le PMI italiane' con Andrea Prete, presidente Unioncamere, Paolo Ferrè, presidente Innexta, Federico Freni Sottosegretario, Giulio Centemero e altri ROMA - The Space Cinema Moderno, Piazza della Repubblica, 43/45 ore 9:30 Cassa Dottori COMMERCIALISTI, XV edizione del Forum in Previdenza con Boccia, presidente Cassa Dottori COMMERCIALISTI, Calderone, ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, Leo, viceministro dell'Economia e delle Finanze, Sisto, viceministro della Giustizia, Garofoli

19 novembre 2025

[Cassa dotti commercialisti, domani forum con Calderone e Leo A Roma evento sulla previdenza dell'Ente presieduto da Boccia](#)

ROMA, 19 NOV - Sostenibilità, demografia e fiscalità saranno alcuni dei temi trattati domani, 20 novembre, dalle 9:30, a Roma (presso The Space Cinema - Moderno, in piazza della Repubblica, 43/45), al XV Forum in previdenza, l'appuntamento annuale della Cassa dotti commercialisti (Cdc), l'Ente pensionistico privato presieduto da Ferdinando Boccia. All'evento prenderanno parte, tra gli altri, il ministro del Lavoro Marina Calderone ed il viceministro dell'Economia Maurizio Leo.

20 novembre 2025

[Manovra, Calderone: 'soddisfatta, il Parlamento può migliorarla' 'Messi 2 miliardi di euro sul lavoro e sulla produttività'](#)

ROMA, 20 NOV - "Sono certamente soddisfatta, penso che ci possano essere anche degli spunti e delle possibilità per migliorare quelli che sono i testi", e "ovviamente questo dipende certamente anche dalle disponibilità. Però, io confido che il lavoro del Parlamento possa migliorare un testo che, per quanto riguarda il lavoro, ha anche non solo delle norme interessanti, ma anche degli stanziamenti, molto importanti. Abbiamo messo a disposizione 2 miliardi di euro sul lavoro e sulla produttività". Lo dice il ministro del Lavoro Marina Calderone, a margine del suo intervento al forum della Cassa dottori commercialisti, a Roma. "Per noi è un risultato importante, in un quadro della manovra finanziaria che deve dare, comunque, continuità al nostro investimento in termini di stabilità. Sta pagando - aggiunge - la stabilità del nostro Paese", sottolinea Calderone, evidenziando la "percezione internazionale dell'affidabilità dei nostri interessi".

20 novembre 2025

Leo, 'mi auguro presto si allinei tassa su Casse-fondi pensione' Videomessaggio al forum dell'Ente dei dottori commercialisti

ROMA, 20 NOV - All'interno della delega fiscale (approvata nel 2023, ndr) "c'è la previsione di un allineamento dei rendimenti delle Casse con quelli dei fondi pensione", perché il prelievo per le prime è del 26%, per i secondi del 20%, e "nella delega si legge che si deve arrivare allo stesso meccanismo di imposizione" fiscale ed i proventi "devono essere indirizzati verso l'economia italiana". Lo ricorda il viceministro dell'Economia Maurizio Leo nel videomessaggio inviato in occasione del forum della Cassa dottori commercialisti (Cdc), in corso questa mattina, a Roma, parlando di un principio, quello inserito nella riforma tributaria, che "mi auguro possa trovare presto applicazione, trovando le risorse adeguate", precisa.

20 novembre 2025

Calderone, 'la Cassa dottori commercialisti è ben amministrata' Il ministro al forum della Cdc loda il welfare dell'Ente

ROMA, 20 NOV - La Cdc, Cassa dottori commercialisti, "è ben amministrata e in equilibrio, è in grado di costruire un welfare professionale valido". Lo afferma il ministro del Lavoro Marina Calderone dal palco del forum dell'Ente di previdenza presieduto da Ferdinando Boccia, stamani, a Roma. La Cassa privata, nel budget per il 2026 varato ieri dall'Assemblea dei delegati, ha stabilito di destinare 40 milioni alle iniziative di assistenza e supporto ai professionisti iscritti.

20 novembre 2025

Manovra, Leo: 'oltre 5.700 emendamenti, si farà la selezione' Il ministro al forum della Cassa dottori commercialisti

ROMA, 20 NOV - Il viceministro dell'Economia Maurizio Leo, nel videomessaggio inviato al forum della Cassa dottori commercialisti, scusandosi per la mancata presenza all'evento nella Capitale, a causa delle riunioni in corso sulla Legge di Bilancio, sottolinea che sono

stati presentati "oltre 5.700 emendamenti" alla manovra. E che nella commissione competente (Bilancio del Senato, ndr) "si sta facendo la selezione su quelli" che proseguiranno la corsa in Parlamento e verranno esaminati.

20 novembre 2025

Calderone, 'riforme professionali? Avrei auspicato l'iter unico' Il ministro sui testi governativi ora al vaglio del Parlamento

ROMA, 20 NOV - "Avrei auspicato un unico percorso di legge per abbracciare tutte le esigenze" delle varie categorie degli iscritti agli Ordini e Collegi, anche perché "intorno ai valori non ci si dovrebbe dividere". Con queste parole il ministro del Lavoro Marina Calderone affronta, dal palco del forum della Cassa dottori commercialisti (Cdc), a Roma, l'iter dei disegni di legge delega per la riorganizzazione degli statuti professionali. Il riferimento è all'approvazione, all'inizio di settembre, di quattro provvedimenti governativi (passati all'esame del Parlamento), uno per il riordino generale di 15 categorie, un altro riguardante le figure sanitarie e due per la riforma della professione di avvocato e di dottore commercialista ed esperto contabile.

20 novembre 2025

Sisto, 'Casse previdenza dinamiche, 'sorvegliano le professioni' Il viceministro al forum della Cassa dottori commercialisti

ROMA, 20 NOV - "Le Casse di previdenza non erogano soltanto le pensioni", bensì costituiscono una sorta di "alto sorvegliante delle professioni", nell'ambito di un ruolo sempre più "dinamico". A dirlo il viceministro della Giustizia con delega alle professioni Francesco Paolo Sisto, dal palco del forum della Cassa dei dottori commercialisti, in corso nella Capitale.

20 novembre 2025

Cassa dottori commercialisti, 'coraggioso andare a contributivo' Boccia, 'Col retributivo recuperati tutti versamenti in 2 anni'

ROMA, 20 NOV - "Nel 2004" la Cassa è passata al sistema di calcolo contributivo della pensione, con "coraggio e responsabilità", anche perché "basta un dato per farlo comprendere: chi è andato in pensione col retributivo ha recuperato mediamente tutto quello che ha versato in tutta la vita lavorativa nell'arco di due anni". A sottolinearlo il presidente della Cassa dottori commercialisti (Cdc) Ferdinando Boccia dal palco del forum dello stesso Ente previdenziale, che si svolge a Roma, affermando che, dunque, chi percepisce l'assegno computato col meccanismo più generoso "è stato da allora", ossia da quei due anni "in avanti sulle spalle delle collettività".

20 novembre 2025

FISCO: LEO, 'ALLINEANDO IMPOSIZIONE CASSE AL 20% VANTAGGI DA INDIRIZZARE A IMPRESE'

Roma, 20 nov. (Adnkronos) - "Oggi c'è un Consiglio dei Ministri e poi una riunione per fare il punto sugli emendamenti della legge di Bilancio, ne sono stati presentati oltre 5.700 e si sta facendo una selezione su circa 400 emendamenti che poi saranno portati all'esame della Commissione di Bilancio del Senato". Lo ha detto il viceministro dell'Economia Maurizio Leo, in un videomessaggio al Forum 'In Previdenza' di Cassa Dottori Commercialisti in corso oggi a Roma.

20 novembre 2025

FISCO: LEO, 'NO RISORSE PER UNIRE REDDITI DI CAPITALE E REDDITI FINANZIARI'

Roma, 20 nov. - (Adnkronos) - "Per l'unificazione della categoria dei redditi di capitale e dei redditi diversi di natura finanziaria è necessario un impiego di risorse che purtroppo allo stato attuale non riusciamo a individuare". Lo ha detto il viceministro dell'Economia Maurizio Leo, in un videomessaggio al Forum 'In Previdenza' di Cassa Dottori Commercialisti in corso oggi a Roma.

20 novembre 2025

MANOVRA: LEO, 'OGGI RIUNIONE PER SELEZIONE FRA 5.700 EMENDAMENTI'

Roma, 20 nov. (Adnkronos) - "Oggi c'è un Consiglio dei Ministri e poi una riunione per fare il punto sugli emendamenti della legge di Bilancio, ne sono stati presentati oltre 5.700 e si sta facendo una selezione su circa 400 emendamenti che poi saranno portati all'esame della Commissione di Bilancio del Senato". Lo ha detto il viceministro dell'Economia Maurizio Leo, in un videomessaggio al Forum 'In Previdenza' di Cassa Dottori Commercialisti in corso oggi a Roma.

20 novembre 2025

PROFESSIONI: CALDERONE, 'GRANDE ASPETTATIVA RIFORMA, AUSPICAVO UNICO DDL'

Roma, 20 nov.(Adnkronos) - "Non posso che guardare con grande aspettativa al percorso di riforma delle professioni. Io avrei auspicato che fosse un percorso unitario con un unico disegno di legge all'interno del quale abbracciare tutte le esigenze e rispettare le



particolarità. Però intorno ai valori non ci si divide ma invece ci si unisce". Lo ha detto il ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali Marina Calderone, intervenendo al Forum 'In Previdenza' della Cassa Dottori Commercialisti, in corso oggi a Roma.



20 novembre 2025

FISCO: LEO, 'ALLINEANDO IMPOSIZIONE CASSE AL 20% VANTAGGI DA INDIRIZZARE A IMPRESE'

Roma, 20 nov. (Labitalia) - "Il rendimento degli investimenti dei fondi pensione è tassato al 20% mentre invece per le casse è al 26%. Nella legge delega si dice che tendenzialmente si deve arrivare allo stesso meccanismo di imposizione, quindi al 20%". Lo ha detto il viceministro dell'Economia Maurizio Leo, in un videomessaggio al Forum 'In Previdenza' di Cassa Dottori Commercialisti in corso oggi a Roma. "Ovviamente il vantaggio che se ne trae deve essere indirizzato verso l'economia italiana, quindi fare in modo che il beneficio poi vada a favore delle imprese o del settore economico italiano", ha sottolineato Leo.

20 novembre 2025

FISCO: LEO, 'NO RISORSE PER UNIRE REDDITI DI CAPITALE E REDDITI FINANZIARI'

Roma, 20 nov. (Labitalia) - "Per l'unificazione della categoria dei redditi di capitale e dei redditi diversi di natura finanziaria è necessario un impiego di risorse che purtroppo allo stato attuale non riusciamo a individuare". Lo ha detto il viceministro dell'Economia Maurizio Leo, in un videomessaggio al Forum 'In Previdenza' di Cassa Dottori Commercialisti in corso oggi a Roma.

20 novembre 2025

MANOVRA: LEO, 'OGGI RIUNIONE PER SELEZIONE FRA 5.700 EMENDAMENTI'

Roma, 20 nov. (Labitalia) - "Oggi c'è un Consiglio dei Ministri e poi una riunione per fare il punto sugli emendamenti della legge di Bilancio, ne sono stati presentati oltre 5.700 e si sta facendo una selezione su circa 400 emendamenti che poi saranno portati all'esame della Commissione di Bilancio del Senato". Lo ha detto il viceministro dell'Economia Maurizio Leo, in un videomessaggio al Forum 'In Previdenza' di Cassa Dottori Commercialisti in corso oggi a Roma.

20 novembre 2025

PROFESSIONI: CALDERONE, 'GRANDE ASPETTATIVA RIFORMA, AUSPICAVO UNICO DDL'

Roma, 20 nov. (Labitalia) - "Non posso che guardare con grande aspettativa al percorso di riforma delle professioni. Io avrei auspicato che fosse un percorso unitario con un unico



disegno di legge all'interno del quale abbracciare tutte le esigenze e rispettare le particolarità. Però intorno ai valori non ci si divide ma invece ci si unisce". Lo ha detto il ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali Marina Calderone, intervenendo al Forum 'In Previdenza' della Cassa Dottori Commercialisti, in corso oggi a Roma.

20 novembre 2025

Taccuino di giovedì 20 novembre: economia (2)

Roma, 20 nov. - - Roma: XV edizione del Forum in Previdenza, organizzato dalla Cassa Dottori COMMERCIALISTI. Partecipano, tra gli altri, Marina Calderone, ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali; Maurizio Leo, viceministro dell'Economia e delle Finanze (The Space Cinema Moderno, piazza della Repubblica 43/45 - ore 9,30) - Roma: prende il via una due giorni di studio dedicata al "Fattore economia sociale", organizzata dall'Inapp insieme all'Università La Sapienza (Inapp, corso Italia 33 - ore 9,30) - Roma: assemblea annuale 2025 di Cia-Agricoltori Italiani "Coltiviamo l'Europa, proteggiamo il Futuro". Partecipano, tra gli altri, Raffaele Fitto, vicepresidente esecutivo della Commissione europea; Francesco Lollobrigida, ministro dell'Agricoltura, della Sovranità alimentare e delle Foreste (Auditorium Antonianum, viale Manzoni 1 - ore 10,00) - Milano: si apre l'Italian Insurtech Summit 2025, la VI edizione dell'appuntamento annuale con il futuro dell'assicurazione (Milano Luiss Hub. I lavori terminano domani) - Milano: osservatorio Altagamma 2025 (Teatro Lirico Giorgio Gaber, via Larga 14 - ore 10,00) - Milano: in occasione della XXIV Settimana della Cultura d'Impresa, talk "Soft Power Culturale", promosso da Assolombarda e Havas Arte e Cultura (via Pantano, 9 - ore 17,15) - Palermo: assemblea 2025 di Sicindustria "Investire al Sud per far crescere l'Italia". Partecipa, tra gli altri, Emanuele Orsini, presidente Confindustria (Villa Igea - ore 15,30).

20 novembre 2025

Fisco: Leo, puntiamo ad allineare rendimenti Casse-fondi pensione

Roma, 20 nov. - Nella delega fiscale "c'e' una norma che puo' interessare in particolare le Casse, e' quella di prevedere l'allineamento dei rendimenti delle casse con quello dei fondi pensione" poiche' il rendimento negli investimenti dei fondi pensione si attesta al 20% mentre invece per le casse al 26%. Lo ha detto il viceministro dell'Economia, Maurizio Leo, intervenendo in videocollegamento alla XV edizione del Forum in Previdenza della Cassa dei dottori commercialisti. Nella delega, ha spiegato Leo, "si dice che tendenzialmente si deve arrivare allo stesso meccanismo di imposizione, quindi al 20%. Ovviamente il vantaggio che se ne trae deve essere indirizzato verso l'economia italiana, quindi fare in modo che il beneficio poi venga indirizzato a favore delle imprese o del settore economico italiano. Questa e' una norma che e' racchiusa come principio generale nella legge tecnica e mi auguro che possa poi trovare presto applicazione, come dicevo trovando le risorse adeguate perche' cio' sia realizzabile".

20 novembre 2025

Manovra: Leo, al lavoro per scremare emendamenti, oggi riunione

Roma, 20 nov. - "Sono giornate molto impegnative perche' proprio oggi c'e' un Consiglio dei Ministri e poi una riunione per fare il punto sugli emendamenti della legge di bilancio. Sono stati presentati oltre 5.700 emendamenti e si sta facendo una selezione su circa 400 emendamenti che poi saranno portati all'esame della commissione competente, la

commissione del Bilancio del Senato". Lo ha detto il viceministro dell'Economia, Maurizio Leo, in un videomessaggio inviato alla XV edizione del Forum in Previdenza della Cassa dei dottori commercialisti.

20 novembre 2025

Fisco: Leo, ora no fondi per unire redditi capitale e finanziari

Roma, 20 nov. - "Con i provvedimenti che portero' oggi in Consiglio dei Ministri saremo a diciotto decreti legislativi e cinque testi unici. Nell'ambito di questi decreti legislativi c'e' uno spazio dedicato anche all'imposta sul reddito delle persone fisiche e alla disciplina dei redditi capitali. Una disciplina che e' rimasta ancora incompiuta perche' abbiamo necessita' di trovare delle risorse adeguate. Come sapete andare all'unificazione della categoria dei redditi capitali e dei redditi diversi in materia finanziaria richiede un impiego di risorse che purtroppo allo stato attuale non riusciamo a individuare". Lo ha detto il viceministro dell'Economia, Maurizio Leo, in un videomessaggio inviato alla XV edizione del Forum in Previdenza della Cassa dei dottori commercialisti.

16 novembre 2025

Settimana economica: focus su manovra, ex Ilva e Moody's

Roma, 16 nov. - MERCOLEDI' 19 NOVEMBRE Roma: ESG day Enav; Padova: assemblea 2025 di Confindustria Veneto Est "2025-2035, Il tempo delle scelte". Con Emanuele Orsini, presidente Confindustria GIOVEDI' 20 NOVEMBRE Roma: Istat, produzione nelle costruzioni settembre; Roma: Forum in Previdenza, convegno annuale della Cassa Dottori COMMERCIALISTI su mondo del lavoro, delle professioni e della previdenza. Con viceministro dell'Economia Maurizio Leo, Marco Osnato presidente Commissione Finanze della Camera; Milano: Osservatorio Altagamma 2025; Palermo: assemblea 2025 di Sicindustria "Investire al Sud per far crescere l'Italia". Con Emanuele Orsini, presidente Confindustria; VENERDI' 21 NOVEMBRE Stresa (Vb): Fondazione Iniziativa Europa presenta il suo forum annuale "Lo tsunami d'oltreoceano discontinuita' e scenari d'Occidente". Partecipano tra gli altri Michele Vietti, presidente Fondazione Iniziativa Europa; Maurizio Leo, Viceministro dell'Economia; SABATO 22 NOVEMBRE Stresa (Vb): Fondazione Iniziativa Europa presenta il suo forum annuale "Lo tsunami d'oltreoceano discontinuita' e scenari d'Occidente". Partecipa tra gli altri Massimo Garavaglia, Presidente Commissione Finanze e Tesoro Senato.



20 novembre 2025

Economia e finanza: gli avvenimenti di GIOVEDI' 20 novembre FINANZA

Roma: XV edizione del Forum in Previdenza, organizzato dalla Cassa Dottori COMMERCIALISTI. Ore 9,30. Partecipano, tra gli altri, Marina Calderone, ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali; Maurizio Leo, viceministro dell'Economia e delle Finanze. Presso The Space Cinema - Moderno, piazza della Repubblica 43/45.

Red- Gli ultimi video Radiocor (RADIOCOR)

20 novembre 2025

Ddl Bilancio: Leo, dopo Cdm riunione per fare punto su emendamenti

Roma, 20 nov - "Oggi c'è un Consiglio dei Ministri e poi una riunione per fare il punto sugli emendamenti della Legge di bilancio". Lo ha detto il viceministro all'Economia, Maurizio Leo, nel videomessaggio al convegno della Cassa Dottori Commercialisti. "Sono stati presentati oltre 5.700 emendamenti e si sta facendo una selezione su circa 400 emendamenti che poi saranno portate all'esame della commissione competente, la Commissione di Bilancio del Senato".

20 novembre 2025

Casse previdenziali: Leo, da trovare risorse per allineare imposizione a fondi 20 nov

Roma, 20 nov - "Mi auguro che possa trovare presto applicazione" l'allineamento dell'imposta sui rendimenti delle casse previdenziali a quello dei fondi pensione "trovando le risorse adeguate per che ciò sia realizzato". Lo ha sottolineato il viceministro all'Economia, Maurizio Leo, nel videomessaggio inviato al XV Forum in Previdenza della Cassa Dottori Commercialisti. L'unificazione della categoria dei redditi di capitale e dei redditi diversi di natura finanziaria "richiede un impegno di risorse che allo stato attuale non riusciamo a individuare" però all'interno della previsione normativa costituita dalla delega per la riforma fiscale – ha spiegato – c'è l'allineamento della tassazione dei rendimenti delle casse (attualmente al 26%) con quella dei fondi pensione (al 20%): "Nella delega si dice che tendenzialmente si deve arrivare allo stesso meccanismo di imposizione, quindi al 20% - ha detto Leo - Ovviamamente il vantaggio che se ne trae deve essere indirizzato verso l'economia



italiana, quindi fare in modo che il beneficio poi venga indirizzato a favore delle imprese o del settore economico italiano".

20 novembre 2025

Professioni: Calderone, grande aspettativa per riforma, auspicavo unico Ddl

Roma, 20 nov - "Non posso che guardare con grande aspettativa al percorso di riforma delle professioni. Avrei auspicato che fosse un percorso unitario con un unico disegno di legge all'interno del quale abbracciare tutte le esigenze e anche certamente tener conto e rispettare le particolarità, intorno ai valori però non ci si divide". Lo ha detto la ministra del Lavoro, Elvira Calderone, nel suo intervento al convegno della Cassa dei Dottori Commercialisti.

20 novembre 2025

Manovra: Leo, dopo Cdm riunione per fare punto su emendamenti

Milano, 20 nov. - "Sono giornate molto impegnative perché proprio oggi c'è un Consiglio dei Ministri e poi una riunione per fare il punto sugli emendamenti della legge di bilancio. Sono stati presentati oltre 5.700 emendamenti e si sta facendo una selezione su circa 400 emendamenti che poi saranno portati all'esame della commissione competente, la commissione bilancio del Senato". Lo ha detto il viceministro dell'Economia, Maurizio Leo, in un videomessaggio inviato al 'Forum in Previdenza' organizzato dalla Cassa Dottori Commercialisti.

20 novembre 2025

Fisco: Leo, con provvedimenti di oggi siamo a 18 decreti sulla riforma

Milano, 20 nov. - "Con i provvedimenti che porterò oggi in Consiglio dei Ministri saremo a diciotto decreti legislativi e cinque testi unici. E nell'ambito di questi decreti legislativi c'è uno spazio dedicato anche all'imposta sul reddito delle persone fisiche e la disciplina dei redditi di capitali". Lo ha detto il viceministro dell'Economia, Maurizio Leo, in un videomessaggio inviato al 'Forum in Previdenza' organizzato dalla Cassa Dottori Commercialisti. "Una disciplina che è rimasta ancora incompiuta perché abbiamo necessità di trovare delle risorse adeguate. Come sapete andare all'unificazione della categoria dei redditi di capitali e dei redditi diversi di natura finanziaria richiede un impiego di risorse che purtroppo allo stato attuale non riusciamo a individuare", ha spiegato.

20 novembre 2025

Fisco: Leo, puntiamo ad allineare rendimenti tra Casse e fondi pensione

Milano, 20 nov. - All'interno della legge delega sul fisco "c'è una norma che può interessare in particolare le casse, è quella di prevedere l'allineamento dei rendimenti delle casse con quella dei fondi pensione, quindi voi sapete che il rendimento". Lo ha detto il viceministro dell'Economia, Maurizio Leo, in un videomessaggio inviato al 'Forum in Previdenza' organizzato dalla Cassa Dottori Commercialisti. "Negli investimenti dei fondi pensione si attesta al 20% mentre invece per le casse al 26%. Nella delega si dice che tendenzialmente si deve arrivare allo stesso meccanismo di imposizione, quindi al 20%. Ovviamente il vantaggio che se ne ritrae deve essere indirizzato verso l'economia italiana, quindi fare in



modo che il beneficio poi venga indirizzato a favore delle imprese o del settore economico italiano", ha spiegato. "È una norma racchiusa come principio generale nella legge delega e mi auguro che possa poi trovare presto applicazione, come dicevo, trovando le risorse adeguate perché ciò sia realizzabile", ha aggiunto.

20 novembre 2025

Previdenza: Calderone Cassa dei dotti commercialisti è ben amministrata

Milano, 20 nov. - "La Cassa dei dotti commercialisti è ben amministrata, è in equilibrio e ha una sostenibilità di lungo periodo che è importante proprio per costruire quel sistema di welfare professionale che oggi è estremamente importante". Lo ha detto la ministra del Lavoro e delle Politiche Sociali, Marina Calderone, intervenendo al 'Forum in Previdenza' organizzato dalla Cassa dotti commercialisti.

20 novembre 2025

Professioni: Calderone, grande aspettativa per riforma, avrei auspicato unico Ddl

Milano, 20 nov. - "Non posso che guardare con grande aspettativa al percorso di riforma delle professioni. Io avrei auspicato che fosse un percorso unitario, con un unico disegno di legge all'interno del quale abbracciare tutte le esigenze e anche certamente tener conto e rispettare le particolarità. Però intorno ai valori non ci si divide, ma invece ci si unisce". Lo ha detto la ministra del Lavoro e delle Politiche Sociali, Marina Calderone, intervenendo al 'Forum in Previdenza' organizzato dalla Cassa Dotti Commercialisti.

20 novembre 2025

Imprese: Cassa dottori commercialisti, al via 15mo Forum in previdenza

Roma, 20 nov - (Agenzia_Nova) - Sostenibilita', demografia e fiscalita': sfide e opportunita' per una transizione sostenibile a favore delle nuove generazioni. Questo il tema della XV edizione del Forum in Previdenza, che si e' tenuto oggi a Roma. "Di fronte a trasformazioni globali che ridefiniscono demografia e lavoro, e' necessario tornare ad avere una visione piu' ampia e trasversale, costruendo strumenti previdenziali flessibili, capaci di accompagnare carriere sempre piu' discontinue, in un costante confronto con le Istituzioni", ha dichiarato Ferdinando Boccia, Presidente della Cassa Dottori Commercialisti. (segue)

Imprese: Cassa dottori commercialisti, al via 15mo Forum in previdenza (2)

Roma, 20 nov - (Agenzia_Nova) - Presentata oggi da Alessandro Trudda, responsabile del Centro Studi della Cassa Dottori Commercialisti, l'analisi "I futuri iscritti alle Casse di Previdenza: un modello previsivo", per la quale e' stato elaborato un modello matematico-statistico utile per l'analisi e la previsione dei futuri iscritti alle Casse di previdenza dei liberi professionisti. Il modello proposto considera i molteplici passaggi che il futuro libero professionista deve affrontare prima dell'iscrizione alla Cassa (laurea, tirocinio, esame di Stato, iscrizione all'Ordine professionale). L'applicazione del modello al precedente Bilancio Tecnico Cdc al 20 dicembre 2023 (Proiezioni 2023-72) mostra risultati che confermano la sostenibilita' finanziaria dell'Ente in tutto il cinquantennio considerato. (segue)



20 novembre 2025

CALDERONE: ENERGIE GIOVANI DEVONO ESSERE CATALIZZATE VERSO IL LAVORO

Roma, 20 nov - "Le professioni sono lo specchio della società, e il compito dei dirigenti del mondo delle professioni deve essere ancora una volta quello di far sì che le professioni siano attrattive, soprattutto nei confronti dei giovani". Così il ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, Marina Calderone, intervenendo alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", l'appuntamento annuale promosso dalla Cassa Dottori Commercialisti, in corso oggi a Roma. Secondo il ministro, "per farlo devono esserci anche gli strumenti necessari per accompagnare e saldare il patto tra generazioni". Calderone ricorda che "questo è il momento in cui, nel nostro mondo del lavoro, c'è spazio per tutti. Ciò che il Paese non può permettersi è di non vedere valorizzate le energie dei giovani, che devono essere catalizzate verso il lavoro: il lavoro è libertà, impegno e partecipazione attiva alla società. Figuriamoci nel mondo delle professioni, che nelle sue Casse ha la rappresentazione simbolica - ma anche molto concreta - di quanto sia importante gestire la sostenibilità attraverso il pieno coinvolgimento di tutte le componenti della professione".

20 novembre 2025

CALDERONE: AUMENTANO LE GIOVANI DONNE ISCRITTE AGLI ORDINI PROFESSIONALI

Roma, 20 nov - "Guardare ai giovani vuol dire guardare alle giovani donne, vuol dire integrare nei circuiti professionali al meglio le giovani colleghe, che hanno certamente necessità e bisogni, tra cui quello di conciliare al meglio le tante esperienze e i tanti ruoli che la società assegna prioritariamente alle donne". Così il ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, Marina Calderone, intervenendo alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", promosso dalla Cassa Dottori Commercialisti e in corso oggi a Roma. "Io credo - prosegue il ministro - di far parte di quella componente femminile del mondo delle professioni che ha visto crescere, nel corso degli anni, il numero delle colleghe iscritte agli ordini professionali. Se guardo i dati della Cassa dei Commercialisti, voi siete lo specchio della società e delle professioni: nei nuovi ingressi la componente femminile è maggioritaria. Però, per la sostenibilità dei bilanci delle nostre Casse c'è un imperativo importante, che riguarda il reddito, il volume d'affari professionale, la possibilità di consentire alle donne di poter esercitare la professione senza dover rinunciare a nulla, senza dover abbandonare la professione perché non si riesce a conciliare le altre condizioni. Credo di poter dire - e questo lo dico da ministro vigilante - che la Cassa dei Dottori Commercialisti è ben amministrata, è in equilibrio e ha una sostenibilità di lungo periodo importante, proprio per costruire quel sistema di welfare professionale che oggi è fondamentale".

20 novembre 2025

CALDERONE: LE PROFESSIONI NON DEVONO STIMOLARE CONCORRENZA SLEALE

Roma, 20 nov - "Le professioni vivono se hanno nuova linfa, se hanno la possibilità di costruire percorsi che parlino di nuove energie e, domani, anche di ricambio nei ruoli dirigenziali. Cosa non devono fare le professioni? Non devono stimolare quella competizione negativa che parla di concorrenza sleale nei confronti delle altre professioni". Così il ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, Marina Calderone, intervenendo alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", promosso dalla Cassa Dottori Commercialisti e in corso oggi a Roma. "Perché dentro le aree professionali c'è bisogno di grande sinergia e di completamento delle professionalità, nel rispetto reciproco e nella collaborazione. Ecco perché guardo con grande aspettativa al percorso di riforma delle professioni. Io avrei auspicato un percorso unitario, con un unico disegno di legge che potesse abbracciare tutte le esigenze, tenendo conto e rispettando le particolarità. Ma intorno ai valori non ci si divide: ci si unisce. Perché quei valori che le professioni hanno sempre difeso strenuamente sono valori che fanno la differenza. Nel mondo delle professioni ordinistiche la parola "etica", la parola "deontologia", hanno un valore e rappresentano una scelta di campo che si sostanzia nella tutela della fede pubblica e non solo dell'interesse privatistico del singolo professionista. Questa scelta è stata fatta nel momento in cui sono stati creati gli ordini professionali e nel momento in cui le Casse hanno supportato questo percorso di autonomia, che però parla di prossimità ai bisogni e alle necessità del Paese".

20 novembre 2025

CALDERONE: CAPACITÀ DI GESTIRE L'IMPATTO DELL'IA FARÀ LA DIFFERENZA

Roma, 20 nov - "Abbiamo bisogno di una classe dirigente del mondo delle professioni all'altezza delle sfide, capace di cogliere le opportunità e di guardare oltre, senza farsi condizionare da logiche di cortile, ma guardando al bene degli iscritti e dei rappresentati. Così continueremo a costituire quell'eccellenza che altri Paesi ci invidiano: il tessuto professionale italiano è di grande spessore, qualità e valore, e altrove non trova immediata corrispondenza". Così il ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, Marina Calderone, intervenendo alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", promosso dalla Cassa Dottori Commercialisti e in corso oggi a Roma. "Oggi le sfide sono importanti - prosegue Calderone -. Anche la capacità delle professioni di gestire l'impatto dell'intelligenza artificiale farà la differenza. Perché, se ancora una volta i colleghi penseranno di usare le nuove tecnologie per fare concorrenza ai loro stessi colleghi, giocando sulla leva del prezzo, avremo poco da dire sul tema della sostenibilità delle nostre Casse. I volumi professionali diminuiranno, aumenteranno la concorrenza sleale e quella concorrenza esterna al circuito, che risponde solo a logiche di mercato".

20 novembre 2025

GEMMATO: PREVISTI 300 MLN NELLA LEGGE DI BILANCIO PER LA PREVENZIONE SANITARIA

Roma, 20 nov - "Il Sistema sanitario nazionale pubblico nasce con la legge 833 del 1978, una legge che ha posto le basi dello straordinario universalismo del nostro sistema, che

ancora oggi è valutato fra i primissimi al mondo. Tuttavia, presenta una criticità che riguarda anche i temi trattati oggi: da un lato siamo una delle popolazioni più longeve al mondo, probabilmente secondi solo al Giappone, ma purtroppo arriviamo alla terza età in condizioni di comorbilità, con la coesistenza di più patologie". Lo ha dichiarato Marcello Gemmato, sottosegretario al Ministero della Salute, intervenendo alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", l'appuntamento annuale promosso dalla Cassa Dottori Commercialisti, in programma oggi a Roma. L'edizione di quest'anno è dedicata alla transizione demografica e ai suoi effetti sulle generazioni future e sui sistemi pensionistici, con l'obiettivo di definire il ruolo delle Casse di Previdenza nel favorire una transizione sostenibile, capace di coniugare equità intergenerazionale, innovazione e responsabilità sociale. "Immaginate che tra gli ottantenni è normale assumere fino a 15 compresse al giorno", ricorda Gemmato: "un dato che fotografa la presenza di più malattie croniche. Questo mette chiaramente a rischio, da un lato, il nostro sistema sanitario pubblico e, dall'altro, la sua tenuta nel tempo. Il tema della sostenibilità è centrale proprio per questo Ministero. Registro che nella legge di bilancio abbiamo aperto alla possibilità di aumentare di 300 milioni di euro gli investimenti in prevenzione. Oggi il Fondo sanitario nazionale destina il 95% alla cura e solo il 5% alla prevenzione. Il ministro Schillaci, più volte, ha dichiarato di voler riequilibrare questa differenza, e un segnale forte è inserito proprio in questa legge di bilancio".

20 novembre 2025

GEMMATO: SCARSITÀ DI PERSONALE MEDICO COLPA DI PROGRAMMAZIONE SBAGLIATA DA DIECI ANNI

Roma, 20 nov - "Nel ragionamento complessivo sulla tenuta del sistema sanitario nazionale pubblico c'è anche il tema, fondamentale sia per il Ministero della Salute sia per quello della Previdenza, del tasso di fertilità. Purtroppo, siamo ultimi in Europa, con 1,18 bambini per donna. Eravamo già in calo nella precedente rilevazione, con 1,24: ora 1,18. Abbiamo quindi un dato estremamente positivo — la longevità — ma anche una criticità: ci arriviamo spesso in condizioni non ottimali e, soprattutto, facciamo sempre meno figli. Questo mette sotto stress il sistema previdenziale". Così Marcello Gemmato, sottosegretario al Ministero della Salute, intervenendo alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", l'appuntamento annuale della Cassa Dottori Commercialisti, in corso oggi a Roma. Il focus dell'edizione è la transizione demografica e i suoi impatti sulle generazioni future e sui sistemi pensionistici, con particolare attenzione al ruolo delle Casse nella promozione di un modello sostenibile e inclusivo. "Anche l'età dei medici italiani è un dato negativo - ricorda Gemmato - 55 anni di media. Significa che rischiamo, nei prossimi anni, un'ondata di pensionamenti per circa 39.000 medici, che lasceranno il servizio entro il 2038. Questo dimostra che la programmazione sanitaria non è stata fatta bene, per usare un eufemismo. Se oggi abbiamo scarsità di medici e ancor più di infermieri, significa che la programmazione dei fabbisogni sanitari è stata sbagliata almeno dieci anni fa. Oggi raccogliamo i risultati dei numeri programmati dieci anni fa. Per questo si sta facendo un grande investimento per non sbagliare i numeri della sanità nei prossimi anni".

20 novembre 2025

GEMMATO: NELLA LEGGE DI BILANCIO PREVISTA ASSUNZIONE DI 7.300 FRA MEDICI E INFERMIERI

Roma, 20 nov - "Partendo da queste tematiche legate ai pensionamenti, in questa legge di bilancio — e vengo al cuore del mio intervento — abbiamo previsto l'assunzione di 7.300 fra medici e infermieri in Italia. Registro che la criticità maggiore riguarda gli infermieri, ma le assunzioni riguarderanno entrambe le figure. Abbiamo superato quel vincolo mai affrontato dai precedenti governi: i limiti del 2004, quel -1,4% che già nel luglio scorso avevamo iniziato a licenziare con il decreto 'abbattimento liste d'attesa'". Lo ha affermato Marcello Gemmato, sottosegretario al Ministero della Salute, intervenendo alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", organizzato dalla Cassa Dottori Commercialisti e in programma oggi a Roma. L'evento è dedicato alla transizione demografica e ai suoi effetti sui sistemi previdenziali, con l'obiettivo di individuare il contributo delle Casse nella costruzione di un modello sostenibile e attento all'equità intergenerazionale. Gemmato sottolinea come: "Il governo Meloni intende accompagnare anche una trasformazione strutturale: superare i vecchi modelli e costruire una legge sulle professioni sanitarie che aggiorni i percorsi formativi della medicina generale, istituisca una scuola di specializzazione dedicata, favorisca maggiore integrazione con i percorsi universitari e migliori il riconoscimento economico. Dobbiamo evitare l'emigrazione dei nostri medici: sarebbe un fallimento totale, considerando che la formazione dei professionisti sanitari è a carico dello Stato". "Stiamo cercando di favorire alcune specialità carenti, anche con incentivi economici. Sul piano contrattuale, abbiamo previsto un finanziamento specifico per i pronto soccorso, per rendere più appetibile una specialità che oggi richiede sacrifici enormi: chi lavora in pronto soccorso sono veri e propri eroi".

20 novembre 2025

SISTO: CASSA DI PREVIDENZA "AUTO SORVEGLIANTE" DELLE DINAMICHE DELLE PROFESSIONI

Roma, 20 nov - "È giusto pensare che una CASSA di previdenza non sia soltanto un ente che eroga pensioni. Non c'è niente di più sbagliato che pensare che il suo unico compito sia quello. La CASSA deve essere una sorta di auto sorvegliante dell'andamento e della dinamica delle professioni; deve avere anche una funzione, come posso dire, di ausilio nel mondo delle professioni, provare ad anticipare i tempi, offrire ai professionisti quelle chance, quelle possibilità che consentono loro di essere sempre online". Lo ha detto Francesco Paolo Sisto, viceministro della Giustizia, intervenendo alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", l'appuntamento annuale promosso dalla CASSA Dottori Commercialisti, in programma oggi a Roma. "Io credo - conclude Sisto - che la CASSA dei Dottori Commercialisti lo stia facendo quotidianamente, con una serie di iniziative, di ausili, di corsi, di attenzione verso il mondo dei professionisti, senza nessun rischio di sovrapposizione. E io dico con molta franchezza: non ci deve essere la paura di sovrapporsi, ci deve essere un coordinamento intelligente che consenta alla CASSA di essere un elemento dinamico".

20 novembre 2025

SISTO: "DOBBIAMO RIPUDIARE UNA COMPETITIVITÀ AGGANCIATA ESCLUSIVAMENTE ALLA TECNOLOGIA

Roma, 20 nov - Intervenendo alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", organizzato dalla Cassa Dottori Commercialisti e in programma oggi a Roma, il viceministro della Giustizia Francesco Paolo Sisto ha richiamato l'attenzione sul ruolo dell'intelligenza artificiale nel futuro del lavoro: "La macchina della professione dobbiamo guiderla sempre

noi, nonostante l'intervento di macchine che possono sostituire parte delle nostre attività e delle nostre scelte. Dobbiamo mantenere l'umanesimo, anche se questo dovesse costare qualche sforzo in più. Perché è evidente: non c'è niente di più efficiente di una macchina che lavora per te. Tu non lavori, lavora la macchina". Sisto ha però sottolineato anche i rischi insiti nelle nuove tecnologie: "Si corre il rischio di una competitività agganciata alla tecnologia che noi dobbiamo assolutamente ripudiare. Per una ragione, secondo me, risolutiva: l'intelligenza artificiale non cambia idea. Nel mondo delle professioni la capacità di cambiare idea è fondamentale. Perché noi siamo professionisti che hanno una coscienza e che ragionano non soltanto sui numeri. Abbiamo una coscienza che ci guida. È questa la grande differenza: non siamo semplici applicatori di regole o gestori di numeri, ma abbiamo necessità di una coscienza professionale".

20 novembre 2025

BONETTI: APPROCCIO CONSEGUENZIALE A CALO DEMOGRAFICO NON FUNZIONA
Roma, 20 nov - "Quando si devono gestire fenomeni complessi, e si decide di investire con un approccio 'di serie', quindi di conseguenza 'prima faccio una cosa, poi ne faccio un'altra, e poi un'altra', non è spesso la strategia migliore. Perché magari intervenendo su un'unica variabile e non sull'altra non si coglie che, essendo le variabili correlate, lavorare separatamente non ottiene lo scopo". Lo ha affermato la presidente della Commissione parlamentare di inchiesta sugli effetti economici e sociali derivanti dalla transizione demografica in atto della Camera dei deputati, Elena Bonetti, intervenendo in videocollegamento alla quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", promosso dalla Cassa Dottori Commercialisti e in programma oggi a Roma. "Faccio un esempio molto pratico - conclude Bonetti - lavoro delle donne e incentivo alla natalità. Se si dice che bisogna permettere alle donne di fare carriera senza avere figli per aumentare l'occupazione femminile, oppure, dall'altra parte, si aiutano le donne a rimanere a casa perché devono scegliere di essere madri... L'Italia ha usato per tanti anni questa strategia, e l'effetto disastroso è che siamo gli ultimi in Europa per tasso di fecondità e per occupazione femminile".

20 novembre 2025

CALDERONE: 2 MLD PER LAVORO E PRODUTTIVITÀ, SODDISFATTA

Roma, 20 nov - "Sono certamente soddisfatta" delle misure per il lavoro contenute nella manovra e "penso che ci possano essere anche degli spunti e delle possibilità per migliorare i testi". Così la ministra del Lavoro e delle politiche sociali, Marina Elvira Calderone, a margine della quindicesima edizione del "Forum in Previdenza", l'appuntamento annuale promosso dalla Cassa Dottori Commercialisti. "Ovviamente - ha proseguito - questo dipende anche dalle disponibilità, però io confido che il lavoro del Parlamento possa migliorare un testo che, per quanto riguarda il lavoro, ha anche non solo delle norme, ma anche degli stanziamenti molto interessanti. Abbiamo messo a disposizione due miliardi di euro sul lavoro e sulla produttività: per noi è un risultato importante in un quadro di manovra finanziaria che deve dare continuità al nostro investimento in termini di stabilità". La stabilità, ha detto ancora Calderone, "sta contribuendo a migliorare anche la percezione internazionale dell'affidabilità dei nostri conti e questo ovviamente in termini anche di nostro

rating è estremamente positivo". Gli investimenti fatti sono per la ministra "oculati ed erano quelli necessari, certamente lavoriamo per renderli ancora più incisivi, così come stiamo facendo anche sul fronte del decreto-legge sicurezza che inizia il suo percorso in Parlamento e per il quale nella fase di conversione mi aspetto certamente di poter accogliere delle proposte migliorative che vengano da tutti i gruppi parlamentari".

20 novembre 2025

COMMERCIALSITI, SOSTENIBILITÀ, DEMOGRAFIA E FISCO AL CENTRO DI XV FORUM PREVIDENZA (1)

Roma, 20 nov - Sostenibilità, demografia e fiscalità: sfide e opportunità per una transizione sostenibile a favore delle nuove generazioni. Questo il tema della XV edizione del Forum in Previdenza, che si è tenuto oggi a Roma. "Di fronte a trasformazioni globali che ridefiniscono demografia e lavoro, è necessario tornare ad avere una visione più ampia e trasversale, costruendo strumenti previdenziali flessibili, capaci di accompagnare carriere sempre più discontinue, in un costante confronto con le Istituzioni", ha dichiarato Ferdinando Boccia, Presidente della Cassa Dottori Commercialisti. "Occorre investire nell'educazione previdenziale, perché la consapevolezza è la prima forma di tutela, e mettere la persona al centro come storia e progetto, non come numero. Dialoghi per guardare lontano non è solo un titolo, ma un metodo: ascoltare, confrontarsi e costruire insieme. In questo scenario, la Cassa Dottori COMMERCIALISTI continua a impegnarsi per una previdenza sostenibile e per la coesione intergenerazionale e per garantire un sistema pensionistico equo. Le scelte di oggi determinano infatti la stabilità di domani, soprattutto per i giovani che affrontano una professione in rapido cambiamento. Ogni trasformazione può diventare occasione di innovazione, se sappiamo interpretarla e anticiparla. Per questo la Cassa dialoga con le università e con le future generazioni, convinta che la formazione sia una leva strategica. Il nostro Forum è un'occasione di confronto che si rinnova annualmente per trasformare ogni sfida in opportunità". SEGUE

COMMERCIALSITI, SOSTENIBILITÀ, DEMOGRAFIA E FISCO AL CENTRO DI XV FORUM PREVIDENZA (2)

Roma, 20 nov - Presentata oggi dal prof. Alessandro Trudda, responsabile del Centro Studi della Cassa Dottori Commercialisti, l'analisi "I futuri iscritti alle Casse di Previdenza: un modello previsivo", per la quale è stato elaborato un modello matematico-statistico utile per l'analisi e la previsione dei futuri iscritti alle Casse di previdenza dei liberi professionisti. Il modello proposto considera i molteplici passaggi che il futuro libero professionista deve affrontare prima dell'iscrizione alla Cassa (laurea, tirocinio, esame di Stato, iscrizione all'Ordine professionale). L'applicazione del modello al precedente Bilancio Tecnico CDC al 20 dicembre 2023 (Proiezioni 2023-72) mostra risultati che confermano la sostenibilità finanziaria dell'Ente in tutto il cinquantennio considerato. SEGUE

COMMERCIALSITI, SOSTENIBILITÀ, DEMOGRAFIA E FISCO AL CENTRO DI XV FORUM PREVIDENZA (3)

Roma, 20 nov - - L'evento "Dialoghi per guardare lontano. Viaggio al centro della Previdenza" è stato l'occasione per riflettere sul ruolo delle Casse di previdenza nella transizione sostenibile e sugli strumenti normativi necessari a supportarla. Ai saluti



istituzionali di Ferdinando Boccia, Presidente della Cassa Dottori Commercialisti, Marina Calderone, Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, Maurizio Leo, Viceministro dell'Economia e delle Finanze, e Francesco Paolo Sisto, Viceministro della Giustizia, Marcello Gemmato, Sottosegretario Ministero della Salute, è seguito l'intervento di apertura dei lavori di Linda Laura Sabbadini, statistica. La prima tavola rotonda ha visto la partecipazione di Roberto Garofoli, Presidente di Sezione del Consiglio di Stato, Marco Osnato, Presidente della VI Commissione (Finanze) della Camera dei Deputati, Lorenzo Tavazzi, Senior Partner e Responsabile Area Scenari e Intelligence di The European House - Ambrosetti, e Ferdinando Boccia, Presidente della Cassa Dottori Commercialisti. La seconda tavola rotonda, dedicata al futuro delle nuove generazioni, ha riunito Elena Bonetti, Presidente della Commissione parlamentare di inchiesta sugli effetti economici e sociali della transizione demografica, Michel Martone, Professore ordinario di Diritto del Lavoro e Previdenza Sociale all'Università Sapienza di Roma, e Alessandro Rosina, Professore ordinario di Demografia e Statistica sociale all'Università Cattolica di Milano. L'evento si è concluso con un'intervista ad Alberto Brambilla, Presidente del Centro Studi e Ricerche Itinerari Previdenziali.



QUOTIDIANI

20 novembre 2025

L'intervista. **Alberto Brambilla.** Il welfare è un elemento centrale per far percepire le Casse come le case dei professionisti, tramite prestazioni ritagliate su misura che possono essere finanziate con contributi ad hoc

Sostenibilità con test a 30 anni, platee estese e correttivi costanti

Matteo Prioschi

«evoluzione demografica è un fenomeno che dobbiamo tenere in considerazione, sia per il settore pubblico sia per il settore di primo pilastro delle Casse privatizzate, perché è incontrovertibile. Lo è da noi, lo è in Cina, in Russia, in tantissime aree - afferma Alberto Brambilla, presidente Centro studi e ricerche Itinerari previdenziali -. Quindi bisogna attrezzarsi con una gestione basata sul metodo di calcolo contributivo e con l'adeguamento all'aspettativa di vita dei requisiti di età e di anzianità contributiva. Ciò rende le Casse abbastanza in equilibrio, come il sistema pubblico. Quindi, a fronte dell'evoluzione demografica che porta a dire che avremo tanti pensionati, i sistemi stanno in equilibrio se ci si adeguia, se si fa ciò che serve, come il sistema pubblico che aumenterà di un mese l'età di pensionamento dal 2027, di tre mesi dal 2028 e probabilmente di quattro mesi dal 2029.

Le Casse hanno una platea di riferimento limitata. Ritiene opportuno che si aggregino?
Le Casse hanno "popolazioni chiuse" che possono aumentare ma non più di tanto, perché nella società serve un determinato numero di geometri, avvocati, notai, ingegneri, dottori commercialisti e così via. Se si andasse oltre una certa percentuale rispetto alla popolazione si creerebbero dei disoccupati. Di conseguenza si deve applicare il più possibile il metodo contributivo, aumentare i requisiti di anzianità contributiva e di età oltre l'aspettativa di vita, anche in funzione del funding ratio, che indica quanta copertura si ha. Tuttavia Casse con meno di 20-30 mila iscritti dovrebbero allargare le platee ad altre categorie lavorative che non hanno un Ordine, ma possono essere assimilate, altrimenti la platea inizia a essere bassa per una sostenibilità di lungo termine. Inoltre alcune attività possono essere messe in comune tra le Casse, come i costi per i software. Inoltre ogni ente deve avere spese di gestione degli organi, comunicazione, eventi proporzionali alla sua capacità.

A proposito di sostenibilità di lungo termine, quali test servono? A 50, 30, 20 anni e con quale periodicità?

Se facciamo un test a 30 anni e lo ripetiamo ogni due-tre anni, dopo che ne abbiamo effettuati tre abbiamo già la traiettoria sulla cui base sia la Cassa che la vigilanza devono prendere provvedimenti. E in una società che invecchia e che vede la popolazione diminuire, non posso immaginare che il numero dei professionisti della Cassa aumenti e, al contempo, so che i redditi non aumenteranno più di tanto. Se si fanno i conti correttamente, so esattamente cosa devo fare in termini di requisiti e aliquota contributiva.

Le Casse erogano sempre più prestazioni welfare.

Un'occasione, un obbligo o un rischio?

Già con la legge 243/2004, che ho scritto io, le Casse sono passate da essere un istituto pensionistico a un ente polifunzionale, e non c'è altra strada, non c'è ritorno. Devono essere la casa dei professionisti e, a differenza dell'Inps che ha 24 milioni di iscritti, possono

realizzare interventi su misura, sartoriali, contando sul contributo integrativo e potendo chiedere contributi accessori per determinate prestazioni. Le Casse devono avere un sistema di welfare collegato alla professione, che riguardi l'attività lavorativa, la malattia, la maternità e altro. È una scelta obbligata e importante quasi quanto il numero di iscritti: più una Cassa è riconosciuta come la propria casa e più può continuare a prosperare.

I conti delle due gestioni vanno tenuti opportunamente distinti?

Assolutamente, la gestione previdenziale e quella assistenziale sono separate. Ma i servizi di welfare sono ciò che il professionista si aspetta. Sanità integrativa e long term care, ad esempio, sono le prime due prestazioni che una Cassa dovrebbe fornire a tutti i suoi iscritti, finanziandole con il contributo integrativo o applicandone altri, se necessario. Con una Ltc valida posso anche avere una pensione bassa, se quando divento semiautosufficiente la Ltc triplica l'importo della pensione stessa. In questo caso la Cassa ha fatto il suo mestiere.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

20 novembre 2025

Contro la crisi demografica strategico il lavoro delle donne

Le politiche necessarie. Le proposte di Elena Bonetti, presidente della Commissione inchiesta sugli effetti economici e sociali dell'invecchiamento della popolazione, e della statistica Linda Laura Sabbadini

Camilla Colombo

Dai 59 milioni di oggi ai probabili 54,7 milioni del 2050. È questa la prospettiva di decrescita del nostro Paese nei prossimi 25 anni, a cui si affiancano altri dati rilevanti: nello stesso arco di tempo, infatti, le persone di 65 anni e più saliranno al 34,6% dal 24,3% attuale. Ancora più marcato l'aumento degli over 85, il gruppo dove si concentrano le fragilità più significative: quasi raddoppiano, passando dal 3,9% nel 2024 al 7,2% nel 2050. Al contrario la popolazione in età lavorativa (15-64 anni), quella che con i contributi pagherà le pensioni, scenderà al 54,3% dal 63,5 per cento. Un ribaltamento dei rapporti tra generazioni, confermato anche dal fatto che i giovanissimi fino a 14 anni caleranno di un punto percentuale (dal 12,2% all'11,2%) mentre le famiglie continueranno a cambiare volto: solo due su dieci saranno composte da una coppia con figli – oggi sono tre su dieci – mentre le persone sole saranno il 41,1% del totale contro il 36,8% di oggi.

A fotografare quest'Italia che invecchia e dove le persone, specie le donne, si ritroveranno sempre più spesso a vivere in solitudine, è Linda Laura Sabbadini, statistica e autrice del recente *Il Paese che conta. Come i numeri raccontano la nostra storia* (Marsilio editore). «I numeri sono raggi di luce sulla realtà: danno visibilità agli invisibili. Vanno analizzati con serietà, senza essere forzati per darsi ragione a tutti i costi, e capiti in tempo per evitare che i problemi diventino emergenze», spiega Sabbadini. «La politica ascolta quando capisce che i numeri non sono un vincolo, ma una leva, che non tolgonon libertà decisionale, ma anzi restituiscono credibilità e orientamento. La sfida è culturale: senza valorizzare i dati non c'è futuro, solo navigazione a vista».

Il lavoro che Elena Bonetti, presidente della Commissione parla-

mentare di inchiesta sugli effetti economici e sociali derivanti dalla transizione demografica in atto, sta svolgendo si muove proprio in questa direzione. «L'Italia è un Paese di record demografici, positivi e negativi: abbiamo la più alta aspettativa di vita a livello europeo, ma anche il più basso tasso di natalità. Siamo in coda sull'occupazione femminile e giovanile, seppure con dati in miglioramento», commenta Bonetti. «A fronte di queste constatazioni la Commissione ha fatto una proposta concreta, con la piena condivisione di tutte le forze parlamentari, di un cambio metodologico nella revisione della legge di contabilità dello Stato: la valutazione, cioè, dell'impatto demografico sulle leggi da approvare».

Le audizioni stanno confermando la necessità per il legislatore non solo di acquisire i dati, ma «di elaborarli e sistematizzarli in modo da renderli utili per decidere le politiche pubbliche con una strategia demografica sistematica e un orizzonte temporale di medio-lungo termine. Altrimenti», aggiunge la deputata «non si cambia nulla, perché la demografia gioca su una scala temporale più ampia dell'incidenza di una legislatura».

Nell'affrontare la transizione demografica, la questione di genere diventa una lente attraverso cui leggere l'intero andamento del Paese. «Il gender gap è molto forte nel mondo del lavoro: tassi di occupazione più bassi, concentrazione in settori a bassa remunerazione, carriere più lente e meno lineari, part time spesso involontario, precarietà maggiore, interruzioni legate alla maternità e alla cura. Se non interveniamo su questi aspetti, tutto il resto è un effetto domino impossibile da fermare», chiarisce Sabbadini. «Le leve più urgenti includono investire in servizi di cura (nidi e assistenza agli anziani), politiche aziendali e normative contro le penalizzazioni legate alla maternità;

aumentare la presenza femminile nelle lauree Stem per rompere la segregazione verticale e orizzontale; garantire salari trasparenti e correttivi strutturali del pay gap ma anche congedi di paternità obbligatori e adeguati e modelli organizzativi flessibili ma non penalizzanti».

La situazione attuale rischia di impattare pesantemente sul futuro dell'Italia perché la previdenza è lo specchio del percorso professionale. «Il gender gap non finisce con la vita lavorativa, ma si trascina nella vecchiaia in forma ancora più dura», sottolinea Sabbadini. «Finché le donne avranno carriere più corte, salari più leggeri e carichi di cura più pesanti, anche la loro pensione sarà più povera. E questo non è solo un problema femminile, ma di crescita, equità e civiltà del Paese».

L'altro fronte su cui è necessario agire resta quello della popolazione giovanile, ovvero «come mettere i giovani nelle condizioni di rimanere in Italia, vedendo riconosciute e adeguatamente retribuite tutte le competenze acquisite. Da questo dipende un futuro di maggiore produttività e di innovazione nel nostro Paese», ricorda Bonetti. «Davanti alla diminuzione della popolazione giovanile bisogna rafforzare l'investimento in formazione scuola-università e non, al contrario, diminuire la spesa. Stiamo dialogando anche con il mondo imprenditoriale per migliorare il patto fra le istituzioni e le imprese sia in tema di welfare sia di capacità di restare produttivi nell'arco della vita

20 novembre 2025

LA VARIABILE «NUOVI INGRESSI» VA QUANTIFICATA CON UN APPROCCIO DI TIPO PROSPETTICO

di Alessandro Trudda

Gli andamenti demografici stanno influenzando in maniera importante anche il mondo della previdenza dei liberi professionisti.

Le ragioni che evidenziano negli ultimi anni un tendenziale calo delle nuove iscrizioni alle Casse professionali sono molteplici e principalmente correlate alle evoluzioni demografiche e del mercato del lavoro, dei bisogni che le singole professioni vanno a soddisfare, oltre che all'impatto delle nuove tecnologie.

Le dinamiche demografiche e le tendenze nei percorsi di istruzione universitaria sono oggi due fattori rilevanti: recenti studi prevedono un calo degli studenti di oltre un milione nel ciclo dall'infanzia alle superiori entro il 2034, con un conseguente calo del 40% nelle iscrizioni universitarie. Questa tendenza produrrà effetti importanti rispetto ai futuri iscritti agli Albi dei liberi professionisti con i relativi riflessi in ambito previdenziale di cui non si può non tener conto nei bilanci tecnici attuariali per valutare la sostenibilità finanziaria di lungo periodo delle rispettive Casse.

Risulta pertanto fondamentale, ai fini delle previsioni, quantificare il vettore della variabile aleatoria "nuovi ingressi" in maniera rigorosa e con un approccio prospettico piuttosto che con valutazioni retrospettive o presunzioni di natura soggettiva.

Nel Quaderno N.4 Cdc proponiamo un modello statistico-matematico, con un

approccio di tipo markoviano, legato alle diverse fasi del percorso professionale che ciascun ordinamento richiede per ottenere l'iscrizione all'Albo e alla corrispondente Cassa di previdenza.

Rispetto ad un'analisi previsiva fondata sugli andamenti del passato, l'approccio proposto risulta di tipo prospettico: per i primi anni a venire, ad esempio, si ritiene maggiormente ragionevole individuare il numero dei futuri iscritti sulla base delle abilitazioni professionali rilevate nei periodi precedenti piuttosto che sulla serie storica delle passate iscrizioni.

Dal punto di vista logico il modello permette di ottenere risultati affidabili nel breve-medio periodo, coprendo comunque un arco temporale pari alla durata media dell'intero percorso formativo. Per le previsioni di lungo periodo si guarda al flusso atteso di futuri iscritti all'università in modo da replicare lo stesso schema sui potenziali dati prospettici.

Le elaborazioni numeriche hanno evidenziato la centralità della variabile aleatoria demografica "nuovi ingressi" nella valutazione - a mezzo dei Bilanci tecnici attuariali - della stabilità finanziaria di medio lungo periodo delle Casse di previdenza. Dalle simulazioni illustrate nel lavoro si è potuto valutare quanto un calo di iscrizioni possa impattare sull'evoluzione patrimoniale di lungo periodo.

Applicando il modello alla Cassa dottori commercialisti e

confrontando i risultati con il «Bilancio tecnico Cdc al 20 dicembre 2023 (Proiezioni 2023-72)», si ottiene un andamento patrimoniale che, nel caso di specie, conferma comunque la solidità finanziaria dell'ente nel periodo oggetto di osservazione che ricomprende ovviamente la fase più critica ed attenzionata - 2035/45 - correlato all'atteso pensionamento della generazione "boomer".

La procedura utilizzata in questo lavoro risulta flessibile e adattabile rispetto ai percorsi formativi specifici per l'iscrizione alle diverse Casse di previdenza. Non va dimenticato, infine, come un corretto utilizzo del modello proposto imponga un frequente e periodico aggiornamento delle basi dati utilizzate, oltre che l'eventuale adeguamento rispetto alle possibili variazioni regolamentari nei percorsi per l'abilitazione professionale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

20 novembre 2025

PER TUTELARE GLI ANZIANI SERVONO PERCORSI DI QUALITÀ PER I GIOVANI

di Alessandro Rosina

Dal 2014 la popolazione italiana è in continua diminuzione.

Il declino degli abitanti del nostro Paese è la conseguenza del fatto che l'aumento della popolazione anziana e il saldo migratorio positivo non sono più in grado di controbilanciare la riduzione della popolazione giovanile. Questo significa che l'Italia non solo si restringe demograficamente ma sta diventando sempre più squilibrata al proprio interno a sfavore delle fasce più attive, dinamiche e produttive.

La popolazione residente è complessivamente scesa da 60,3 milioni nel 2014 a meno di 59 milioni oggi.

Secondo le previsioni Istat nel 2050 saremo meno di 55 milioni nel 2050, ritornando ai livelli che avevamo nella prima metà degli anni Settanta del secolo scorso.

È un problema? Quanto è nato il Sistema sanitario nazionale, nel 1978, il numero medio di figli per donna era ancora su livelli che garantivano l'equilibrio nel rapporto tra generazioni (come noto vicino a 2,1 mentre oggi siamo sotto 1,2); l'Italiano "tipo" era un trentenne e gli anziani costituivano una componente relativamente contenuta della popolazione. Da allora al 2050 la fascia tra i 18 e i 34 anni si troverà a ridursi da circa 14 milioni a poco più di 8 milioni, viceversa quella di 75 anni e oltre ad espandersi da circa 2,5 a 11,5 milioni.

A metà di questo secolo l'Italiano "tipo" sarà un

settantacinquenne, ovvero a quell'età corrisponderà il numero più alto di residenti nel nostro Paese.

Va precisato che l'invecchiamento della popolazione è un processo dovuto al positivo allungamento della vita media. La sfida di garantire solide basi per una lunga vita attiva è comune a tutte le economie mature avanzate. Quello che compromette tale possibilità, più in Italia che negli altri Paesi con cui ci confrontiamo, è lo svuotamento delle classi di età più giovani.

Come documentato e argomentato nel mio recente libro «La scomparsa dei giovani» (Chiarelettere 2025), non possiamo evitare la crescita delle fasce anziane, quello che possiamo intelligentemente fare è mettere i cittadini nelle condizioni di arrivare a tale età mantenendo benessere e salute. Questo va a favore sia della qualità della vita delle persone sia della sostenibilità del sistema Paese.

Per investire in tale direzione è necessario migliorare la formazione, l'attenzione agli stili di vita, la qualità del lavoro, l'accumulazione e l'uso dei risparmi, la prevenzione, la disponibilità di nuove tecnologie abilitanti.

Ma se le nuove generazioni sono meno numerose e faticano a costruire percorsi formativi e professionali solidi, si indeboliscono le risorse - umane ed economiche - necessarie a sostenere un Paese

che invecchia. Gli stessi giovani rischiano, inoltre, di trovarsi con bassi salari e carriere discontinue che portano a rinunciare ad avere figli, ad accumulare insufficienti contributi previdenziali e a rinunciare a una pensione integrativa. Questo vale ancor più per le donne.

Non è un caso che aumenti la mobilità dei giovani verso l'estero e a crescere al loro interno sia soprattutto la componente femminile.

È quindi evidente che una società della longevità sostenibile ha bisogno di investire sulla qualità. Sia in termini di condizione attiva e salute per la crescente popolazione anziana, sia in termini di formazione e qualità del contributo allo sviluppo economico e dei percorsi professionali delle generazioni più giovani.

Utilizzare meglio risorse economiche e tempo, nella dimensione personale e collettiva, è sempre più strategico per continuare a garantire sviluppo e benessere nelle economie mature avanzate.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

20 novembre 2025

MARTONE: «CON L'AI FORMAZIONE DECISIVA»

di Mauro Pizzin

Linnovazione più grande dai tempi di Internet, ma anche uno tsunami destinato a generare problemi nel mercato del lavoro e sotto il profilo previdenziale e del welfare, tanto per i lavoratori subordinati quanto per quelli autonomi.

L'impatto dell'intelligenza artificiale viene spiegato da Michel Martone - avvocato, professore universitario ed ex viceministro del Lavoro durante il Governo Monti, ospite oggi all'evento di Cassa dottori - partendo da un dato. «Nello scorso ottobre - sottolinea - negli Usa su 172 mila licenziamenti ben 128 mila hanno interessato aziende con sistemi di intelligenza artificiale: è solo l'inizio di un profondo processo di sostituzione del lavoro umano con meno costosi modelli di Ai, destinato a generare problemi anche

nel mondo delle professioni: basti pensare all'impatto che potrà avere sul lavoro dei commercialisti».

L'intelligenza artificiale influenzerà anche le professioni intellettuali, sostituendo molte mansioni a basso contenuto d'innovazione. Che fare?

In generale sarà inevitabile spingere sulla leva della formazione per riqualificarsi, ma si tratterà sempre più di garantire costose coperture a chi perderà il lavoro. In questo contesto, è importante che si aprano spazi alle Casse private perché consentirebbero di aiutare la formazione continua all'interno delle professioni.

Lei recentemente ha parlato della necessità di pensare a un contributo a carico delle aziende che utilizzano l'Ai, calcolato sui risparmi garantiti da essa.

Penso sia necessario avviare una

discussione su scala globale per ragionare su una tassa o un contributo che gravi su coloro i quali sostituiscono il lavoro degli uomini con quello delle macchine, recuperando risorse da utilizzare per l'assistenza e la riconversione dei lavoratori.

I problemi collegati all'Ai possono riverberarsi anche sulle Casse previdenziali?

Sì. Ritengo che le Casse private siano minacciate da almeno tre tendenze generali: la desertificazione demografica, l'abbandono delle professioni e, come detto, la sostituzione del lavoro umano con l'intelligenza artificiale. E questo rende difficile il loro compito, che è quello di assicurare continuità a lungo termine.

Guardando al lavoro che verrà, un modello sempre più legato alla produttività è soggetto a cambiamenti. Uno di questi potrebbe essere la settimana lavorativa di quattro giorni?

Penso sia una prospettiva credibile anche in Italia, ma che non deve essere calata dall'alto, imposta per legge.

Ddl bilancio e provvedimenti per il lavoro: c'è qualcuno che la colpisce in particolare?

Valuto positivamente la volontà di incentivare gli aumenti retributivi, augurandomi che la misura non sia episodica.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



20 novembre 2025

Pmi, nella corsa al digitale mancano fondi e competenze

Imprese
Lo scenario

Camilla Curcio

In un mercato costantemente stimolato da innovazione e tecnologia, le piccole e medie imprese non riescono a tenere il ritmo e la trasformazione digitale procede a rilento.

Non è allarmismo, ma un dato di fatto riscontrabile nella realtà (e nei numeri): «Tutti gli indicatori convergono nel dimostrare, nero su bianco, una certa arretratezza delle Pmi italiane in fatto di digitalizzazione», spiega Lorenzo Tavazzi, senior partner e responsabile dell'area scenarie intelligence di The European House Ambrosetti. «Da un lato, rispetto alle grandi imprese si nota un divario dimensionale marcato. Dall'altro, nel confronto con le realtà imprenditoriali europee, il ritardo è ancor più evidente: secondo il *Digital intensity index* di Eurostat, infatti, in Italia solo una Pmi su cinque vanta un livello al-

to di digitalizzazione».

A mancare, insomma, non sono soluzioni digitali di base ma l'integrazione di una strategia tecnologica strutturata all'interno del business. «Nel periodo del Covid il sistema imprese in generale e, nello specifico, quello delle Pmi hanno fatto piccoli passi in avanti, anche grazie a investimenti significativi», aggiunge Tavazzi. «Eppure non basta, perché spesso le risorse non sono usate a pieno potenziale. E questo fa sì che non restituiscano il risultato atteso».

In uno scenario – dove si rintracciano anche eccezioni virtuose – gli ostacoli che impediscono un approccio fluido alla transizione digitale non sono pochi. «Prima di tutto, pesa la variabile strutturale: l'avvio di investimenti di tempo e risorse si scontra con la (limitata) disponibilità di tempo e risorse», chiosa Tavazzi. Le aziende piccole partono svantaggiate

perché sfavorete da una base ridotta sia di personale sia di liquidità.

«In secondo luogo, ed è una criticità che non intacca solo le Pmi ma tutto il tessuto imprenditoriale, subentra il nodo delle competenze», prosegue. «L'Italia è molto indietro e abbiamo una forza lavoro tra le meno preparate in tempi di skill digitali. Ecco perché le imprese faticano a trovare profili adatti ad ambiti come la cybersicurezza sia *in house* sia sul mercato».

Mettono il carico da cento anche la poca omogeneità delle infrastrutture digitali e i problemi di connettività che interessano, soprattutto, aree montane e interne dove, senza una connessione a banda larga, il cloud diventa utopia: «I fondi Pnrr hanno dato una spinta», chiarisce Tavazzi, «ma vanno accelerati gli investimenti infrastrutturali sostenibili per evitare la desertificazione produttiva e l'abbandono dei territori».

Dipanare questa trama non è facile ma mettere sul tavolo soluzioni efficaci non è impossibile. Facendo leva, ad esempio, oltre che sull'ecosistema pubblico, su modelli come il partenariato *big/small*. «Una sinergia con le grandi imprese che, offrendo alle Pmi conoscenze, capacità di investimento e strumenti avanzati, diventano partner nell'iter di digitalizzazione. Accorciando i tempi e implementando produttività e competitività».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



20 novembre 2025

CONSULENZA SEMPRE PIÙ PERSONALIZZATA

di Antonino Dattola

Un'opportunità, ma anche una sfida. Negli ultimi anni, il passaggio a un'economia digitale ha avuto un impatto profondo sul lavoro, trasformando processi e relazioni. La tecnologia non è più promessa del futuro, ma sostanza del presente.

L'evoluzione data dall'intelligenza artificiale generativa ci invita a riflettere non solo su ciò che possiamo fare, ma su ciò che vogliamo diventare come società. Ogni innovazione genera possibilità e responsabilità: la sfida è governarla e sfruttarla, non subirla.

Alcuni studiosi sottolineano come la quarta rivoluzione industriale stia ridisegnando economie e professioni, aumentando l'incidenza della tecnologia su ogni decisione e relazione sociale. Il digitale diventa linguaggio comune tra le generazioni e produce effetti trasversali su ogni settore. Non riguarda solo le imprese tecnologiche o le professioni nate dall'innovazione, ma anche mondi tradizionali come le professioni ordinistiche. I dottori commercialisti oggi reinterpretano il loro ruolo, coniugando competenza tecnica, sensibilità umana, logica dei dati e valore della relazione.

I numeri mostrano come il percorso non sia semplice. Secondo l'Inapp (2024), il 56% dei lavoratori italiani utilizza tecnologie digitali avanzate, ma meno della metà della popolazione possiede competenze digitali di base. Il divario è più evidente tra i 55 e i 65 anni, anche se tanti professionisti di questa fascia stanno dimostrando grande apertura e capacità di

adattamento.

Digitalizzazione, automazione e intelligenza artificiale stanno infatti cambiando il modo di lavorare, ma la generazione 55–65 anni sta rispondendo con maturità ed esperienza. Non nativi digitali, ma abituati a gestire responsabilità e complessità, molti di loro vedono il digitale come un'opportunità e non come una minaccia. Stanno contribuendo attivamente alla crescita delle nuove generazioni di professionisti e saranno protagonisti di un invecchiamento attivo, produttivo e partecipato, per la loro propensione naturale all'umanesimo digitale e in linea con la silver economy.

La Cassa dottori commercialisti ha colto per tempo questa trasformazione, avviando un percorso di digitalizzazione e innovazione organizzativa per rendere più efficiente la relazione con gli iscritti e migliorare la qualità dei servizi. Il nuovo modello di Cassa 5.0 integra tecnologia e capitale umano per creare valore condiviso e ad alto impatto per la comunità professionale.

In questa direzione si inserisce "Bit", chatbot basato su intelligenza artificiale generativa, in grado di dialogare con gli associati fornendo informazioni previdenziali, assistenziali e contributive. In poche settimane ha registrato oltre 3.500 interazioni, segno di forte rilevanza e crescente familiarità con gli strumenti digitali. Parallelamente, il personale aggiorna costantemente i set informativi, garantendo risposte sempre più precise, in un apprendimento

collaborativo uomo-macchina.

L'obiettivo è duplice: offrire un servizio immediato per le richieste più frequenti e liberare risorse per una consulenza di secondo livello, capace di supportare gli associati nelle scelte previdenziali e di welfare sempre più personalizzabili. Così si coniugano innovazione tecnologica, impatto sociale e centralità della persona. Contemporaneamente sosteniamo la categoria nell'evoluzione del mercato attraverso l'introduzione di un contributo per gli strumenti di intelligenza artificiale, come software per la cybersecurity e soluzioni di cloud computing.

Il futuro non sarà solo questione di algoritmi, ma di fiducia, competenze e responsabilità. La Cassa dottori commercialisti accompagna gli iscritti in questa evoluzione con strumenti innovativi, formazione continua e dialogo tra generazioni. Come ricorda Mark Zuckerberg, in un mondo che cambia così rapidamente, il rischio più grande è non correre alcun rischio.

E se il vero pericolo è l'incapacità di agire e di adattarsi al cambiamento, è necessario accettare e sfruttare la sfida dell'innovazione per costruire un futuro più coeso, produttivo e umano.

20 novembre 2025

FARE PREVIDENZA PER ACCOMPAGNARE LA VITA DI CIASCUNO

I primi 25 anni del ventunesimo secolo sono un tempo breve nella storia globale, ma caratterizzato da una sequenza di eventi che, intrecciandosi, hanno progressivamente ridefinito il nostro mondo. Cambiamenti climatici, flussi demografici in evoluzione, rivoluzioni digitali e tensioni geopolitiche hanno trasformato non solo l'economia, ma anche il modo in cui pensiamo, lavoriamo e guardiamo al futuro. I modelli del passato appaiono superati. Occorre quindi riflettere su come costruire una nuova "normalità" consapevoli che le connessioni globali producono mutamenti trasversali e ogni scelta locale ha un'incidenza internazionale. La rapidità di cambiamenti e la profondità delle trasformazioni sociali e demografiche ci chiedono di ridefinire priorità e strumenti. La sfida è dare forma a una transizione sostenibile, capace di tutelare le persone e le comunità, senza lasciare indietro le nuove generazioni. Stiamo vivendo una rivoluzione silenziosa caratterizzata dal calo demografico e dall'allungamento dell'aspettativa di vita, trasformazioni che stanno incidendo sul nostro stile di vita, creando nuovi bisogni sociali che avranno ripercussioni sul sistema sociosanitario, ma anche sul quello pensionistico sempre più interconnesso alle grandi transizioni attuali che hanno imposto nuove domande e ci hanno costretto a ridefinire i nostri orizzonti. La previdenza, un tempo, era percepita come una certezza: lentamente, però ci si è resi conto non è un traguardo automatico, ma un percorso che richiede conoscenza, responsabilità e visione. In questo quarto di secolo abbiamo imparato che la sostenibilità non si misura solo nei bilanci, ma nella capacità di un sistema di rispondere ai bisogni reali delle persone. Che il valore della previdenza è culturale, oltre che economico: ogni generazione dovrebbe, infatti, prendersi cura della successiva, costruendo un ponte di solidarietà che resista alle incertezze del tempo. Che nessuna riforma, per quanto lungimirante, può funzionare senza il dialogo costruttivo tra istituzioni e Casse di previdenza, tra giovani e anziani.

Oggi, di fronte a sfide globali che ridefiniscono il lavoro, la demografia e la finanza, dobbiamo tornare a "guardare lontano", costruendo strumenti previdenziali flessibili, capaci di accompagnare carriere sempre più discontinue, investendo sull'educazione previdenziale, perché la consapevolezza è la prima forma di tutela e, infine, mettere la persona, l'iscritto, la sua famiglia al centro, non come numero in un sistema, ma come storia, progetto, futuro. «Dialoghi per guardare lontano» quindi non è solo il titolo di un incontro: è un metodo, un invito, una visione. Dialogare significa ascoltare,

confrontarsi, costruire insieme. Guardare lontano significa non fermarsi all'oggi, ma immaginare il domani con coraggio e realismo.

In questo contesto, la **Cassa dei dotti commercialisti** non può limitarsi a osservare le trasformazioni, ma deve agire a tutela della sostenibilità e della coesione intergenerazionale, salvaguardando il benessere della categoria e il futuro previdenziale dei propri iscritti. Non può esserci infatti una piena giustizia sociale senza un sistema pensionistico adeguato. Le scelte di oggi determinano quindi la stabilità di domani, soprattutto per i giovani professionisti che si affacciano alla carriera in un contesto demografico e tecnologico in evoluzione.

Il cambiamento, spesso percepito come fonte di incertezza, può essere in realtà un'opportunità. Ogni trasformazione, sociale, economica o tecnologica, può offrire la possibilità di innovare e costruire un futuro più vicino alle nostre esigenze. È necessario saper leggere i mutamenti in atto, anticipare le tendenze e accompagnare gli iscritti verso un domani che, pur diverso, può essere sicuro e solido.

I prossimi anni richiederanno scelte responsabili, e **Cassa dottori commercialisti**, nel suo ruolo istituzionale a favore della categoria, è consapevole che questo cambiamento non è solo inevitabile, ma anche necessario.

Per questo abbiamo avviato un dialogo con le università e la futura generazione di professionisti, convinti che la formazione possa essere una leva strategica fondamentale in un contesto in evoluzione. Guardiamo avanti con fiducia: le sfide sono molteplici, ma la capacità di valorizzare, proteggere e accompagnare i nostri iscritti lungo tutto il percorso della loro vita professionale trasforma ogni mutamento in un'opportunità e in un'occasione di miglioramento.

20 novembre 2025

Dalla Cassa più tutele ai giovani Destinati 40 milioni in welfare

Investimenti. Ok al budget 2026 dell'ente di previdenza dei commercialisti: 14 milioni sulle coperture sanitarie degli iscritti (in crescita rispetto al 2025) e 5 milioni sulle borse di studio per i tirocinanti

Federica Micardi

Cassa dottori commercialisti investe sul welfare strategico, con uno stanziamento complessivo di 40 milioni, il più alto nella storia dell'ente. L'importo più consistente riguarda la tutela sanitaria offerta agli iscritti, che assorbe circa 14 milioni. La novità più significativa sono le borse di studio a favore dei tirocinanti, con uno stanziamento di 5 milioni. Il budget 2026, approvato ieri dai delegati dell'ente di previdenza, anticipa le strategie messe in campo per il prossimo anno, dagli investimenti alle iniziative di welfare, e fotografa l'andamento degli iscritti atteso per il prossimo anno.

Cassa dottori da anni organizza appuntamenti sul territorio per fare cultura previdenziale, e oggi a Roma, presso The Space Cinema - Moderno, a Piazza della Repubblica, si svolge la XV edizione del Forum in Previdenza, l'appuntamento di Cdc in cui si parlerà di sostenibilità, demografia e fiscalità con politici, accademici e rappresentanti delle istituzioni.

La platea

Al 31 dicembre 2026 gli iscritti attesi, esclusi gli esonerati e inclusi i 7.105 pensionati attivi, sono 74.288 con un incremento dello 0,4% rispetto al 2025 (73.988 di cui 7.077 pensionati attivi). Nel 2026 si prevedono 1.700 nuove iscrizioni, e 1.400 tra cancellazioni e cessazioni (inclusi pensionati che cessano l'attività), con un differenziale positivo netto pari a 300 unità.

Il rapporto «iscritti e pensionati attivi/pensionati» alla fine del 2026, è stimato pari a 5,1; questo dato, in calo rispetto al 5,7 del 2025, resta comunque più alto della media delle Casse istituite con il Dlgs 509/94 dove il rapporto è intorno a 3 (dato relativo al 2024).

Cassa dottori ha calcolato il nu-

mero dei pensionati depurato dalle pensioni ai superstiti a cui, in alcuni casi, vengono riconosciuti più trattamenti pensionistici ottenendo i seguenti risultati: nel 2025 i pensionati sono 13.006 e nel 2026 salgono a 14.476.

Contributi e prestazioni

I contributi complessivi che l'ente stima di incassare nel 2026 sono un miliardo e 157 milioni, di cui 671 milioni come contributo soggettivo (670 nel 2025); e 406 milioni di contributo integrativo (405 nel 2025).

Il budget 2026 prevede uscite per pensioni pari a 529,42 milioni, inclusi i 7 milioni accantonati nel fondo pensioni maturate e non deliberate. Rispetto all'anno in corso la spesa pensionistica dovrebbe aumentare di 42,6 milioni.

Nel 2026 per la prima volta gli iscritti a Cassa dottori potranno versare i contributi utilizzando il modello F24.

Il welfare

Cassa dottori prevede di stanziare 40 milioni per il welfare, di cui 15 milioni a copertura dei rischi legati alla sfera personale e lavorativa.

La polizza sanitaria integrativa con «Poste assicura» è stata prorogata fino al 31 dicembre 2027 e tutela iscritti, tirocinanti preiscritti e pensionati attivi senza limiti di età. Nel 2026 Cassa dottori investe nella polizza sanitaria integrativa 11,3 milioni; è inoltre prevista l'estensione a tutto il 2026 delle polizze Long term care (Ltc) e Temporanea caso morte (Tcm) per un importo complessivo di 3 milioni e rivolte a iscritti e pensionati che al momento dell'attivazione della copertura non abbiano compiuto 75 anni. Sotto la voce «polizze» entra anche la RC professionale a favore dei nuovi iscritti ed è stata indetta una gara per il triennio 2026-2028. Nel triennio precedente la polizza veniva riconosciuta agli, under 35, con un volume d'affari non superiore a 55 mila euro.

L'ente ha deciso di investire molto sui tirocinanti e, per la prima volta, nel 2026 stanzia 5 milioni per finanziare borse di studio ai giovani che vogliono intraprendere la professione.

Patrimonio e investimenti

Al 31 dicembre 2026 le riserve patrimoniali previste sono in grado di garantire la copertura di 27,2 annualità dei trattamenti pensionistici correnti (522,4 milioni). Il patrimonio netto alla fine del prossimo anno sfonderà il tetto dei 14 miliardi (è di circa 13,4 miliardi nel 2025).

La Cassa prevede di effettuare nel 2026 nuovi investimenti finanziari e immobiliari per 940 milioni: il 67% nel mercato obbligazionario, il 16% nel mercato azionario e il 17% in strumenti finanziari alternativi illiquidi. Gli investimenti saranno realizzati nel rispetto del limite del 20% del patrimonio complessivo investito. La gestione mobiliare, secondo le stime prudenziali, dovrebbe portare nelle casse dell'ente 348,3 milioni; nel 2025 i proventi stimati erano 327,5 milioni, quelli effettivi sono stati 452,7. I proventi della gestione immobiliare attesi sono di 6,7 milioni contro i 12,1 milioni del 2025, anno in cui è stata registrata una plusvalenza di 6,2 milioni per la vendita di un immobile.

20 novembre 2025

Cassa dottori, società ancora frenate da tassazione e doppio contributo

Le aggregazioni subiscono anche la concorrenza del regime forfettario L'attenzione dell'ente verso i giovani: dal 2026 borse di studio ai tirocinanti

Federica Micardi

ROMA

Il ministro del Lavoro Marina Calderone chiede alle professioni ordinaristiche di essere solidali le une con le altre per costruire il futuro delle categorie. Ospite di Forum in Previdenza,

l'evento organizzato da Cassa dottori commercialisti che si è svolto ieri a Roma, Calderone chiede agli Ordini rispetto reciproco e collaborazione evitando pratiche di concorrenza sleale e di guerra dei prezzi.

«Dialoghi per guardare lontano. Sfide e opportunità per una transizione sostenibile» è il titolo dell'incontro scelto, spiega il presidente di Cassa dottori Ferdinando Boccia, «perché è oggi che dobbiamo immaginare il domani, le Casse di previdenza sono chiamate a garantire un equilibrio del sistema a lungo termine e per avere una visione trasversale è necessario confrontarsi».

Un tema centrale che ha riguardato molti interventi è il fattore demografico. Un problema per il nostro Paese

dove nascono sempre meno bambini a fronte di una popolazione sempre più longeva che ci vede secondi nel mondo dopo il Giappone. Una variabile che Cassa dottori ha iniziato a monitorare attraverso una misura attuariale ad hoc (si veda l'altro articolo).

Nel welfare di cassa dottori sono diversi gli interventi a favore dei giovani per accompagnarli nel loro percorso professionale, ricorda Boccia, dalle borse di studio per i tirocinanti all'assicurazione professionale e allo «sconto» sui contributi nei primi anni di attività ai fondi per avviare lo studio.

Altro argomento ricorrente per i commercialisti riguarda le aggregazioni, necessarie per essere competitivi, ma che stentano a decollare. Un forte elemento frenante, secondo il presidente della CassaBoccia è il regime di tassazione che premia, con il forfettario, chi lavora in autonomia (anche se chi lavora in forma aggregata arriva a guadagnare fino a quattro volte in più); a questo va aggiunto l'obbligo di doppio contributo integrativo versato sia dalla Stp che dai singoli soci. Secondo il vice ministro

della Giustizia Francesco Paolo Sisto c'è anche una certa riottosità da parte dei professionisti a lavorare in squadra, un limite culturale che deve essere superato.

Per Sisto le Casse non erogano solo pensioni, grazie alla loro visione di lungo periodo sono un sorvegliante delle professioni che, a loro volta, sono la cinghia di connessione tra pubblico e privato.

■ RIPRODUZIONE RISERVATA

Il ministro Calderone invita gli Ordini al rispetto reciproco e a evitare pratiche di concorrenza sleale

20 novembre 2025

Inverno demografico, nuovi metodi attuariali

Il calo dei giovani
e dei laureati mette
alla prova i bilanci

Il mondo delle professioni negli ultimi anni ha perso appeal; un calo di vocazioni che riguarda, in misura variabile, quasi tutte le categorie. Un fenomeno che la previdenza deve monitorare per mettere in campo misure tali da garantire non solo la propria stabilità economico-finanziaria, ma anche la propria esistenza.

Il responsabile del Centro studi di Cassa dottori commercialisti Alessandro Trudda ha messo a punto una misura di autosufficienza attuariale denominata, B.E.D. Break even demografico, che indica il numero minimo di futuri iscritti necessario a garantire l'autosufficienza finanziaria dell'ente nel periodo considerato. Il modello di previsione elaborato – pubblicato nel quarto quaderno della Cassa presentato nel corso di Forum in Previdenza - può risultare molto preciso nel breve-medio periodo, mentre oltre i 14 anni si "poggia" sugli

andamenti demografici nei percorsi di scolarizzazione. Andamenti che Cassa dottori intende attenzionare.

Prendendo come base il bilancio tecnico con proiezione a 50 anni di Cassa dottori è risultato che il patrimonio dell'ente si annullerà nel 49esimo anno se la Cassa subrà un calo permanente degli iscritti del 75 per cento. È ovviamente un'ipotesi teorica, che ha però permesso di mettere a punto una misura attuariale per misurare nel tempo questa variabile.

L'Istat prevede nei prossimi vent'anni un calo del 20% degli iscritti all'università. Una contrazione che può avere ripercussioni importanti su Cassa dottori considerato il fatto che i laureati magistrali in economia che intraprendono il tirocinio sono circa

il 20%, di questi solo il 36% si iscrive all'esame di Stato e fra questi il 60% ottiene l'abilitazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

—Fe. Mi.

Stage riscattati come la laurea

► Emendamenti di FdI per convertire fino a 24 mesi di tirocini, con aiuti ai giovani sui contributi
Stop all'innalzamento dell'età della pensione per le forze dell'ordine. Affitti brevi, Giorgetti frena

Andrea Pira

Lo stage potrà essere riscattato come la laurea, trasformando fino a 24 mesi di tirocinio in contributi utili per pensione anticipata o assegni più alti. La misura, proposta nella Manovra, richiede il pagamento di un importo rateizzabile e un lavoro trovato entro sei mesi dal tirocinio. Le

aziende potranno contribuire usando i premi produzione, rendendo il riscatto meno oneroso.

A pag. 2
Bassi e Sciarra alle pag. 2 e 3

Stage riscattati come la laurea Aiuto ai giovani sui contributi

► Un emendamento di FdI permette di convertire 24 mesi di tirocini
Possibili uscite anticipate e assegni più sostanziosi in futuro

IL PROVVEDIMENTO

ROMA In pensione prima o con assegni più alti riscattando stage e tirocini. Una mano ai giovani che iniziano a lavorare più tardi e rischiano di trovarsi in futuro con assegni meno sostanziosi rispetto a quelli dei loro genitori. L'idea replica l'esistente. Infatti i lavoratori già possono pagare per trasformare in contributi gli anni all'università. Il meccanismo si aggiunge inoltre alla pace contributiva, che permette di tappare i buchi su quanto versato all'Inps. Sulla previdenza si giocherà una delle partite della Manovra, tra richieste di bloccare l'aumento dell'età per mettersi a riposo prevista dal 2027 e di prorogare alcuni meccanismi di uscita anticipata oggi fuori

dal disegno di legge di Bilancio. Degli altri fronti, il centro-destra ha discusso nel vertice di maggioranza che si è tenuto ieri: affitti brevi, oro, dividendi. Al termine sono anche trapelate alcune ipotesi di correttivi alla legge di Bilancio, ad esempio la possibilità di prevedere la cedolare secca al 21% su tre case date in locazione e un aumento del contributo richiesto alle banche di un ulteriore 0,5% di Irap, ma solo

sui grandi istituti. Tutte soluzioni smentite a stretto giro da una nota del ministero dell'Economia, che ha definito «infondate» le ricostruzioni su singole misure.

Su stage e tirocini extracurriculari a muoversi sono stati i senatori di Fratelli d'Italia. In pratica lavoratori e lavoratrici potranno far valere per la pensione anche i mesi passati da stagisti, pagando una determinata cifra per convertirli in contributi effettivi. Per la laurea è ormai un prassi consolidata, che permette di riscattare gli anni di durata regolare del corso seguito, in genere tre anni per la triennale o cinque se si conta anche la specialistica. I fuori corso non sono ammessi. Nel caso dei tirocini saranno conteggiati fino a 24 mesi (anche se non continuativi), pagando il dovuto in 120 rate. L'unico paletto posto è che entro sei mesi dalla fine dell'esperienza formativa, chi chiede il riscatto abbia trovato un lavoro. Da dipendente o avviando una propria attività non importa. Nel primo caso però, i dipendenti del privato potranno anche contare su un contributo delle loro aziende che potranno destinare al riscatto i premi di produzione che il lavoratore si è guadagnato, con la possibilità di farseli scontare dalle tasse.

Con questo meccanismo il futuro pensionato potrebbe mettere in cascina contributi tali da permettergli di accedere a forme anticipate di uscita (basti pensare che tra corsi di laurea e tirocini si può arrivare fino a sette anni in totale) sia una cifra tale da incrementare l'assegno di cui godrà una volta lasciato il lavoro e che in futuro, complice anche il calcolo contributivo e non più retributivo, potrebbe non essere così corposo. Non a caso, proprio ieri, la Commissione europea, ha presentato un pacchetto di interventi che punta a rafforzare le pensioni integrative, rendendole più attrattive. Un tema centrale anche per le casse di previdenza dei professionisti alle prese, nei prossimi anni, con un possibile calo degli iscritti. Lo segnala un nuovo studio della Cassa dei commercialisti (Cdc) presieduta da Ferdinando Boccia, che parte dal dato sul calo degli iscritti all'università nei prossimi 20 anni. Se calano gli universitari, gioco forza, caleranno i laureati e quindi i futuri professionisti. Una realtà con la quale gli Enti devono fare i conti nel predisporre i loro bilanci a lungo termine, con orizzonte di 50 anni, e per ottemperare al loro compito principale: versare una pensione agli iscritti. Per spiegare meglio cosa potrà suc-

cedere la Cdc ha fatto anche calcoli sulla propria realtà. Risultato: può reggere l'impatto del crollo del 74% degli iscritti.

LE MODIFICHE

Lavoro e pensioni sono due capitoli caldi della legge di Bilancio. La Lega spinge pertanto per introdurre una tassazione agevolata al 5% per i neo assunti fino a 30 anni e con redditi fino a 40mila euro. Un emendamento del senatore Claudio Lotito (Forza Italia) chiede a sua volta sanzioni ridotte per il mancato o ritardato pagamento di contributi o premi dovuti alle gestioni previdenziali ed assistenziali per i lavoratori. In base alla proposta, la sanzione avrà una maggiorazione da aggiungere al tasso ufficiale di riferimento ridotta a 3,5 punti rispetto agli attuali 5,5 punti. Immediata la replica del Partito de-

**FORZA ITALIA
VUOLE NUOVE
RISORSE PER
LA PARTECIPAZIONE
DEI LAVORATORI ALLA
GESTIONE D'IMPRESA**

mocratico: un regalo alle imprese che usano il lavoro irregolare. E sempre i forzisti, con un emendamento a firma del capogruppo al

Senato, Maurizio Gasparri, chiedono il rifinanziamento della norma che permette ai lavoratori di partecipare alla gestione e agli utili di impresa. Anzi la dotazione, nelle intenzioni, salirà il prossimo anno da 70 a 80 milioni, utili a finanziare le agevolazioni fiscali di cui i dipendenti potranno godere se riceveranno azioni della società o se sarà girata loro parte degli utili.

Andrea Pira

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**LA COMMISSIONE UE
SPINGE PER
INCENTIVARE FORME
DI PREVIDENZA
INTEGRATIVA
E COMPLEMENTARE**



Il ministro dell'Economia
Giancarlo Giorgetti che ha
partecipato ieri al vertice di
maggioranza sulla manovra

20 novembre 2025

La Cdc destina 40 milioni al welfare dei commercialisti

«Balzo in avanti» del numero di dotti commercialisti che, si stima, nel 2026, entreranno nelle fila della Cassa previdenziale di categoria (Cdc): alla fine del prossimo anno, infatti, la platea dovrebbe toccare le 74.288 unità, con l'ingresso di 1.700 «nuove leve». E l'«escalation» influirà sul rapporto iscritti/pensionati (determinante, perché considerato il «termometro» della sostenibilità del sistema, ndr) che è atteso nella misura di 5,1. È ciò che fa sapere lo stesso Ente privato guidato da **Ferdinando Boccia**, a seguito del via libera, da parte dell'assemblea dei delegati, del bilancio di previsione per l'annualità che sta per iniziare e della seconda revisione di budget del 2025; in quest'ultimo documento c'è la stima di un avanzo di amministrazione

pari a 899 milioni, con incremento netto dell'11%, rispetto alla precedente cifra di aprile (+97 milioni), mentre nel 2026, in base al testo appena licenziato, se ne presume uno da 813 milioni.

La **Cdc**, intanto, coprirà con 40 milioni gli interventi di welfare strategico, la somma più elevata finora dedicata a tali misure, si precisa (erano 33 nel 2025). E, in questo stanziamento, un «posto d'onore» lo occupano i 5 milioni per il nuovo contributo per il tirocinio professionale, iniziativa definita dal presidente «un ulteriore passo concreto a sostegno dei giovani». In vista, poi, nuove operazioni finanziarie per complessivi 940 milioni nel 2026: per il 67% nel mercato obbligazionario, per il 16% in quello azionario, mentre il 17% andrà in strumenti alterna-

tivi illiquidi con una «fetta», chiarisce la Cassa, che potrà essere destinata allo scenario italiano, purché coerente con gli obiettivi di rendimento e rischio fissati. E, a tal proposito, ieri, il sottosegretario all'Economia Federico Freni, rispondendo in Parlamento alla domanda del deputato leghista Andrea de Bertoldi, ha detto che il regolamento governativo sugli investimenti del comparto della previdenza privata, la cui emanazione è nelle more di un decreto del 2011, «è nella fase finale di approvazione».

Simona D'Alessio

20 novembre 2025

Professionisti insieme allarga le maglie

Un «percorso di legge unico» per il «restyling» degli statuti professionali e non quattro provvedimenti separati, licenziati dai Consigli dei ministri a settembre e sbarcati, poi, in Parlamento: è ciò che auspicava il ministro del Lavoro Marina Calderone che ieri mattina, dal palco del forum della Cassa dottori commercialisti (Cdc), ha affermato di ritenerre che un testo di revisione globale sarebbe stato in grado di «abbracciare tutte le esigenze» delle varie categorie. E ciò perché, intorno a «valori» e tematiche comuni (dalla deontologia alla formazione, soltanto per citarne due), «non ci si dovrebbe dividere». Intanto, nelle stesse ore, è giunta la notizia che l'associazione «Professionisti insieme», ora presieduta e costituita su impulso del presidente del Consiglio nazionale dei commercialisti Elbano de Nuccio agli Stati generali della categoria, a giugno, insieme ai vertici dell'Avvocatura, del Notariato e della Federazione dei medici e degli odontoiatri, è pronta ad accogliere (a seguito della loro richiesta di adesione) le rappresentanze degli ingegneri e degli infermieri, ingressi che permetteranno all'organismo di racchiudere «il 60%» degli iscritti a Ordini e Collegi nella Penisola per un totale di «circa un milione e 570.000» soggetti.

Nell'intervento all'iniziativa dell'Ente guidato da Ferdinando Boccia (a cui, nel 2026, si prevede saranno assicurati in 74.288, con l'entrata di 1.700 «nuove leve», come raccontato ieri su ItaliaOggi), la titolare del dicastero di via Veneto ha osservato che nel mondo dell'occupazione indipendente «c'è spazio per tutti, va saldato il patto fra le generazioni», valorizzando i giovani, senza intaccare la legittima scelta degli adulti (anche in quiescenza) di continuare ad esercitare l'attività con profitto. E senza, ha scandito Calderone, «stimolare la competizio-

ne al negativo» fra i differenti profili professionali. Di scelte «coraggiose e responsabili» ha, invece, parlato il numero uno della Cdc, rammentando la decisione di passare, nel 2004, al sistema di calcolo contributivo della pensione, poiché i colleghi che si erano ritirati prima, godendo del computo della prestazione col «generoso metodo retributivo, hanno recuperato mediamente tutto quello che avevano versato nell'intera vita lavorativa nell'arco di due anni», restando, «da allora in avanti», ha argomentato senza mezzi termini Boccia, «sulle spalle della collettività».

Come accennato, è in fermento l'agglomerato ordinistico: per de Nuccio «Professionisti insieme» sarà «impegnata a strutturare un'agenda annuale condivisa, per consolidare ulteriormente i rapporti con Parlamento, governo e Pubblica amministrazione», dedicandosi a «uno sviluppo progettuale interprofessionale, promuovendo iniziative comuni su temi trasversali quali digitalizzazione, intelligenza artificiale, salute pubblica, sostenibilità, accesso alla giustizia, prevenzione del rischio, sicurezza e fiscalità». Quanto, poi, alla riforma statutaria della sua categoria, la guida dei commercialisti ha affrontato una questione sollevata dal presidente dell'Istituto nazionale tributaristi (Int) Riccardo Alemano: «Non condividiamo l'inserimento nel testo (non presente nella versione varata dal Consiglio nazionale, ndr) di un riferimento esplicito alla legge 4/2013» sulle professioni associative. Ma «ci permetterà di fare chiarezza». E «di definire al meglio il perimetro delle diverse competenze tra noi e i tributaristi», ha chiuso de Nuccio.

Simona D'Alessio

20 novembre 2025

Pensione anticipata: si potranno riscattare anche gli stage

Manovra, gli emendamenti di Fdi per convertire fino a 24 mesi di tirocini. Affitti brevi, Giorgetti frena

Andrea Pira e Illeana Sciarra a pag. 6

Stage riscattati come la laurea Aiuto ai giovani sui contributi

► Un emendamento di FdI permette di convertire 24 mesi di tirocini Possibili uscite anticipate e assegni più sostanziosi in futuro

IL PROVVEDIMENTO

ROMA In pensione prima o con assegni più alti riscattando stage e tirocini. Una mano ai giovani che iniziano a lavorare più tardi e rischiano di trovarsi in futuro con assegni meno sostanziosi rispetto a quelli dei loro genitori. L'idea replica l'esistente. Infatti i lavoratori già possono pagare per trasformare in contributi gli anni all'università. Il meccanismo si aggiunge inoltre alla pace contributiva, che permette di tappare i buchi su quanto versato all'Inps. Sulla previdenza si giocherà una delle partite della Manovra, tra richieste di bloccare l'aumento dell'età per mettersi a riposo prevista dal 2027 e di prorogare alcuni meccanismi di uscita anticipata oggi fuori dal disegno di legge di Bilancio. Degli altri fronti, il centro-destra ha

discusso nel vertice di maggioranza che si è tenuto ieri: affitti brevi, oro, dividendi. Al termine sono anche trapelate alcune ipotesi di correttivi alla legge di Bilancio, ad esempio la possibilità di prevedere la cedolare secca al 21% su tre case date in locazione e un aumento del contributo richiesto alle banche di un ulteriore 0,5% di Irap, ma solo

sui grandi istituti. Tutte soluzioni smentite a stretto giro da una nota del ministero dell'Economia, che ha definito «infondate» le ricostruzioni su singole misure.

Su stage e tirocini extracurricolari muoversi sono stati i senatori di Fratelli d'Italia.

In pratica lavoratori e lavoratrici potranno far valere per la pensione anche i mesi passati da stagisti, pagando una determinata cifra per convertirli in contributi effettivi. Per la laurea è ormai un prassi con-

solidata, che permette di riscattare gli anni di durata regolare del corso seguito, in genere tre anni per la triennale o cinque se si conta anche la specialistica. I fuori corso non sono ammessi.

Nel caso dei tirocini saranno conteggiati fino a 24 mesi (anche se non continuativi), pagando il dovuto in 120 rate. L'unico paletto po-

sto è che entro sei mesi dalla fine dell'esperienza formativa, chi chiede il riscatto abbia trovato un lavoro. Da dipendente o avviando una propria attività non importa. Nel primo caso però, i dipendenti del privato potranno anche contare su un contributo delle loro aziende che potranno destinare al riscatto i premi di produzione che il lavoratore si è guadagnato, con la possibilità di farseli scontare dalle tasse.

Con questo meccanismo il futuro pensionato potrebbe mettere in cascina contributi tali da permettergli di accedere a forme anticipate di uscita (basti pensare che tra corsi di laurea e tirocini si può arrivare fino a sette anni in totale) sia una cifra tale da incrementare l'assegno di cui godrà una volta lasciato il lavoro e che in futuro, complice anche il calcolo contributivo e non più retributivo, potrebbe non

essere così corposo.

Non a caso, proprio ieri, la Commissione europea, ha presentato un pacchetto di interventi che punta a rafforzare le pensioni integrative, rendendole più attraenti. Un tema centrale anche per le casse di previdenza dei professionisti alle prese, nei prossimi anni, con un possibile calo degli iscritti. Lo segnala un nuovo studio della Cassa dei commercialisti (Cdc) presieduta da **Ferdinando Boccia**, che parte dal dato sul calo degli iscritti all'università nei prossimi 20 anni. Se calano gli universitari, gioco forza, caleranno i laureati e quindi i futuri professionisti. Una realtà con la quale gli Enti devono fare i conti nel predisporre i loro bilanci a lungo termine, con orizzonte di 50 anni, e per ottemperare al loro compito principale: versare una pensio-

ne agli iscritti. Per spiegare meglio cosa potrà succedere la **Cdc** ha fatto anche calcoli sulla propria realtà. Risultato: può reggere l'impatto del crollo del 74% degli iscritti.

LE MODIFICHE

Lavoro e pensioni sono due capitoli caldi della legge di Bilancio. La Lega spinge pertanto per introdurre una tassazione agevolata al 5% per i neo assunti fino a 30 anni e con redditi fino a 40mila euro.

Un emendamento del senatore **Claudio Lotito** (Forza Italia) chiede a sua volta sanzioni ridotte per il mancato o ritardato pagamento di contributi o premi dovuti alle gestioni previdenziali ed assistenziali per i lavoratori. In base alla proposta, la sanzione avrà una maggiorazione da aggiungere al tasso ufficiale di riferimento ridotta a 3,5 punti rispetto agli attuali 5,5 punti.

Immediata la replica del Partito democratico: un regalo alle imprese che usano il lavoro irregolare.

E sempre i forzisti, con un emen-

damento a firma del capogruppo al Senato, Maurizio Gasparri, chiedono il rifinanziamento della norma che permette ai lavoratori di partecipare alla gestione e agli utili di impresa. Anzi la dotazione, nelle intenzioni, salirà il prossimo anno da 70 a 80 milioni, utili a finanziare le agevolazioni fiscali di cui i dipendenti potranno godere se riceveranno azioni della società o se sarà girata loro parte degli utili.

Andrea Pira

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LA COMMISSIONE UE SPINGE PER INCENTIVARE FORME DI PREVIDENZA INTEGRATIVA E COMPLEMENTARE

FORZA ITALIA VUOLE NUOVE RISORSE PER LA PARTECIPAZIONE DEI LAVORATORI ALLA GESTIONE D'IMPRESA

Il ministro dell'Economia **Giancarlo Giorgetti** che ha partecipato ieri al vertice di maggioranza sulla manovra



IL GAZZETTINO

20 novembre 2025

Stage riscattati come la laurea Aiuto ai giovani sui contributi

►Un emendamento di FdI permette di convertire 24 mesi di tirocini Possibili uscite anticipate e assegni più sostanziosi in futuro

IL PROVVEDIMENTO

ROMA In pensione prima o con assegni più alti riscattando stage e tirocini. Una mano ai giovani che iniziano a lavorare più tardi e rischiano di trovarsi in futuro con assegni meno sostanziosi rispetto a quelli dei loro genitori. L'idea replica l'esistente. Infatti i lavoratori già possono pagare per trasformare in contributi gli anni all'università. Il meccanismo si aggiunge inoltre alla pace contributiva, che permette di tappare i buchi su quanto versato all'Inps. Sulla previdenza si giocherà una delle parti della Manovra, tra richieste di bloccare l'aumento dell'età per mettersi a riposo prevista dal 2027 e di prorogare alcuni meccanismi di uscita anticipata oggi fuori dal disegno di legge di Bilancio. Degli altri fronti, il centro-destra ha discusso nel vertice di maggioranza che si è tenuto ieri: affitti brevi, oro, dividendi. Al termine sono anche trapelate alcune ipotesi di correttivi alla legge di Bilancio, ad esempio la possibilità di prevedere la cedolare secca al 21% su

tre case date in locazione e un aumento del contributo richiesto alle banche di un ulteriore 0,5% di Irap, ma solo sui grandi istituti. Tutte soluzioni smentite a stretto giro da una nota del ministero dell'Economia, che ha definito «infondate» le ricostruzioni su singole misure.

Su stage e tirocini extracurricolari a muoversi sono stati i senatori di Fratelli d'Italia.

In pratica lavoratori e lavoratrici potranno far valere per la pensione anche i mesi passati da stagisti, pagando una determinata cifra per convertirli in contributi effettivi. Per la laurea è ormai un prassi consolidata, che permette di riscattare gli anni di durata regolare del corso segui-

to, in genere tre anni per la triennale o cinque se si conta anche la specialistica. I fuori corso non sono ammessi.

Nel caso dei tirocini saranno conteggiati fino a 24 mesi (anche se non continuativi), pagando il dovuto in 120 rate. L'unico paletto posto è che entro sei mesi dalla fine dell'esperienza formativa, chi chiede il riscatto abbia trovato un lavoro. Da dipendente o avviando una propria attività non importa. Nel primo caso però, i dipendenti del privato potranno anche contare su un contributo delle loro aziende che potranno destinare al riscatto i premi di produzione che il lavoratore si è guadagnato, con la possibilità di farseli scontare dalle tasse.

Con questo meccanismo il futuro pensionato potrebbe mettere in cascina contributi tali da permettergli di accedere a forme anticipate di uscita (basti pensare che tra corsi di laurea e tirocini si può arrivare fino a sette anni in totale) sia una cifra tale da incrementare l'assegno di cui godrà una volta lasciato il lavoro e che in futuro, complice anche il calcolo contributivo e non più retributivo, potrebbe non essere così corposo.

Non a caso, proprio ieri, la Commissione europea, ha presentato un pacchetto di interventi che punta a rafforzare le pensioni integrative, rendendole più attraenti. Un tema centrale anche per le casse di previdenza dei professionisti alle prese, nei prossimi anni, con un possibile calo degli iscritti. Lo segnala un nuovo studio della Cassa dei commercialisti (Cdc) presieduta da **Ferdinando Boccia**, che parte dal dato sul calo degli iscritti all'università nei prossimi 20 anni. Se calano gli universitari, gioco forza, caleranno i laureati e quindi i futuri professionisti. Una realtà con la quale gli Enti devono fare i conti nel predisporre i loro bilanci a lungo termine, con orizzonte di 50 anni, e per temperare al loro compito principale: versare una pensione agli iscritti. Per spiegare meglio cosa potrà succedere la Cdc ha fatto anche calcoli sulla propria realtà. Risultato: può reggere l'im-

patto del crollo del 74% degli iscritti.

LE MODIFICHE

Lavoro e pensioni sono due capitoli caldi della legge di Bilancio. La Lega spinge pertanto per introdurre una tassazione agevolata al 5% per i neo assunti fino a 30 anni e con redditi fino a 40 mila euro.

Un emendamento del senatore Claudio Lotito (Forza Italia) chiede a sua volta sanzioni ridotte per il mancato o ritardato pagamento di contributi o premi dovuti alle gestioni previdenziali ed assistenziali per i lavoratori. In base alla proposta, la sanzione avrà una maggiorazione da aggiungere al tasso ufficiale di riferimento ridotta a 3,5 punti rispetto agli attuali 5,5 punti. Immediata la replica del Partito democratico: un regalo alle imprese che usano il lavoro irregolare.

E sempre i forzisti, con un emendamento a firma del capogruppo al Senato, Maurizio Gasparri, chiedono il rifinanziamento della norma che permette ai lavoratori di partecipare alla gestione e agli utili di impresa. Anzi la dotazione, nelle intenzioni, salirà il prossimo anno da 70 a 80 milioni, utili a finanziare le agevolazioni fiscali di cui i dipendenti potranno godere se riceveranno azioni della società o se sarà girata loro parte degli utili.

Andrea Pira

**FORZA ITALIA
VUOLE NUOVE
RISORSE PER
LA PARTECIPAZIONE
DEI LAVORATORI ALLA
GESTIONE D'IMPRESA**

**LA COMMISSIONE UE
SPINGE PER
INCENTIVARE FORME
DI PREVIDENZA
INTEGRATIVA
E COMPLEMENTARE**

Il ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti che ha partecipato ieri al vertice di maggioranza sulla manovra





ONLINE

16 novembre 2025

https://www.repubblica.it/economia/2025/11/16/news/settimana_finanziaria_attenzione_a_shutdown_fed_e_all_outlook_di_moody_s_sull_italya-424984611/

Settimana finanziaria. Attenzione a shutdown, fed e all'outlook di Moody's sull'Italia

La "normalizzazione" dei flussi statistici dell'economia Usa dopo l'accordo-ponte, l'ondata degli indici Pmi flash di novembre e il verdetto dell'agenzia di rating tra gli eventi clou

ROMA - La settimana che si apre arriva dopo la riapertura dell'amministrazione federale statunitense, rimasta chiusa per 43 giorni e riattivata mercoledì 12 con un accordo ponte fino a gennaio. La normalizzazione graduale dei flussi statistici americani si intreccia con una serie di appuntamenti cruciali per mercati e banche centrali, in una fase in cui i listini restano sensibili a ogni segnale su crescita e politica monetaria. Su questo sfondo, i listini arrivano da una fase di prese di profitto sui tecnologici e di rotazione verso titoli più difensivi, con volatilità ancora elevata e rendimenti core in leggero rialzo, mentre il mercato continua a prezzare tagli dei tassi graduali ma non più scontati.

La settimana avrà tre snodi chiave: il verdetto di Moody's sull'Italia atteso per venerdì sera, la pubblicazione dei verbali dell'ultima riunione della Federal Reserve mercoledì e l'ondata di indici Pmi flash di novembre che venerdì offriranno la prima lettura sincronizzata della congiuntura globale dopo la fine dello shutdown. Avvenimenti previsti:

Lunedì 17

TOKYO - ore 00:45. Giappone, PIL t/t annualizzato

MILANO - Palazzo Pirelli ore 9:00. Incontro di presentazione del paper "Sostenibilità e innovazione per la riduzione delle emissioni di metano", con Gilberto Pichetto Fratin ministro, Federico Romani presidente Consiglio Regione Lombardia

FRANCOFORTE - ore 9:15. Bce, il vicepresidente de Guindos interviene alla Euro Finance Week

MILANO - Fondazione Feltrinelli, Viale Pasubio 5 ore 9:30. Evento "Mobilità anno zero", promosso da il Giornale e Moneta, con apertura di Alessandro Sallusti, Francesco Calcara presidente e CEO Hyundai Italia, Diego Cattoni Ad Autostrade del Brennero, Arianna Censi Assessora e altri

ROMA ore 10:00. Istat, Prezzi al consumo (10- 2025); inflazione armonizzata, OTT F.

ROMA - Scuderie di Palazzo Altieri, Via Santo Stefano del Cacco, 1 ore 10:30. Campus e Milano Finanza, in collaborazione con FEduF, Convegno: Il Futuro è una Scelta Previdente.

MILANO - Bicocca, Via Vizzola 5 ore 10:30. Incontro su 'Infrastrutture aeroportuali e lo sviluppo del trasporto aereo'.

REZZATO (BS) - Villa Fenaroli, via Giuseppe Mazzini 14 ore 11:00. Per Siderweb 'Bilanci d'Acciaio", studio sulle performance economico-finanziarie della filiera siderurgica.

BRUXELLES - ore 11:00. Ue, Stime autunnali Commissione Europea

FRANCOFORTE - ore 15:45 Bce, Lane e Cipollone

GALWAY ore 15:45. Bce, il capoeconomista Bce Lane interviene a una lettura all'Università di Galway



ROMA - Sapienza, Facoltà di Economia, Sala delle Lauree, via del Castro Laurenziano 9 ore 16:00. Consob, 'Nuove frontiere nei mercati finanziari e nella regolazione Seminari Accademici 2024-2025'.

PADOVA - Centro Congressi Fiera di Padova, Via Nicolò Tommaseo, 59 ore 17:00. Assemblea 2025 di Confindustria Veneto Est "2025-2035, Il tempo delle scelte" con Orsini, presidente Confindustria

ROMA - Piazza di Montecitorio 116 ore 17:00 ASviS, evento "Biodiversità al lavoro: attuare la Legge Ue sul ripristino della natura e il deposito cauzionale (Drs)".

BRUXELLES ore 17:00. Bce, il membro del comitato esecutivo Bce Piero Cipollone in audizione alla Commissione affari economici e monetari del parlamento europeo

BOLOGNA - Via degli Scalini, 18 ore 18:00. BBS New Campus, "BBS Leadership Talk", organizzato dalla Bologna Business School, con Emanuele Orsini, presidente Confindustria

Martedì 18

ROMA - Campus Luiss di Viale Pola 12 ore 09:00. Asstel, Forum Nazionale delle Telecomunicazioni con il ministro delle imprese e del made in Italy Urso e il sottosegretario al ministero del lavoro e delle politiche sociali Durigon.

MILANO - Sala Colucci, Corso Venezia, 47 ore 10:00. Anitec-Assinform, Assintel e Aica, Presentazione Osservatorio sulle Competenze Digitali 2025.

ROMA - Palazzo Piacentini ore 10:30. Il ministro delle Imprese Adolfo Urso incontra le principali associazioni d'impresa per un confronto su Transizione 5.0. Presente anche il ministro per gli affari europei, il Pnrr e le politiche di coesione, Foti

FRANCOFORTE ore 11:00. Bce, la presidente del Consiglio di vigilanza Buch e i membri del comitato esecutivo Elderson tengono una conferenza stampa sui risultati aggregati dell'esercizio Srep sulle banche

MILANO - L&B Partners S.p.A., Via Turati 6 ore 11:30. Per Fundstore presentazione della prima piattaforma digitale per fondi ELTIF.

ROMA - via Goito 4 ore 11:30. CDP, Evento dedicato alla celebrazione del 175° Anniversario di Cassa Depositi e Prestiti.

MILANO - L&B Partners, via Turati 6 ore 11:30. Fundstore, presentazione piattaforma digitale per fondi Eltif, con il presidente gruppo Bancario Ifigest G.Bizzarri, l'Head of Business Development di Fundstore E.Bizzarri

WASHINGTON ore 14:15. Usa, ADP Weekly (stima preliminare occupati)



ROMA - ore 14:30. Dipartimento di Scienze Politiche della Luiss,
evento "Demography and Global Power. Exploring the Population
Forces Reshaping International Relations"

WASHINGTON ore 15:15.0 Usa, Produzione industriale m/m, OTT

WASHINGTON ore 17:00. Usa, Barkin (Fed non votante)

ROMA - Fondazione Roma, Palazzo Sciarra Colonna ore 17:00.
Undicesimo appuntamento del ciclo "Simposi FondAzioneRoma -
Dove le idee prendono forma".

ROMA - Inps, Osservatorio dipendenti, Lavoratori dipendenti del
settore privato non agricolo / Osservatorio Dipendenti -
Osservatorio Enti Dipendenti Pubblici 2019 - 2024.

Mercoledì 19

LONDRA ore 8:00. Uk, Inflazione

ROMA - Via D. Lubin 2 ore 9:30. Consumers' Forum, ventesima edizione dell'appuntamento.

ROMA - Sala Giulio Cesare, Comune ore 10:30, Il ministro dell'Economia, Giorgetti, partecipa alla presentazione delle monete per le "religioni monoteiste sotto il cielo di Roma".

BRUXELLES ore 11:00. Ue, Inflazione, OTT F

PARIGI ore 12:30. La presidente del Consiglio di Vigilanza bancaria Claudia Buch interviene all'Eba Policy Research Workshop

WASHINGTON ore 14:30. Usa, nuove costruzioni abitative m/m, OTT

ROMA - Complesso Monumentale del Pio Sodalizio dei Piceni, ore 14:30. Assemblea Pubblica Uniport.,

ROMA - Chiostro del Bramante, Arco della pace 5 ore 16:30 Family (Net) Work, presentazione Rapporto 2025

WASHINGTON ore 16:30. Usa, dati Eia su scorte e produzione di greggio

ROMA - Palazzo Grazioli, Via del Plebiscito 102 ore 17:00. ESG Day 2025, con l'Amministratore Delegato di ENAV Monti e la presidente Bruni

WASHINGTON ore 20:00. Usa, Fed: verbali della riunione ottobre

FRANCOFORTE - Bce, Consiglio direttivo non di politica monetaria

WASHINGTON - Usa, trimestrale Nvidia

ROMA - Inps, Osservatorio agricoli - Mondo agricolo 2015 - 2024; Inps, Osservatorio Assegno Unico Universale - Appendice statistica Marzo 2022 - Settembre 2025.

Giovedì 20

PECHINO ore 02:00. CIN, tasso primario prestito a 1-5 anni

MILANO - Luiss Hub ore 8:30. Italian Insurtech Summit 2025, appuntamento sull'innovazione assicurativa in Italia (fino 21/11)

MILANO - Palazzo Giureconsulti ore 9:30. Evento Finance Day Italia 2025 'Il mercato dei capitali per le PMI italiane'.

ROMA - The Space Cinema Moderno, Piazza della Repubblica, 43/45 ore 9:30. Cassa Dottori Commercialisti, XV edizione del Forum in Previdenza.

MILANO - Teatro Lirico Giorgio Gaber, Via Larga 14 ore 10:00. Osservatorio Altagamma 2025; analisi del mercato globale del lusso e presentazione delle stime sulle prospettive.

ROMA ore 10:00. Istat, produzione nelle costruzioni (9-2025)

MILANO - Four Seasons Hotel, Via del Gesù 6 ore 10:30. Breakfast Meeting di GAM, "Scoprire valore oltre i trend dominanti, nei mercati europei nel 2026"

BOLOGNA - Palazzo Re Enzo ore 11:00. Confcommercio, iniziativa sul futuro delle città: analisi e proposte per la riqualificazione urbana, il contrasto alla desertificazione commerciale e valorizzazione delle economie di prossimità.

FRANCOFORTE ore 11:00. Bce, newsletter di Vigilanza bancaria

ROMA ore 14:00. Inapp, due giornate di incontri dedicata al "Fattore economia sociale".

MILANO - Barabino & Partners, Via Foro Bonaparte 22 ore 14:30 Evento di De Nora: "ESG Stakeholder Engagement"

WASHINGTON ore 14:30. Usa, Sussidi di disoccupazione

WASHINGTON ore 14:45, Usa, fed: Hammack (votante), Goolsbee (votante)



PALERMO - Villa Igea, Salita Belmonte, 43 ore 15:30. Assemblea 2025 di Sicindustria "Investire al Sud per far crescere l'Italia".

WASHINGTON ore 16:00. Usa, Vendite case esistenti m/m, OTT

MILANO - Bnp Paribas Torre Diamante, via Bongiorno ore 16:00. Osservatorio Factoring 'Beyond barriers: il factoring fra dazi, tensioni e nuove opportunità'

WASHINGTON ore 17:00. Usa, Indice manifatturiero Fed Kansas City, OTT

ROMA - Osservatorio Imprese 2014 - 2024

Venerdì 21

TOKYO ore 01:30. GIA, MI manifatturiero e servizi, NOV P

BILBAO ore 9:00. Bce, il vicepresidente de Guindos interviene al Foro Gran Via

ROMA ore 9:00. INAPP, due giornate di incontri dedicata al "Fattore economia sociale", il Direttore generale dell'INAPP, Bigi

PARIGI ore 9:15. Francia, MI manifatturiero e servizi, NOV P

FRANCOFORTE ore 9:30. Bce, la presidente Lagarde interviene al 35esimo congresso bancario europeo

ROMA - Palazzo Wedekind ore 9:30. Cassa Nazionale del Notariato, "Autonomia delle Casse di previdenza - Formazione - Prospettive di riforma".

BERLINO ore 9:30. Germania, MI manifatturiero e servizi, NOV P

BRUXELLES ore 10:00. Ue, PMI servizi, NOV P

MILANO - IBM Studios, P.za Gae Aulenti ore 10:00. Forum della Distribuzione Moderna 2025 - Il retail nell'economia del Paese. Mercati, tecnologia e società, organizzato da Federdistribuzione.

BRUXELLES ore 10:00. Ue, PMI manifatturiero, NOV P

VENEZIA - Corderie dell'Arsenale alla Biennale ore 11:00. Fondamentale: filiera delle costruzioni, incontro "Le intelliGens al servizio del patrimonio".

FRANCOFORTE ore 11:00. Bce, salari negoziati

WASHINGTON ore 13:30. Usa, Fed: Williams (votante), Logan (non votante)

FRANCOFORTE ore 14:00. Bce, Nagel, Kocher, Muller

WASHINGTON ore 15:45. Usa, PMI manifatturiero NOV P

WASHINGTON ore 15:45. Usa, PMI servizi, NOV P



WASHINGTON ore 16:00 Usa, Fiducia Università del Michigan,
NOV P

ROMA - Aula Magna, Campus Luiss di Via Parenzo 11 ore 17:00
Luiss, Presentazione del libro "Il mestiere dell'Antitrust".

BOLOGNA - Palazzo Re Enzo. Confcommercio, iniziativa sul
futuro delle città: analisi e proposte per la riqualificazione
urbana, il contrasto alla desertificazione commerciale e
valorizzazione delle economie di prossimità.

NEW YORK - Revisione rating Moody's (Baa3, positivo).

Sabato 22

VIENNA ore 9:00. Banca centrale austriaca, tavola rotonda con la
presidente della Bce, Lagarde; Alle 12 la presidente interviene alla
Commissione trilaterale nella sessione dedicata a politica fiscale e
monetaria e sostenibilità del debito

CORRIERE DELLA SERA

20 novembre 2025

https://borsa.corriere.it/comunicati/dettaglio?pnac=nRC_20.11.2025_07.05_410004

07:05 | 20/11/2025

Morning note: l'agenda di giovedì 20 novembre

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Roma, 20 nov - - Milano: osservatorio Altagamma 2025. - Roma: il ministro delle Imprese e del Made in Italy, Adolfo Urso, incontra le associazioni nazionali d'impresa per un confronto su Transizione 5.0. Partecipano, tra gli altri, Giancarlo Giorgetti, ministro dell'Economia e delle Finanze; Tommaso Foti, ministro per gli Affari europei, il Pnrr e le Politiche di coesione. - Roma: XV edizione del Forum in Previdenza, organizzato dalla Cassa Dottori Commercialisti. Partecipano, tra gli altri, Marina Calderone, ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali; Maurizio Leo, viceministro dell'Economia e delle Finanze. - Palermo: assemblea 2025 di Sicindustria 'Investire al Sud per far crescere l'Italia'. Partecipa, tra gli altri, Emanuele Orsini, presidente Confindustria. - Cina: tasso prime rate a 1 e a 5 anni, novembre. - Germania: prezzi alla produzione ottobre. - Italia: Istat diffonde i dati sulla produzione nelle costruzioni, settembre. - Stati Uniti: Indice Philadelphia Fed, novembre, richieste sussidi di disoccupazione, vendite di case esistenti. - Eurozona: fiducia consumatori flash, novembre. Red Gli ultimi video Radiocor (RADIOPCOR) 20-11-25

07:05:00 (0004)NEWS 3 NNNN

21 novembre 2025

https://www.ilmessaggero.it/economia/news/stage_riscatto_come_laurea_pagamenti_premi_produzione_como_funziona_cambia_pensione-9201070.html?refresh_ce

Stage riscattati come la laurea: per i pagamenti anche i premi di produzione. Ecco come funziona

Si potranno convertire fino a 24 mesi di tirocini extracurriculari

In pensione prima o con assegni più alti riscattando stage e tirocini. Uno strumento in più per i lavoratori che tra spunta da quanto già previsto per gli anni all'università che si aggiunge alla pace contributiva, che permette di

tappare i buchi su quanto versato all'Inps. È sulla previdenza che si giocherà una delle partite della Manovra, tra richieste di bloccare l'aumento dell'età per mettersi a riposo previsto dal 2027 e di prorogare meccanismi di uscita anticipata oggi fuori dal disegno di legge di Bilancio, come Quota 103 e Opzione donna. Gli altri confronti sono andati in scena nel vertice di maggioranza che si è tenuto ieri: affitti brevi, oro, dividendi. Al termine sono anche trapelate alcune ipotesi di correttivi alla legge di Bilancio, ad esempio la possibilità di prevedere la cedolare secca al 21% su tre case date in locazione e di allargare il contributo richiesto alle banche di un ulteriore 0,5% dell'Irap, ma solo sui grandi istituti. Tutte le soluzioni smentite a stretto giro da una nota del ministero dell'Economia, che definisce «infondate» le ricostruzioni su singole misure.

Su stage e tirocini a muoversi e Fratelli d'Italia con uno degli emendamenti segnalati. In pratica lavoratori e lavoratrici potranno far valere per la pensione anche i mesi passati da stagisti, pagando una determinata cifra per convertirli in contributi effettivi. Per la laurea è ormai una prassi consolidata, che permette di riscattare gli anni di durata naturale di un corso, quindi tre anni per la triennale o cinque se si conta anche la specialistica.

Nel caso dei tirocini saranno conteggiati fino a 24 mesi (anche se non continuativi), pagando il dovuto in 120 rate. L'unico tavolo posto è che entro sei mesi dalla fine dell'esperienza formativa, chi chiede il riscatto abbia trovato un lavoro. Da dipendente o avviando una propria attività non importa. Nel primo caso però, i dipendenti del privato potranno anche contare su un contributo delle loro aziende che potranno destinare al riscatto i premi di produzione che il lavoratore si è guadagnato, con la possibilità di farseli scontare dalle tasse.

Con questo meccanismo il futuro pensionato potrebbe mettere in cascina contributi tali da permettergli o di accedere a forme anticipate di uscita (basti pensare che tra corsi di laurea e tirocini si può arrivare fino a sette anni in totale) sia una cifra tale da incrementare l'assegno di cui godrà una volta lasciato il lavoro e che in futuro, complice anche il calcolo contributivo e non più retributivo, potrebbe non essere così corposo.

Non a caso, proprio ieri, la Commissione europea, ha presentato un pacchetto di interventi che punta a rafforzare le pensioni integrative, rendendole più attraenti. Un tema centrale anche per le casse di previdenza dei professionisti alle prese, nei prossimi anni, con un possibile calo degli iscritti. Lo segnala un nuovo studio della Cassa dei commercialisti (Cdc) presieduta da Ferdinando Boccia, che parte dal dato sul calo degli iscritti all'università nei prossimi 20 anni. Se calano gli universitari, gioco forza, caleranno i laureati e quindi i futuri professionisti. Una realtà con la quale gli Enti devono fare i conti nel predisporre i loro bilanci a lungo termine, con orizzonte di 50 anni, e per ottemperare al loro compito principale: versare una pensione agli iscritti. Per spiegare meglio cosa potrà succedere la Cdc ha fatto anche calcoli sulla propria realtà. Risultato: può reggere l'impatto del crollo del 74% degli iscritti.

LE MODIFICHE

Lavoro e pensioni sono due capitoli caldi della legge di Bilancio. La Lega spinge pertanto per introdurre una tassazione agevolata al 5% per i neo assunti fino a 30 anni e con reddito fino a 40mila euro. Un emendamento del senatore Claudio Lotito (Forza Italia) chiede a sua volta sanzioni ridotte per il mancato o ritardato pagamento di contributi o premi dovuti alle gestioni previdenziali ed assistenziali per i lavoratori. In base alla proposta, la sanzione avrà una maggiorazione da aggiungere al tasso ufficiale di riferimento ridotto a 3,5 punti rispetto agli attuali 5,5 punti. Immediata la replica del Partito democratico: un regalo alle imprese che usano il lavoro irregolare.

E sempre i forzisti, con un emendamento a firma del capogruppo al Senato, Maurizio Gasparri, chiedono il rifinanziamento della norma che permette ai lavoratori di partecipare alla gestione e agli utili di impresa. Anzi la dotazione, nelle intenzioni, salirà il prossimo anno da 70 a 80 milioni, utili a finanziare le agevolazioni fiscali di cui i dipendenti potranno godere se riceveranno azioni della società o se saranno girata loro parte degli utili.

LA STAMPA

17 novembre 2025

<https://finanza.lastampa.it/News/2025/11/17/eventi-e-scadenze-settimana-del-17-novembre-2025/M18yMDI1LTExLTE3X1RMQi1BVVRP>

Eventi e scadenze: settimana del 17 novembre 2025

I principali eventi economici societari e istituzionali in corso: risultati di periodo, annunci, conferenze, regolamenti

Lunedì 17/11/2025

Appuntamenti:

COP30 - UN Climate Change Conference -

La 30^a Conferenza delle Nazioni Unite
(Conference of the Parties) sui cambiamenti

climatici si terrà a Belém, in Brasile. I negoziati sul clima sono un importantissimo vertice mondiale che riunisce numerosi delegati, Capi di Stato ed esperti climatici, per fare il punto sui progressi della transizione energetica globale (*da lunedì 10/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

XXIV Settimana della Cultura d'Impresa - L'evento annuale, organizzato da Confindustria avrà come tema "Raccontare l'intraprendenza. Per fare crescere le imprese aperte e connesse", per un approfondimento sui valori e sulle pratiche della cultura d'impresa, con iniziative, convegni, incontri e workshop (*da venerdì 14/11/2025 a venerdì 28/11/2025*)

GUSTUS - Mostra d'Oltremare di Napoli - 11^a edizione di Gustus - il Salone professionale dell'agroalimentare, enogastronomia e tecnologia, organizzato da Progecta erivolti agli operatori del settore, oltre a numerosi buyers internazionali selezionati da ICE (*da domenica 16/11/2025 a martedì 18/11/2025*)

Genova Smart Week - 11^a edizione della Genova Smart Week, la piattaforma di confronto su trasformazione urbana, sostenibilità e digitalizzazione promossa dal Comune di Genova e dall'Associazione Genova Smart City contraddistinta dal titolo "A new vision for urban living" (*da lunedì 17/11/2025 a domenica 23/11/2025*)

6^a conferenza "Diversity, Equity and Inclusion in Economics, Finance, and Central Banking" - Parigi - Banca d'Italia, la Banca Centrale Europea e le banche centrali di Canada, Francia, Inghilterra e Spagna organizzano la sesta conferenza su "Diversity, Equity and Inclusion in Economics, Finance, and Central Banking". La conferenza è ospitata da Banque de France

Attività di Governo - Ministro Pichetto Fratin - Il Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza energetica, Gilberto Pichetto Fratin, sarà a Belem per partecipare alla COP30

UE - Settima conferenza di adesione con l'Albania - Bruxelles - La riunione consentirà di avviare negoziati con l'Albania su "Risorse, agricoltura e coesione", sicurezza alimentare, pesca e acquacoltura, politica regionale e coordinamento degli strumenti strutturali e disposizioni finanziarie e di bilancio

UE - Consiglio "Agricoltura e pesca" - I ministri discuteranno della PAC post-2027, focalizzandosi su sicurezza alimentare e orientamento del sostegno, oltre a temi agricoli legati al commercio e ai rapporti tra UE e Ucraina. Inoltre, si confronteranno sulle proposte di pesca della Commissione per l'Atlantico, il Mare del Nord, il Mediterraneo e il Mar Nero

UE - Consiglio "Affari generali" - I ministri degli Affari europei prepareranno il Consiglio europeo di dicembre e discuteranno del quadro finanziario pluriennale 2028-2034. Aggioreranno le relazioni UE-Regno Unito, esamineranno il programma di lavoro 2026 della Commissione e scambieranno opinioni. Infine, nel dialogo sullo Stato di diritto, discuteranno della situazione di Bulgaria, Cecchia, Germania e Irlanda

10:30 - Convegno "Il Futuro è una Scelta Previdente" - Scuderie di Palazzo Altieri, Roma - Convegno organizzato da Campus e Milano Finanza, in collaborazione con FEduF. Partecipa, tra gli altri, Antonio Patuelli, presidente Abi

11:30 - Inaugurazione Anno di Studi 2025/2026 Scuola di Polizia Economico-Finanziaria - Roma, Lido di Ostia, Scuola Polizia Economico-Finanziaria - Evento inaugurale per l'Anno di Studi 2025/2026 della Scuola di Polizia Economico-Finanziaria della Guardia di Finanza. Interverranno il Governatore della Banca d'Italia, Fabio Panetta e il ministro dell'economia e delle finanze Giancarlo Giorgetti

13:00 - Attività di Governo - Ministro Salvini - Isola della Scala (VR) - Sopralluogo del vicepremier e ministro Matteo Salvini al cantiere SS 12 "Dell'Abetone e del Brennero" - variante all'abitato da Buttapietra alla tangenziale sud di Verona

16:00 - CONSOB - "Digitalizzazione, sistema monetario e stabilità finanziaria" - Sapienza Università di Roma, Facoltà di Economia - Seminario organizzato dalla CONSOB per un confronto sullo sviluppo delle nuove tecnologie digitali e le implicazioni per il sistema monetario, l'economia e i mercati finanziari. keynote speech del Presidente della CONSOB, Paolo Savona

16:30 - Riunione del Consiglio Supremo di Difesa - Palazzo del Quirinale - Il Presidente della Repubblica, Sergio Mattarella, ha convocato il Consiglio Supremo di Difesa. Partecipa il Presidente del Consiglio, Giorgia Meloni. Il Consiglio è composto anche dai Ministri per gli affari esteri, dell'interno, dell'economia e delle finanze, della difesa e dello sviluppo economico e dal Capo di stato maggiore della difesa

17:00 - ECON committee meeting - Piero Cipollone - Discorso di apertura di Piero Cipollone, membro del Comitato esecutivo della Banca Centrale Europea, in audizione sull'euro digitale, davanti alla Commissione degli Affari Economici e Monetari (ECON) del Parlamento Europeo a Bruxelles

Titoli di Stato:

Tesoro - Regolamento Medio-Lungo

Aziende:

Circle - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

Ecosuntek - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

Eurogroup Laminations - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

Omer - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

Somec - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

15:00 - LU-VE Group - Appuntamento: Conference call per la presentazione dei risultati finanziari al 30.09.2025, con Matteo Liberali, President & CEO, Eligio Macchi, CFO e Michele Garulli, Investor Relator

Martedì 18/11/2025

Appuntamenti:

COP30 - UN Climate Change Conference - La 30^a Conferenza delle Nazioni Unite (Conference of the Parties) sui cambiamenti climatici si terrà a Belém, in Brasile. I negoziati sul clima sono un importantissimo vertice mondiale che riunisce numerosi delegati, Capi di Stato ed esperti climatici, per fare il punto sui progressi della transizione energetica globale (*da lunedì 10/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

XXIV Settimana della Cultura d'Impresa - L'evento annuale, organizzato da Confindustria avrà come tema "Raccontare l'intraprendenza. Per fare crescere le imprese aperte e connesse", per un approfondimento sui valori e sulle pratiche della cultura d'impresa, con iniziative, convegni, incontri e workshop (*da venerdì 14/11/2025 a venerdì 28/11/2025*)

GUSTUS - Mostra d'Oltremare di Napoli - 11^a edizione di Gustus - il Salone professionale dell'agroalimentare, enogastronomia e tecnologia, organizzato da Progecta rivolto agli operatori del settore, oltre a numerosi buyers internazionali selezionati da ICE (*da domenica 16/11/2025 a martedì 18/11/2025*)

Genova Smart Week - 11^a edizione della Genova Smart Week, la piattaforma di confronto su trasformazione urbana, sostenibilità e digitalizzazione promossa dal Comune di Genova e dall'Associazione Genova Smart City contraddistinta dal titolo "A new vision for urban living" (*da lunedì 17/11/2025 a domenica 23/11/2025*)

Salone.SRI 2025 - "Show me the money" - Palazzo Mezzanotte, Borsa Italiana - 10 edizione dell'evento italiano dedicato all'intera filiera della finanza sostenibile al quale parteciperanno oltre 30 tra Asset Manager, Banche, Assicurazioni, Fondi Pensione, Aziende, Advisor, Studi Legali ed esponenti delle maggiori istituzioni finanziarie tra cui Consob, Bei, Bce e Banca d'Italia (*da martedì 18/11/2025 a mercoledì 19/11/2025*)

09:00 - ASSTEL - Forum Nazionale delle Telecomunicazioni - Campus Luiss Guido Carli, Roma - Durante il Forum delle TLC di ASSTEL-Assotelecomunicazioni dal titolo "L'urgenza di agire - Per costruire un'Italia più connessa, competitiva e innovativa", saranno illustrate, alla luce del Rapporto Asstel 2025, le linee strategiche e le prospettive future per i cittadini, le imprese e la PA del Paese

09:30 - Conferenza "Why Equity, Diversity and Inclusion Matters to Central Banks" - Banque de France auditorium, Parigi - La Banque de France, la Bank of Canada, la Bank of England, il Banco de España, la Banca d'Italia e la Banca Centrale Europea (BCE) organizzano la sesta Conferenza HR su Equità, Diversità e Inclusione nelle Banche Centrali

10:00 - "L'Italia delle nuove competenze: Innovazione, lavoro e futuro" - Palazzo Castiglioni, Milano - Presentazione dell'Osservatorio sulle Competenze Digitali 2025, organizzato da Anitec-Assinform, Assintel e AICA, realizzato con il supporto tecnico di Talents Venture. Parteciperanno, tra gli altri, il ministro Marina? Calderone (invitata), Ludovica Busnach, Vice Presidente Anitec-Assinform, Paola Generali, Presidente Assintel, Antonio Piva, Presidente AICA e Pier Giorgio Bianchi, AD e Co-fondatore Talents Venture

10:00 - Robeco - Outlook per il 2026 - Evento virtuale di Robeco sull'Outlook per il 2026 contenente le prospettive sugli investimenti. Verranno fornite previsioni sui mercati, sulla sostenibilità e sugli sviluppi geopolitici, nonché sui rendimenti attesi per le principali asset class nel corso del 2025. Durante il webinar, Peter van der Welle (Strategist Multi Asset) e Rachel Whittaker (Head of SI Research) forniranno una panoramica delle prospettive

10:30 - Assemblea Fiepet Confesercenti sulla cucina italiana patrimonio dell'UNESCO - Rome Life Hotel - L'evento sarà aperto dal videomessaggio del Ministro Francesco Lollobrigida. A seguire gli interventi del Presidente di Confesercenti Nico Gronchi, del Presidente Fiepet Confesercenti Giancarlo Banchieri, degli chef Massimo d'Innocenti e Gianluca Gorini, e la presentazione dell'Indagine di Settore dedicata alla candidatura UNESCO della cucina italiana

10:45 - SACE - "Africa Champion Program" - Sede SACE, Roma - 2^a edizione dell'evento di SACE, l'Africa Champion Program, il percorso formativo dedicato alle imprese italiane che desiderano acquisire conoscenze e strumenti per operare con successo nei Paesi prioritari del Piano Mattei e coglierne le opportunità di business. Interverranno Guglielmo Picchi (presidente di SACE), Michele Pignotti (AD di SACE), e parteciperanno i partner istituzionali del progetto

11:00 - Attività istituzionali - Presidente della Repubblica - Lucca - Il Presidente della Repubblica, Sergio Mattarella, sarà presente all'inaugurazione dell'Anno Accademico della Scuola Alti Studi di Lucca - IMT e cerimonia di conferimento del dottorato di ricerca Honoris Causa al Prof. Sabino Cassese

11:00 - Assogestioni - Mappa risparmio gestito trimestrale - Assogestioni diffonde i dati definitivi di raccolta e patrimonio dell'industria del risparmio gestito relativi al 3^o trimestre 2025. La diffusione del comunicato stampa avverrà all'interno del talk video "The Big Picture", dove interverrà Alessandro Rota, direttore dell'Ufficio Studi, per illustrare la mappa. Seguirà una tavola rotonda con il contributo di Fidelity International, Fideuram e Oliver Wyman

11:30 - CDP 175 anni di futuro tra risparmio e innovazione per il territorio - Via Goito 4, Roma - Evento dedicato alla celebrazione del 175^o Anniversario di Cassa Depositi e Prestiti e occasione per ripercorrere la storia del Gruppo CDP e riflettere sul ruolo del risparmio delle famiglie per lo sviluppo dell'Italia e sulle prospettive future. Tra gli interventi, Giovanni Gorno Tempini (Presidente di CDP) e Dario Scannapieco (AD di CDP)



13:30 - **Attività di Governo - Giorgia Meloni** - Predaia (Trento) - Il Presidente del Consiglio, Giorgia Meloni, parteciperà all'inaugurazione della Funivia delle Mele del Consorzio Melinda

14:00 - **Camera dei Deputati - Copasir, audizione Descalzi** - Palazzo San Macuto - Il Copasir - Comitato parlamentare per la sicurezza della Repubblica - svolge l'audizione dell'amministratore delegato di Eni, Claudio Descalzi

16:30 - **Attività di Governo - Lorenzo Fontana incontra Oana Toiu** - Montecitorio - Il Presidente della Camera dei Deputati, Lorenzo Fontana, incontra il Ministro degli Affari Esteri della Romania, Oana Toiu

Aziende:

Bestbe Holding - Assemblea: Approvazione del bilancio civilistico - unica convocazione

Home Depot - Risultati di periodo

Industrie Chimiche Forestali - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

Medtronic - Risultati di periodo

Ratti - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

ThyssenKrupp - Risultati di periodo

Mercoledì 19/11/2025

Appuntamenti:

COP30 - UN Climate Change Conference - La 30^a Conferenza delle Nazioni Unite (Conference of the Parties) sui cambiamenti climatici si terrà a Belém, in Brasile. I negoziati sul clima sono un importantissimo vertice mondiale che riunisce numerosi delegati, Capi di Stato ed esperti climatici, per fare il punto sui progressi della transizione energetica globale (*da lunedì 10/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

XXIV Settimana della Cultura d'Impresa - L'evento annuale, organizzato da Confindustria avrà come tema "Raccontare l'intraprendenza. Per fare crescere le imprese aperte e connesse", per un approfondimento sui valori e sulle pratiche della cultura d'impresa, con iniziative, convegni, incontri e workshop (*da venerdì 14/11/2025 a venerdì 28/11/2025*)

Genova Smart Week - 11^a edizione della Genova Smart Week, la piattaforma di confronto su trasformazione urbana, sostenibilità e digitalizzazione promossa dal Comune di Genova e dall'Associazione Genova Smart City contraddistinta dal titolo "A new vision for urban living" (*da lunedì 17/11/2025 a domenica 23/11/2025*)

Salone.SRI 2025 - "Show me the money" - Palazzo Mezzanotte, Borsa Italiana - 10^a edizione dell'evento italiano dedicato all'intera filiera della finanza sostenibile al quale parteciperanno oltre 30 tra Asset Manager, Banche, Assicurazioni, Fondi Pensione, Aziende, Advisor, Studi Legali ed esponenti delle maggiori istituzioni finanziarie tra cui Consob, Bei, Bce e Banca d'Italia (*da martedì 18/11/2025 a mercoledì 19/11/2025*)

Banca d'Italia - Bilancia dei pagamenti e posizione patrimoniale sull'estero

BCE - Riunione non di politica monetaria del Consiglio direttivo della Banca Centrale Europea a Francoforte

FOMC - Pubblicazione dei verbali dell'ultima riunione di politica monetaria

Digital Italy Summit 2025 - Acquario Romano, Roma - La 10^a edizione del Summit, evento di riferimento per l'innovazione digitale in Italia, organizzato da TIG - The Innovation Group, riunirà esponenti del governo, delle imprese, della Pubblica Amministrazione, del mondo accademico e della ricerca per discutere le opportunità della digitalizzazione nel Paese. Il titolo è "Unlocking the potential of Innovation" (*da mercoledì 19/11/2025 a giovedì 20/11/2025*)

Consiglio di cooperazione UE-Tagikistan - L'11° meeting del consiglio di cooperazione UE-Tagikistan si svolge a Bruxelles e sarà presieduto dal Ministro degli Affari Esteri della Repubblica del Tagikistan, Sirojiddin Muhriddin?. Il Ministro degli Affari Esteri della Repubblica di Cipro, Constantinos Kombos?, guiderà la delegazione UE per conto dell'Alto Rappresentante dell'UE per gli Affari Esteri e la Politica di Sicurezza, Kaja Kallas

09:30 - "Il potere delle piattaforme: Il ruolo di consumatori, imprese e authority"

- CNEL, Roma - 20 edizione dell'appuntamento annuale curato da Consumer's Forum, con le principali Authority. Interverranno, tra gli altri, Pasquale Stanzione (Presidente Autorità Garante per la Protezione dei Dati Personal), Giacomo Lasorella (Presidente AGCOM), Paolo Savona (Presidente CONSOB), Stefano Bessegiani (Presidente ARERA), Nicola Zaccaro (Presidente ART), Guido Stazi (Segretario Generale AGCM) e Giuseppe Busia (Presidente ANAC)

10:00 - Scenari Immobiliari - 2° Forum Nazionale sull'Industria dei Servizi Immobiliari - Centro Congressi Assolombarda, Milano - Durante l'evento, organizzato da Scenari Immobiliari, verrà presentato l'11° Rapporto sulla filiera dei servizi immobiliari in Europa e in Italia. Dopo l'apertura dei lavori di Mario Breglia (Scenari Immobiliari) ci sarà la presentazione del Rapporto a cura di Francesca Zirnstein e Federico Rivolta (Scenari Immobiliari), oltre a numerosi altri interventi

10:30 - Webinar Adiconsum "Bonifici: nuove regole dall'UE. Cosa cambia?" - Adiconsum ha organizzato insieme a FEdUf (Fondazione per l'Educazione finanziaria e al Risparmio) e con Intesa Sanpaolo, il Webinar informativo sui bonifici nell'UE. Tra gli interventi, Andrea Di Palma (Segretario nazionale Adiconsum APS), Valentina Panna (Responsabile Progetti terzo settore, FEdUf) e Mauro Marigliano (esperto Cyber Security Intesa Sanpaolo)

10:30 - Attività di Governo - Ministro Giorgetti - Sala Giulio Cesare del Comune di Roma, Piazza del Campidoglio - Il ministro dell'economia e delle finanze Giancarlo Giorgetti parteciperà alla presentazione monete per le "religioni monoteiste sotto il cielo di Roma"

14:30 - Assemblea Pubblica UNIPORT - Complesso Monumentale del Pio Sodalizio dei Piceni, Roma - All'evento interverranno, tra gli altri, il Vice Ministro Edoardo Rixi, Raffaele Fitto (Commissario Europeo Vice Presidente esecutivo alla Coesione e alle Riforme, in collegamento), Vincenzo Leone (Vice Comandante generale del Corpo delle Capitanerie di porto - Guardia Costiera), Rodolfo Giampieri (Presidente Assoporti), Nicola Zaccaro (Presidente ART) e il Ministro Nello Musumeci

14:45 - Attività di Governo - Lorenzo Fontana incontra Andrej Plenkovic - Montecitorio - Il Presidente della Camera dei Deputati, Lorenzo Fontana, incontra il Primo Ministro della Repubblica di Croazia, Andrej Plenkovic

16:00 - Attività istituzionali - Presidente della Repubblica incontra Andrej Plenkovic - Quirinale - Il Presidente Mattarella incontra il Primo Ministro della Repubblica di Croazia Andrej Plenkovic



16:45 - Attività di Governo - Giorgia Meloni, incontra Andrej Plenkovic - Roma (Palazzo Chigi) - Il Presidente del Consiglio, Giorgia Meloni, riceverà il Primo Ministro della Repubblica di Croazia, Andrej Plenkovic

17:00 - ESG day 2025 ENAV - Associazione della Stampa Estera, Palazzo Grazioli, Roma - All'evento parteciperanno, tra gli altri, Alessandra Bruni (Presidente ENAV), Pasqualino Monti (AD ENAV), Patrizia Celia (Responsabile Large Caps, Investment Vehicles & Sustainable Finance Partnership Borsa Italiana) e Stefano Lucchini (Chief Institutional Affairs and External Communication Officer Intesa Sanpaolo)

Aziende:

[Jack In The Box](#) - Risultati di periodo

[Lowe's](#) - Risultati di periodo

[Mfe-Mediaforeurope Nv](#) - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

[Nvidia](#) - Risultati di periodo

Giovedì 20/11/2025

Appuntamenti:

COP30 - UN Climate Change Conference - La 30^a Conferenza delle Nazioni Unite (Conference of the Parties) sui cambiamenti climatici si terrà a Belém, in Brasile. I negoziati sul clima sono un importantissimo vertice mondiale che riunisce numerosi delegati, Capi di Stato ed esperti climatici, per fare il punto sui progressi della transizione energetica globale (*da lunedì 10/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

XXIV Settimana della Cultura d'Impresa - L'evento annuale, organizzato da Confindustria avrà come tema "Raccontare l'intraprendenza. Per fare crescere le imprese aperte e connesse", per un approfondimento sui valori e sulle pratiche della cultura d'impresa, con iniziative, convegni, incontri e workshop (*da venerdì 14/11/2025 a venerdì 28/11/2025*)

Genova Smart Week - 11^a edizione della Genova Smart Week, la piattaforma di confronto su trasformazione urbana, sostenibilità e digitalizzazione promossa dal Comune di Genova e dall'Associazione Genova Smart City contraddistinta dal titolo "A new vision for urban living" (*da lunedì 17/11/2025 a domenica 23/11/2025*)

Digital Italy Summit 2025 - Acquario Romano, Roma - La 10^a edizione del Summit, evento di riferimento per l'innovazione digitale in Italia, organizzato da TIG - The Innovation Group, riunirà esponenti del governo, delle imprese, della Pubblica Amministrazione, del mondo accademico e della ricerca per discutere le opportunità della digitalizzazione nel Paese. Il titolo è "Unlocking the potential of Innovation" (*da mercoledì 19/11/2025 a giovedì 20/11/2025*)

IIA - Italian Insurtech Summit 2025 - Milano LUISS Hub - La 6^a edizione del Summit di Italian Insurtech Association, dal titolo "Insurance Inclusion" si concentrerà sull'innovazione assicurativa nazionale. Evento di riferimento per i player assicurativi e non solo, ogni anno riunisce oltre 1.500 professionisti, 150 speaker, oltre 30 CEOs e rappresentanti di Istituzioni, Compagnie, Banche, Startup, grandi distributori, investitori e aziende tech (*da giovedì 20/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

BCE - Riunione del Consiglio Generale della Banca Centrale Europea in formato ibrido

4° Forum ministeriale UE-ASEAN - Il 4^o Forum Ministeriale Indo-Pacifico si svolge a Bruxelles, guidato dall'Alto Rappresentante UE, Kaja Kallas. L'incontro punta a rafforzare la cooperazione tra UE e paesi Indo-Pacifico per un futuro stabile e conforme alle regole internazionali. (*da giovedì 20/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

Banca d'Italia - Sondaggio congiunturale sul mercato delle abitazioni in Italia

UE - Consiglio "Affari esteri" - Bruxelles - Il Consiglio terrà uno scambio di opinioni sull'aggressione della Russia nei confronti dell'Ucraina, dopo un breve intervento del ministro degli Affari esteri ucraino Andrii Sybiha. I ministri terranno quindi discussioni sulla situazione in Medio Oriente, in Sudan e nel Sahel. Saranno inoltre informati riguardo ai temi di attualità

09:30 - XV Forum in Previdenza - The Space Cinema - Moderno, Roma - Appuntamento annuale della Cassa Dottori Commercialisti dal titolo "Dialoghi per guardare lontano. Viaggio al centro della Previdenza", per dialogare con i rappresentanti del mondo politico, accademico e delle istituzioni sui temi legati al mondo del lavoro, delle professioni e della previdenza. Tra gli interventi, il Presidenti di Cassa Dottori Commercialisti, il Ministro Calderone, i Viceministri Leo e Sisto, e il Sottosegretario Gemmato

09:30 - Finance Day Italia 2025 - Il mercato dei capitali per le PMI italiane - Palazzo Giureconsulti, Milano - Evento organizzato da Innexta con Unioncamere e Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi, per presentare l'8° Quaderno di ricerca sulla Finanza Alternativa per le PMI in Italia. Interverranno, tra gli altri, Andrea Prete (Presidente Unioncamere), Paolo Ferrè (Presidente Innexta), Giovanni Bossi (CEO Cherry Bank), Michelangelo Bottesini (Presidente ItaliaFintech) e il Sottosegretario Federico Freni

10:00 - Osservatorio Altagamma 2025 - Teatro Lirico Giorgio Gaber, Milano - Durante l'evento verrà presentato l'Altagamma-Bain Worldwide Luxury Market Monitor 2025, l'analisi del mercato globale del lusso elaborata insieme a Bain & Company e l'Altagamma Consensus 2026, realizzato con il contributo dei principali analisti finanziari e presentato da Stefania Lazzaroni, DG di Altagamma. Interverranno, tra gli altri, il Presidente Matteo Lunelli, Michael Ward, Managing Director Harrods e Lelio Gavazza, CEO Tom Ford Fashion

10:30 - AGICI - "Policy e strategie per il presente e il futuro dell'idrogeno: è ora di agire!" - Convegno finale dell'Osservatorio sul Mercato Internazionale dell'Idrogeno di AGICI durante il quale verrà presentata anche la "Roadmap Italia @2030" per avviare la messa a terra della Strategia Nazionale dell'Idrogeno. Tra gli interventi, Francesco Elia (Responsabile Hydrogen Unit AGICI), Cristina Maggi (Direttrice H2IT), Marta Bucci (Direttore Generale Proxigas) e Massimo Ricci (Direttore Divisione Energia ARERA)

11:00 - Attività istituzionali - Presidente della Repubblica, incontro con AGIS - Quirinale - Il Presidente Mattarella incontra il Consiglio Direttivo di AGIS - Associazione Generale Italiana dello Spettacolo

15:30 - Camera dei Deputati - Giustizia e tutela consumatori, audizione Commissario UE McGrath - Sala del Mappamondo di Montecitorio - Le Commissioni riunite Affari costituzionali, Giustizia, Attività produttive e Politiche UE di Camera e Senato svolgono l'audizione del Commissario europeo per la democrazia, la giustizia, lo stato di diritto e la tutela dei consumatori, Michael McGrath, sulle tematiche di sua competenza



Titoli di Stato:

Tesoro - Comunicazione BTP Short - BTP€i

Aziende:

Gap - Risultati di periodo

Ivision Tech - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

Laboratorio Farmaceutico Erfo - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

Piquadro - CDA: Approvazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 settembre 2025

Wal-Mart - Risultati di periodo

Venerdì 21/11/2025

Appuntamenti:

COP30 - UN Climate Change Conference - La 30^a Conferenza delle Nazioni Unite (Conference of the Parties) sui cambiamenti climatici si terrà a Belém, in Brasile. I negoziati sul clima sono un importantissimo vertice mondiale che riunisce numerosi delegati, Capi di Stato ed esperti climatici, per fare il punto sui progressi della transizione energetica globale (*da lunedì 10/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

XXIV Settimana della Cultura d'Impresa - L'evento annuale, organizzato da Confindustria avrà come tema "Raccontare l'intraprendenza. Per fare crescere le imprese aperte e connesse", per un approfondimento sui valori e sulle pratiche della cultura d'impresa, con iniziative, convegni, incontri e workshop (*da venerdì 14/11/2025 a venerdì 28/11/2025*)

Genova Smart Week - 11^a edizione della Genova Smart Week, la piattaforma di confronto su trasformazione urbana, sostenibilità e digitalizzazione promossa dal Comune di Genova e dall'Associazione Genova Smart City contraddistinta dal titolo "A new vision for urban living" (*da lunedì 17/11/2025 a domenica 23/11/2025*)

4° Forum ministeriale UE-ASEAN - Il 4^o Forum Ministeriale Indo-Pacifico si svolge a Bruxelles, guidato dall'Alto Rappresentante UE, Kaja Kallas. L'incontro punta a rafforzare la cooperazione tra UE e paesi Indo-Pacifico per un futuro stabile e conforme alle regole internazionali. (*da giovedì 20/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

IIA - Italian Insurtech Summit 2025 - Milano LUISS Hub - La 6^a edizione del Summit di Italian Insurtech Association, dal titolo "Insurance Inclusion" si concentrerà sull'innovazione assicurativa nazionale. Evento di riferimento per i player assicurativi e non solo, ogni anno riunisce oltre 1.500 professionisti, 150 speaker, oltre 30 CEOs e rappresentanti di Istituzioni, Compagnie, Banche, Startup, grandi distributori, investitori e aziende tech (*da giovedì 20/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

Rating sovrano - Spagna - Scope pubblica la revisione del merito di credito

Scadenze tecniche - Scadenza Futures su azioni e Opzioni

Banca d'Italia - Rapporto sulla stabilità finanziaria

Forum - "Lo tsunami d'oltreoceano, discontinuità e scenari d'Occidente" - Regina Palace Hotel (VB) - Nuova edizione del Forum annuale di Stresa che riunirà esponenti di primo piano delle Istituzioni, della politica, dell'economia e della cultura. Interverranno, tra gli altri, Raffaele Fitto (Vicepresidente esecutivo della Commissione Europea), Marco Minniti (Presidente Fondazione Med-Or), Michele Vietti (Presidente della Fondazione Iniziativa Europa) e i ministri Guido Crosetto e Carlo Nordio (*da venerdì 21/11/2025 a sabato 22/11/2025*)

Rating sovrano - Italia - Moody's pubblica la revisione del merito di credito

08:00 - **Economia - Gran Bretagna** - Bilancio mensile finanza pubblica della Gran Bretagna

10:00 - **CONAI - "Il futuro della sostenibilità tra sfide emergenti e transizione competitiva"** - Borsa Italiana, Palazzo Mezzanotte - All'evento di CONAI - Consorzio Nazionale Imballaggi, parteciperanno rappresentanti delle istituzioni, del mondo industriale e finanziario, esperti e protagonisti della comunicazione economica. Tra gli interventi, il Presidente e il DG di CONAI, il Sottosegretario Freni, l'AD di McDonald's Italia, i presidenti di Lavazza, COOP e Federacciai e il ministro Foti

Titoli di Stato:

Tesoro - Comunicazione BOT

Aziende:

Dhh - CDA: 3Q 2025

Zucchi - Assemblea: Approvazione del bilancio al 31.12.2024

Sabato 22/11/2025

Appuntamenti:

XXIV Settimana della Cultura d'Impresa - L'evento annuale, organizzato da Confindustria avrà come tema "Raccontare l'intraprendenza. Per fare crescere le imprese aperte e connesse", per un approfondimento sui valori e sulle pratiche della cultura d'impresa, con iniziative, convegni, incontri e workshop (*da venerdì 14/11/2025 a venerdì 28/11/2025*)

Genova Smart Week - 11^a edizione della Genova Smart Week, la piattaforma di confronto su trasformazione urbana, sostenibilità e digitalizzazione promossa dal Comune di Genova e dall'Associazione Genova Smart City contraddistinta dal titolo "A new vision for urban living" (*da lunedì 17/11/2025 a domenica 23/11/2025*)

Forum - "Lo tsunami d'oltreoceano, discontinuità e scenari d'Occidente" - Regina Palace Hotel (VB) - Nuova edizione del Forum annuale di Stresa che riunirà esponenti di primo piano delle Istituzioni, della politica, dell'economia e della cultura. Interverranno, tra gli altri, Raffaele Fitto (Vicepresidente esecutivo della Commissione Europea), Marco Minniti (Presidente Fondazione Med-Or), Michele Vietti (Presidente della Fondazione Iniziativa Europa) e i ministri Guido Crosetto e Carlo Nordio (*da venerdì 21/11/2025 a sabato 22/11/2025*)

G20 Leaders' Summit - Sudafrica - I Ministri delle Finanze e i Governatori delle Banche Centrali del G20 si riuniranno a Johannesburg in Sudafrica per il loro incontro ministeriale sotto la Presidenza sudafricana del G20. Parteciperanno, tra gli altri, il Presidente del Consiglio, Giorgia Meloni e il ministro Giancarlo Giorgetti (*da sabato 22/11/2025 a domenica 23/11/2025*)

21 novembre 2025

https://www.ilmattino.it/economia/news/stage_riscatto_come_laurea_pagamenti_premi_produzione_come_funziona_cambia_pensione-9202242.html

Stage riscattati come la laurea: per i pagamenti anche i premi di produzione. Ecco come funziona

Si potranno convertire fino a 24 mesi di tirocini extracurriculari

In pensione prima o con assegni più alti riscattando stage e tirocini. Uno strumento in più per i lavoratori che tra spunta da quanto già previsto per gli anni all'università che si aggiunge alla pace contributiva, che permette di tappare i buchi su quanto versato all'Inps. È sulla previdenza che si giocherà una delle partite della Manovra, tra richieste di bloccare l'aumento dell'età per mettersi a riposo previsto dal 2027 e di prorogare meccanismi di uscita anticipata oggi fuori dal disegno di legge di Bilancio, come Quota 103 e Opzione donna. Gli altri confronti sono andati in scena nel vertice di maggioranza che si è tenuto ieri: affitti brevi, oro, dividendi. Al termine sono anche trapelate alcune ipotesi di correttivi alla legge di Bilancio, ad esempio la possibilità di prevedere la cedolare secca al 21% su tre case date in locazione e di allargare il contributo richiesto alle banche di un ulteriore 0,5% dell'Irap, ma solo sui grandi istituti. Tutte le soluzioni smentite a stretto giro da una nota del ministero dell'Economia, che definisce «infondate» le ricostruzioni su singole misure.

Su stage e tirocini a muoversi e Fratelli d'Italia con uno degli emendamenti segnalati. In pratica lavoratori e lavoratrici potranno far valere per la pensione anche i mesi passati da stagisti, pagando una determinata cifra per convertirli in contributi effettivi. Per la laurea è ormai una prassi consolidata, che permette di riscattare gli anni di durata naturale di un corso, quindi tre anni per la triennale o cinque se si conta anche la specialistica.

Nel caso dei tirocini saranno conteggiati fino a 24 mesi (anche se non continuativi), pagando il dovuto in 120 rate. L'unico tavolo posto è che entro sei mesi dalla fine dell'esperienza formativa, chi chiede il riscatto abbia trovato un lavoro. Da dipendente o avviando una propria attività non importa. Nel primo caso però, i dipendenti del privato potranno anche contare su un contributo delle loro aziende che potranno destinare al riscatto i premi di produzione che il lavoratore si è guadagnato, con la possibilità di farseli scontare dalle tasse.

Con questo meccanismo il futuro pensionato potrebbe mettere in cascina contributi tali da permettergli o di accedere a forme anticipate di uscita (basti pensare che tra corsi di laurea e tirocini si può arrivare fino a sette anni in totale) sia una cifra tale da incrementare l'assegno di cui godrà una volta lasciato il lavoro e che in futuro, complice anche il calcolo contributivo e non più retributivo, potrebbe non essere così corposo.

Non a caso, proprio ieri, la Commissione europea, ha presentato un pacchetto di interventi che punta a rafforzare le pensioni integrative, rendendole più attraenti. Un tema centrale anche per le casse di previdenza dei professionisti alle prese, nei prossimi anni, con un possibile calo degli iscritti. Lo segnala un nuovo studio della Cassa dei commercialisti (Cdc) presieduta da Ferdinando Boccia, che parte dal dato sul calo degli iscritti all'università nei prossimi 20 anni. Se calano gli universitari, gioco forza, caleranno i laureati e quindi i futuri professionisti. Una realtà con la quale gli Enti devono fare i conti nel predisporre i loro bilanci a lungo termine, con orizzonte di 50 anni, e per ottemperare al loro compito principale: versare una pensione agli iscritti. Per spiegare meglio cosa potrà succedere la Cdc ha fatto anche calcoli sulla propria realtà. Risultato: può reggere l'impatto del crollo del 74% degli iscritti.

LE MODIFICHE

Lavoro e pensioni sono due capitoli caldi della legge di Bilancio. La Lega spinge pertanto per introdurre una tassazione agevolata al 5% per i neo assunti fino a 30 anni e con reddito fino a 40mila euro. Un emendamento del senatore Claudio Lotito (Forza Italia) chiede a sua volta sanzioni ridotte per il mancato o ritardato pagamento di contributi o premi dovuti alle gestioni previdenziali ed assistenziali per i lavoratori. In base alla proposta, la sanzione avrà una maggiorazione da aggiungere al tasso ufficiale di riferimento ridotto a 3,5 punti rispetto agli attuali 5,5 punti. Immediata la replica del Partito democratico: un regalo alle imprese che usano il lavoro irregolare.

E sempre i forzisti, con un emendamento a firma del capogruppo al Senato, Maurizio Gasparri, chiedono il rifinanziamento della norma che permette ai lavoratori di partecipare alla gestione e agli utili di impresa. Anzi la dotazione, nelle intenzioni, salirà il prossimo anno da 70 a 80 milioni, utili a finanziare le agevolazioni fiscali di cui i dipendenti potranno godere se riceveranno azioni della società o se saranno girata loro parte degli utili.

20 novembre 2025

https://www.ansa.it/sito/notizie/casse_previdenza/2025/11/20/leo-mi-auguro-presto-si-allinei-tassa-su-casse-fondi-pensione_5da3cc7c-e4b1-4bd9-8779-6c187b29e6ab.html

Leo, 'mi auguro presto si allinei tassa su Casse-fondi pensione'

Videomessaggio al forum dell'Ente dei dotti commercialisti

All'interno della delega fiscale (approvata nel 2023, ndr) "c'è la previsione di un allineamento dei rendimenti delle Casse con quelli dei fondi pensione", perché il prelievo per le prime è del 26%, per i secondi del 20%, e "nella delega si legge che si deve arrivare allo stesso meccanismo di imposizione" fiscale ed i proventi "devono essere indirizzati verso l'economia italiana".

Lo ricorda il viceministro dell'Economia Maurizio Leo nel videomessaggio inviato in occasione del forum della Cassa dotti commercialisti (Cdc), in corso questa mattina, a Roma, parlando di un principio, quello inserito nella riforma tributaria, che "mi auguro possa trovare presto applicazione, trovando le risorse adeguate", precisa.

20 novembre 2025

https://www.ansa.it/sito/notizie/economia/pmi/2025/11/20/sisto-casse-previdenza-dinamiche-sorvegliano-le-professioni_1bcbd695-78fa-4dab-83ea-874601566968.html

Sisto, 'Casse previdenza dinamiche, sorvegliano le professioni'

Il viceministro al forum della Cassa dottori commercialisti

"Le Casse di previdenza non erogano soltanto le pensioni", bensì costituiscono una sorta di "alto sorvegliante delle professioni", nell'ambito di un ruolo sempre più "dinamico".

A dirlo il viceministro della Giustizia con delega alle professioni Francesco Paolo Sisto, dal palco del forum della Cassa dei dottori commercialisti, in corso nella Capitale.

20 novembre 2025

https://www.ansa.it/sito/notizie/casse_previdenza/2025/11/20/calderone-la-cassa-dottori-commercialisti-e-ben-amministrata_4c126ea6-3711-40f0-8b80-3677c352f925.html

Calderone: 'La Cassa dottori commercialisti è ben amministrata'

Il ministro al forum della Cdc loda il welfare dell'Ente

La Cdc, Cassa dottori commercialisti, "è ben amministrata e in equilibrio, è in grado di costruire un welfare professionale valido".

Lo afferma il ministro del Lavoro Marina Calderone dal palco del forum dell'Ente di previdenza presieduto da Ferdinando Boccia, stamani, a Roma. La Cassa privata, nel budget per il 2026 varato ieri dall'Assemblea dei delegati, ha stabilito di destinare 40 milioni alle iniziative di assistenza e supporto ai professionisti iscritti.

"Avrei auspicato un unico percorso di legge per abbracciare tutte le esigenze" delle varie categorie degli iscritti agli Ordini e Collegi, anche perché "intorno ai valori non ci si dovrebbe dividere". Con queste parole la ministra del Lavoro affronta l'iter dei disegni di legge delega per la riorganizzazione degli statuti professionali. Il riferimento è all'approvazione, all'inizio di settembre, di quattro provvedimenti governativi (passati all'esame del Parlamento), uno per il riordino generale di 15 categorie, un altro riguardante le figure sanitarie e due per la riforma della professione di avvocato e di dottore commercialista ed esperto contabile.

All'interno della delega fiscale (approvata nel 2023, ndr) "c'è la previsione di un allineamento dei rendimenti delle Casse con quelli dei fondi pensione", perché il prelievo per le prime è del 26%, per i secondi del 20%, e "nella delega si legge che si deve arrivare allo stesso meccanismo di imposizione" fiscale ed i proventi "devono essere indirizzati verso l'economia italiana", ricorda il viceministro dell'Economia Maurizio Leo nel videomessaggio inviato in occasione del forum, parlando di un principio, quello inserito nella riforma tributaria, che "mi auguro possa trovare presto applicazione, trovando le risorse adeguate", precisa.

"Nel 2004" la Cassa è passata al sistema di calcolo contributivo della pensione, con "coraggio e responsabilità", anche perché "basta un dato per farlo comprendere: chi è andato in pensione col retributivo ha recuperato mediamente tutto quello che ha versato in tutta la vita lavorativa nell'arco di due anni". A sottolinearlo il presidente della Cassa dottori commercialisti (Cdc) Ferdinando Boccia, affermando che, dunque, chi percepisce l'assegno computato col meccanismo più generoso "è stato da allora", ossia da quei due anni "in avanti sulle spalle delle collettività".

20 novembre 2025

https://www.ansa.it/amp/sito/notizie/economia/pmi/2025/11/20/cassa-dottori-commercialisti-coraggioso-andare-a-contributivo_93eb9fb5-ee15-4660-908a-d975dfe0ee41.html

Cassa dottori commercialisti, 'coraggioso andare a contributivo'

Boccia, 'Col retributivo recuperati tutti versamenti in 2 anni'

(ANSA) - ROMA, 20 NOV - "Nel 2004" la Cassa è passata al sistema di calcolo contributivo della pensione, con "coraggio e responsabilità", anche perché "basta un dato per farlo comprendere: chi è andato in pensione col retributivo ha recuperato mediamente tutto quello che ha versato in tutta la vita lavorativa nell'arco di due anni".

A sottolinearlo il presidente della Cassa dottori commercialisti (Cdc) Ferdinando Boccia dal palco del forum dello stesso Ente previdenziale, che si svolge a Roma, affermando che, dunque, chi percepisce l'assegno computato col meccanismo più generoso "è stato da allora", ossia da quei due anni "in avanti sulle spalle delle collettività". (ANSA).

21 novembre 2025

https://www.ansa.it/sito/notizie/politica/2025/11/20/meloni-stringe-sulla-manovra-correzioni-dagli-affitti-alloro_269264c6-682c-4e57-a45e-f694f20114bb.html

Meloni stringe sulla manovra, correzioni dagli affitti all'oro

Vertice di maggioranza. Ff, multe ridotte a chi non paga i contributi

Affitti brevi, estensione dell'iperammortamento, dividendi, l'ampliamento esenzione dell'Isee sulla prima casa, e misure per favorire l'emersione dell'oro da investimenti.

Parte da qui il lavoro di ulteriore definizione della manovra. Il vertice di maggioranza mette nero su bianco i temi delle battaglie comuni: quelli su cui prosegue "il lavoro sugli aggiustamenti". E serra i ranghi proprio mentre iniziano ad emergere i primi distinguo tra il blitz della Lega sul canone Rai, che indispettisce Forza Italia, e la contesa sui condoni tra FdI e Lega. Ma il Mef frena fughe in avanti: "Nessuna modifica alla manovra", spiega con un riferimento che certamente riguarda la tenuta dei conti prevista dalla Legge di Bilancio.

Per serrare i ranghi e garantire uno svolgimento ordinato dei lavori in Senato, la premier Giorgia Meloni riunisce la maggioranza a Palazzo Chigi. Partecipano i vicepremier Antonio Tajani e Matteo Salvini, il leader di Nm Maurizio Lupi, il ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti e il suo vice Maurizio Leo e i capigruppo di maggioranza. Un confronto di circa due ore, che Palazzo Chigi definisce "proficuo e costruttivo". E cui, per chiudere il cerchio, seguirà un altro appuntamento "conclusivo", già fissato per la prossima settimana, "alla luce delle proposte emerse e su cui il governo sta proseguendo l'attività di approfondimento".

Tra le ipotesi emerse durante il confronto, che consente di tracciare una prima linea su quello che sarà passibile di aggiustamenti, c'è un eventuale ulteriore aumento dell'Irap (di 0,5 punti ma solo per i big) su cui preme la Lega. Certo che se dovesse concretizzarsi con l'emendamento del leghista Gusmeroli avrebbe un impatto sul 90% degli istituti. L'ipotesi invece vorrebbe salvaguardare le banche medio-piccole.

Praticamente certa invece una riduzione della cedolare secca sugli affitti brevi al 21%: l'ipotesi sul tappeto è quella di applicarle l'aliquota ridotta fino a tre immobili. Il percorso della legge di bilancio in Parlamento certo è appena iniziato. I partiti sono reduci dal lavoro di scrematura dei segnalati. Ma tra i senatori c'è già chi rumoreggia e scalpita. Forza Italia fa sapere di aver indicato più emendamenti di quelli assegnati (70 rispetto ai 39 previsti) perché "per noi conta il confronto reale che avverrà in Commissione", spiega il capogruppo in Senato Maurizio Gasparri. E visto che il regolamento del Senato mantiene di fatto in vita tutte le proposte, c'è già chi minaccia di sfoderare l'arma di mettere tutto in votazione.

Tra i segnalati spuntano la proposta di FdI di ampliare la detassazione dei contratti, quelle della Lega per un Piano casa con 877 milioni di risorse e per dare tre mesi in più alle imprese per l'iperammortamento. Da Forza Italia arriva la proposta di proroga al 2028 del bonus casa, ma anche alcuni emendamenti destinati a far discutere. A partire dalla riduzione delle sanzioni per mancato o ritardato pagamento dei contributi per i lavoratori: proposta del senatore Claudio Lotito, che firma da solo 13 proposte (30 insieme ad altri). Immediata l'ira delle opposizioni: incentiva il lavoro nero, dice il Pd; un regalo alle imprese che usano il lavoro irregolare, aggiunge Iv.

Lotito propone poi di cancellare il divieto alle pubblicità indiretta di scommesse o gioco d'azzardo e di introdurre una stretta sulla partecipazione dei fondi nelle squadre di calcio. Fi segnala anche la tassa sull'oro, proposta che accomuna gli azzurri alla Lega, insieme ai ristori per gli ex azionisti della Popolare di Bari.

Fi e Lega si dividono invece sul blitz del partito di via Bellerio per ridurre da 90 a 70 euro il canone Rai. Il partito di Salvini lo inserisce a sorpresa alla fine di un emendamento riformulato (già alla sua terza versione) e che richiederà una correzione, visto che si fa riferimento a comma abrogato.

Immediato il no di Forza Italia. Non è in linea con la direttiva Ue sulla libertà dei media, avverte Gasparri. Un altro scrolio tra alleati si consuma sui condoni. Fratelli d'Italia ne propone quattro, ma per il leader della Lega Matteo Salvini la soluzione è un'altra: 6 mesi di tempo alle pubbliche amministrazioni, prima di far scattare il silenzio-assenso. Il partito della premier insiste infine sulle riserve auree della Banca d'Italia, trovando un alleato nel senatore leghista e relatore della manovra Claudio Borghi. Non c'è nessuna volontà di vendere l'oro, si affretta a puntualizzare il capogruppo di FdI in Senato Lucio Malan: "E' importante stabilire chi è il proprietario, cioè il popolo italiano attraverso lo Stato".

20 novembre 2025

https://www.ansa.it/ansacom/notizie/economia/cassa-dottori-commercialisti/2025/11/20/cassa-dottori-commercialisti-previdenza-equale-sostenibile_a4eb1a90-71d2-43a1-909c-03a58e7f05fd.html

Cassa dottori commercialisti, 'previdenza equa e sostenibile'

La Cassa dottori commercialisti (Cdc) ha celebrato a Roma il suo XVI forum dedicato a temi di grande attualità quali sostenibilità, demografia e fiscalità, nel quadro di una transizione che deve essere il più possibile sostenibile a beneficio delle nuove generazioni. Secondo il presidente dell'Ente previdenziale Ferdinando Boccia, visto che siamo "di fronte a trasformazioni globali che ridefiniscono demografia e lavoro, è necessario tornare ad avere una visione più ampia e trasversale, costruendo strumenti previdenziali flessibili, capaci di accompagnare carriere sempre più discontinue, in un costante confronto con le Istituzioni". Ecco perché "la Cassa dottori commercialisti continua a impegnarsi per una previdenza sostenibile e per la coesione intergenerazionale e per garantire un sistema pensionistico equo". All'indomani della diffusione delle cifre dei bilanci di previsione approvati dall'assemblea dei delegati (il budget 2026 e la seconda revisione di budget del 2025), con la stima, al 31 dicembre del prossimo anno, di un'ascesa della platea (i professionisti iscritti, infatti, "ammonteranno a 74.288 con l'ingresso previsto di 1.700" nuovi associati, si legge), Boccia ha sottolineato che "le scelte di oggi determinano infatti la stabilità di domani, soprattutto per i giovani che affrontano una professione in rapido cambiamento. Ogni trasformazione può diventare occasione di innovazione, se sappiamo interpretarla e anticiparla. Per questo la Cassa dialoga con le università e con le future generazioni, convinta che la formazione sia una leva strategica", ha proseguito. Nel corso dell'iniziativa capitolina, poi, il professor Alessandro Trudda, responsabile del Centro studi della Cdc, ha presentato l'analisi "I futuri iscritti alle Casse di previdenza: un modello previsivo", per la quale è stato elaborato un modello matematico-statistico nuovo che considera i molteplici passaggi che i liberi professionisti dell'avvenire devono affrontare prima dell'iscrizione all'Ente pensionistico (laurea, tirocinio, esame di Stato, iscrizione all'Ordine professionale). E l'applicazione del modello al precedente bilancio tecnico della Cdc al 20 dicembre 2023 (con proiezioni 2023-72) mostra risultati che confermano la sostenibilità finanziaria dell'Ente dei dottori commercialisti in tutto il cinquantennio considerato. Nel



2026 la Cdc, inoltre, stima un avанzo di amministrazione "pari a oltre 813 milioni", e per finanziare il welfare strategico per gli iscritti "ha previsto l'investimento di 40 milioni, il più alto mai stanziato nella storia dell'Ente" (quest'anno è stato di 33 milioni); fra le iniziative assistenziali avviate, Boccia ha sottolineato il valore del recente "contributo per il tirocinio professionale: un ulteriore passo concreto a sostegno dei giovani e del futuro della nostra professione. Per la prima volta nella sua storia la Cassa ha investito 5 milioni a favore di un'unica iniziativa". Dal palco del forum, infine, il vertice dell'Ente ha tenuto a ricordare un passaggio fondamentale, ovvero che "nel 2004" la Cassa è passata al sistema di calcolo contributivo della pensione, con "coraggio e responsabilità", anche perché "basta un dato per farlo comprendere: chi è andato in pensione col retributivo ha recuperato mediamente tutto quello che ha versato in tutta la vita lavorativa nell'arco di due anni". E, ha scandito, chi percepisce l'assegno calcolato col meccanismo più generoso "è stato da allora", ossia da quei due anni "in avanti sulle spalle delle collettività", ha chiuso Boccia.

affaritaliani

Fondato nel 1996 da Angelo Maria Perrino
Direttore responsabile Marco Scotti

17 novembre 2025

<https://www.affaritaliani.it/mediatech/dalla-politica-all-economia-fino-all-attualita-l-agenda-settimanale-di-affaritaliani-dal-17-al-23-novembre-992093.html?ref=rss>

Dalla politica all'economia fino all'attualità: l'agenda settimanale di Affaritaliani dal 17 al 23 novembre

Eventi politici, finanziari, economici, legati all'attualità e non solo:
appuntamento con la rubrica di Affari

Gli eventi politici

LUNEDI 17 NOVEMBRE

Quirinale

- **Consiglio Supremo di Difesa**
Presiede Sergio Mattarella
Partecipano Giorgia Meloni e i ministri competenti
Ore 16:30

Camera dei Deputati – Aula

- **Discussione generale DL Flussi e gestione fenomeno migratorio**
Ore 15

Commissione Femminicidio

Audizioni sul tema violenza di genere online:

- 15:30 – Lilia Giugni (University College London / Cambridge)
- 16:00 – Lucia Bainotti (Univ. Amsterdam)
- 16:30 – Unione Nazionale Camere Civili
- 17:00 – Ivana Bartoletti (Wipro Technologies)
- 17:30 – Diego Marson (Yarix Var Group)

- 18:00 – Ivano Gabrielli (Direttore Polizia Postale)

Commissione Covid

Audizioni su gestione pandemia:

- Sergio Abrignani
- Matteo Bassetti
- Tiziana Coccoluto
Dalle ore 17

MARTEDÌ 18 NOVEMBRE

Quirinale

- Mattarella inaugura l'Anno Accademico IMT Lucca e conferisce il dottorato Honoris Causa a Sabino Cassese
Ore 11 – Lucca

Governo

- Meloni all'inaugurazione della Funivia delle Mele – Consorzio Melinda
Ore 13:30 – Predaia (Trento)

Camera dei Deputati

Presidente Fontana

- 15:00 – Saluto al convegno su tutela dei minori contro lo sfruttamento sessuale

- 16:30 – Incontro con il ministro degli Esteri della Romania, Oana Toiu

Aula

- 11:00 – Interpellanze e interrogazioni
- 14:00 – Prosecuzione esame:
 - Decreto Flussi
 - Consenso informato scolastico
 - Assistenza sanitaria agli italiani all'estero extra-Ue
 - Contrasto bracconaggio ittico
 - Mozioni su tutela dei giornalisti
 - Ratifiche accordi con Germania e Svizzera
 - Discussione generale su riforma art. 609-bis (violenza sessuale)

Commissioni – Camera

Affari Costituzionali

- Sviluppo carriera dirigenziale PA
- Disciplina attività di rappresentanza di interessi (lobbying)

Giustizia

Audizioni su:

- Pubblicità sentenze di assoluzione/proscioglimento (ANM, UCPI, AIGA, MF, ANF, FNSI, ErroriGiudiziari.com, accademici)
- Modifiche al codice di procedura penale (sequestri digitali)
- Introduzione del reato di femminicidio

Bilancio

- Decreto "Misure urgenti in materia economica"

Finanze

- Equiparazione regime fiscale IMU/registro per italiani all'estero

Cultura + Lavoro

Audizioni su valorizzazione del dottorato di ricerca

- Da Mario Pianta, Aloisio, Pinton, Milani
Altri temi: diritto allo studio, dispersione scolastica, Museo disastro Viareggio

Ambiente

Audizioni su:

- Delega Riordino edilizia (Cdo, UPPI, FIMAA, SUNIA, UNIAT, cooperative)
- Decreto RAEE (ERP Italia, Erion, Italia Solare, Legambiente, CNR, WWF, Cobat)

Attività Produttive

Audizioni su Legge annuale PMI (Confartigianato, CNA, sindacati, ANIMA, consumatori, accademici, ecc.)

Difesa

- Modifiche competenze Stato in difesa/sicurezza, clausole ambientali

Affari Sociali

- Riconoscimento cardiomiopatia come malattia invalidante

Politiche UE

- Legge di delegazione europea 2025

Senato

Commissione Bilancio

- Bilancio dello Stato 2026 e pluriennale 2026–2028
Ore 14:30

Commissione Ambiente

Audizioni su:

- Atto Governo 323 (RAEE)
- Mercato energia UE (Elettricità Futura, Coordinamento Free – ore 14)

Antimafia

- Audizione Gian Carlo Caselli (strage via D'Amelio) – ore 12

Commissione Transizione Demografica

- Audizione Federcasse – ore 11

Commissione Inchiesta morte David Rossi

- Audizioni Montigiani, Ricci, Casini

Commissione su disastro Moby Prince

- Audizione ex equipaggio Tito Neri IX – ore 10:30

MERCOLEDÌ 19 NOVEMBRE

Quirinale

- Mattarella incontra il primo ministro croato Andrej Plenković
Ore 16

Governo

- Meloni riceve Plenković
Ore 16:45 – Palazzo Chigi

Camera dei Deputati

Presidente Fontana

- 11:00 – Saluto all'evento "Pasolini e l'Italia. 50 anni dopo"

- 14:45 – Incontro con Plenković
- 17:00 – Saluto alla lectio magistralis di **Massimo Cacciari** ("Sant'Agostino")

Aula

- Seguito esami del giorno precedente
- Esame pdl su riforma art. 609-bis CP (violenza sessuale)
- Question time

Giunta per le Autorizzazioni

- Caso Vittorio Sgarbi (insindacabilità)

Commissioni – Camera

- Esteri: dinamiche geopolitiche Artico; audizioni WSense e analisti Medio Oriente
- Difesa: sicurezza nazionale e nuove sfide (audizione IAIA Italia)
- Bilancio: decreto "Misure urgenti in materia economica"

- **Finanze:** equiparazione IMU/registro
- **Cultura:** diritto allo studio, dispersione scolastica
- **Ambiente:** Giornata nazionale riciclo carta; qualità aria metro; borse di plastica
- **Trasporti:** sicurezza attività subacquee
- **Attività produttive:** audizioni su legge annuale PMI
- **Lavoro:** audizione Ordine consulenti del lavoro (valorizzazione fraternità nei luoghi di lavoro)
- **Politiche UE:** legge di delegazione UE 2025

Senato

Giustizia

- Delega su riforma ordinamenti professionali
- Audizione sottosegretario Federico Freni su riforma mercati dei capitali e diritto societario
Ore 14:45



Affari Sociali

- Ddl sicurezza lavoro e protezione civile – ore 12

COPASIR

- Relazione attività servizi sicurezza 2024–2025

Commissione Insularità

- Audizione Domenico Bagalà (Autorità portuale Sardegna) – ore 15

Commissione Semplificazione

- Audizione Federconsumatori e Udicon – ore 8:30

Commissione Rischio idrogeologico

- Audizioni Protezione Civile e Commissione grandi rischi – ore 14

Commissione Degrado Periferie

- Audizione Andrea Margaritelli (INU) – ore 14

GIOVEDÌ 20 NOVEMBRE

Quirinale

- Mattarella incontra il Consiglio Direttivo AGIS
Ore 11

Camera dei Deputati

Presidente Fontana

- 12:00 – Cerimonia sul nuovo Contrassegno di Stato per i vini
- 17:30 – Presentazione libro di Pier Ferdinando Casini

Aula

dalle 9:30 – discussione generale su:

- Semplificazione e digitalizzazione attività economiche
- Equiparazione IMU/registro per italiani all'estero
- Sequestro dispositivi informatici
- Sostegno attività educative non formali
- Diritto allo studio e contrasto dispersione scolastica

Commissione Attività produttive

- Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2025
- Audizioni su Legge annuale PMI (Confindustria Moda, Altagamma, Confcooperative, Google Italia, Equo Garantito)

Senato

Affari costituzionali (congiunta)

- Audizione Commissario UE **Michael McGrath** (democrazia, giustizia, consumatori)
Ore 15:30

Gli eventi economici

LUNEDÌ 17 NOVEMBRE

Roma

- Istat – Inflazione ottobre
- Inaugurazione Anno di Studi 2025/26 – Scuola di Polizia Economico-Finanziaria GdF
Presiede: ministro Giancarlo Giorgetti
Presenti: Gen. Andrea De Gennaro, Fabio Panetta (Bankitalia)
Lido di Ostia, ore 11:30 – anche in streaming
- Convegno “Il Futuro è una Scelta Previdente” – Campus & Milano Finanza
Interviene Antonio Patuelli (ABI)
Scuderie di Palazzo Altieri – ore 10:30

Bologna

- BBS Leadership Talk
Ospite: Emanuele Orsini (Confindustria)
BBS New Campus – ore 18:00

MARTEDÌ 18 NOVEMBRE

Roma

- **CDP – Presentazione volume “Famiglie e risparmio”**
Con Gorno Tempini e Dario Scannapieco
Via Goito 4 – ore 11:30
- **Transizione 5.0 – Incontro ministeriale**
Ministro Adolfo Urso; partecipa Tommaso Foti
Palazzo Piacentini – ore 10:30
- **SACE – Africa Champion Program**
Con Guglielmo Picchi, Michele Pignotti, rappresentanti MAECI, ICE, CDP, Simest
Piazza Poli 42 – ore 10:45
- **Forum Agriturist 2025 – 60° anniversario**
Borgo Pallavicini Mori – ore 10:00
- **Forum Telecomunicazioni 2025 – Asstel**
Ospite in videocollegamento: Emanuele Orsini
Campus Luiss – ore 9:00
- **Assemblea Fiepet Confesercenti – Cucina italiana UNESCO**
Videomessaggio del ministro Lollobrigida
Rome Life Hotel – ore 10:30



Milano

- **Osservatorio Competenze Digitali 2025**
Con Marina Calderone e rappresentanti Anitec-Assinform, Assintel, Aica
Palazzo Castiglioni – ore 10:00

MERCOLEDÌ 19 NOVEMBRE

Roma

- **ESG Day – Enav**
Associazione Stampa Estera – ore 17:00
- **Forum Agriturist 2025 – Seconda giornata**
Con Congionti, Paola De Micheli, Giansanti
Palazzo della Valle – ore 10:00

Padova

- **Assemblea Confindustria Veneto Est “2025-2035, Il tempo delle scelte”**
Con Emanuele Orsini
Fiera di Padova – ore 17:00



GIOVEDÌ 20 NOVEMBRE

Roma

- Istat – Produzione nelle costruzioni (**settembre**) – ore 10:00
- Forum in Previdenza – Cassa Dottori Commercialisti
Con Maurizio Leo e Marco Osnato
Cinema Moderno – ore 9:30

Milano

- Osservatorio Altagamma 2025
Con Matteo Lunelli, Elisabetta Fabri, Lelio Gavazza, Maria Porro
Teatro Lirico – ore 10:00

Bologna

- “inCittà – Spazi che cambiano, economie urbane che crescono” –
Confcommercio
Con Sangalli, Piantedosi, Zuppi, Fitto, Fedriga, Prete, Nicotra, De Pascale, Lepore
Palazzo Re Enzo – ore 11:00 (prosegue il giorno dopo)



Palermo

- Assemblea Sicindustria 2025 – “Investire al Sud”

Con Emanuele Orsini

Villa Igea – ore 15:30

VENERDÌ 21 NOVEMBRE

Stresa (VB)

- Forum Fondazione Iniziativa Europa – “Lo tsunami d’oltreoceano” (1^a giornata)

Con Michele Vietti, Maurizio Leo

Regina Palace Hotel – dalle ore 14:30 (*intervento Leo alle 16:15*)

SABATO 22 NOVEMBRE

Stresa (VB)

- Forum Fondazione Iniziativa Europa – seconda giornata

Con Massimo Garavaglia

Regina Palace Hotel – ore 10:00

Gli eventi milanesi

LUNEDI 17 NOVEMBRE

Nell'Aula bunker del Tribunale di Milano, piazza Filangieri udienza preliminare del maxi Processo "Hydra" su infiltrazioni mafiose in Lombardia e traffico di droga. La parola alle difese dei 146 imputati

MARTEDI 18 NOVEMBRE

Forza Italia Milano organizza alle 21 in piazza Santa Maria Nascente a Milano la "Fiaccolata Quartiere QT8 – Sicurezza e decoro urbano" per denunciare la situazione di degrado e chiedere maggiore attenzione da parte delle autorità

Alle 9 presso l'Università Cattolica di Milano Tavola rotonda "Con i giovani, contro la violenza" su disagio giovanile, inclusione sociale, contrasto alla violenza e promozione della Lombardia Zero Neet. Con il governatore lombardo Attilio Fontana

MERCOLEDI 19 NOVEMBRE

Presso Assolombarda alle 10 il secondo forum nazionale sull'industria dei servizi immobiliari organizzato da Scenari Immobiliari, durante il quale verrà presentato l'11esimo rapporto sulla filiera dei servizi immobiliari in Europa e in Italia

Presso Fiera Milano Rho prende il via alle 9.30 MadeExpo2025 (sino al 22 novembre). Oltre 600 espositori, quattro padiglioni, due macro-aree ("Salone Involucro" e "Salone Costruzioni").

VENERDI 21 NOVEMBRE

Al Centro sportivo di via Aldo Moro, Castelcovati (BS) inizia la Festa nazionale della Lega Lombarda (sino al 23 novembre) con incontri, musica e iniziative culturali e politiche.

14 novembre 2025

https://www.borsaitaliana.it/borsa/notizie/radiocor/finanza/dettaglio/economia-e-finanza-gli-avvenimenti-della-settimana-3-nRC_14112025_1933_634324429.html

ECONOMIA E FINANZA: GLI AVVENIMENTI DELLA SETTIMANA -3-

GIOVEDI' 20 novembre ----- FINANZA - Milano: evento Finance Day Italia 2025 "Il mercato dei capitali per le PMI italiane", organizzato da Innexta in collaborazione con Unioncamere e Camera di commercio di Milano, Monza Brianza, Lodi. Ore 9,30. Presso Palazzo Giureconsulti.

- Tavola rotonda Ubs Year Ahead 2026 "Velocita' di fuga". Ore 11,00. In streaming.

RIUNIONI DEI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE - APPROVAZIONE DATI CONTABILI: Piquadro.

INCONTRI SOCIETA' QUOTATE - Nessun appuntamento in agenda.

ASSEMBLEE DEGLI AZIONISTI - Nessun appuntamento in agenda. DATI MACROECONOMICI - Cina: Tasso prime rate a 5 anni, novembre, Ore 2,00.

- Cina: Tasso prime rate a 1 anno, novembre, Ore 2,00.

- Germania: PPI a/a, ottobre, Ore 8,00.

- Germania: PPI m/m, ottobre, Ore 8,00.

- Italia: Istat - Produzione nelle costruzioni, settembre,

Ore 10,00.

- Stati Uniti: Indice Philadelphia Fed, novembre. Ore 14,30.

- Stati Uniti, Sussidi di disoccupazione esistenti, settim.

Ore 14,30.

- Stati Uniti: Richieste di sussidio, settim. Ore 14,30.

- Eurozona: Fiducia consumatori flash, novembre. Ore 16,00.

- Stati Uniti: Vendite di case esistenti (mln ann.), ottobre.

Ore 16,00.

ECONOMIA - Milano: si apre l'Italian Insurtech Summit 2025, la VI edizione dell'appuntamento annuale con il futuro dell'assicurazione. Nell'ambito dell'evento, la presentazione del nuovo volume scritto da Simone Ranucci Brandimarte, presidente e co-fondatore dell'Italian Insurtech Association, e da Liliana Troaca, segretario generale di lia, dal titolo "Insurance Inclusion - Piu' polizze, per tutti, ovunque", pubblicato da Egea Edizioni. Presso il Milano Luiss Hub.

L'evento si conclude domani.

- Roma: si conclude la X edizione del "Digital Italy Summit", l'appuntamento sull'innovazione digitale in Italia promosso da The Innovation Group. Presso l'Acquario Romano, piazza Manfredo Fanti 47.

- Milano: evento "Fili invisibili della reputazione: lezioni Esg dal Made in Italy", organizzato da The Procurement. Ore 9,30. Presso il Camperio Business Park.

- Roma: XV edizione del Forum in Previdenza, organizzato dalla Cassa Dottori Commercialisti. Ore 9,30. Partecipano, tra gli altri, Marina Calderone, ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali; Maurizio Leo, viceministro dell'Economia e delle Finanze. Presso The Space Cinema - Moderno, piazza della Repubblica 43/45.

- Roma: prende il via una due giorni di studio dedicata al "Fattore economia sociale", organizzata dall'Inapp insieme all'Università La Sapienza, con incontri tra studiosi, operatori, rappresentanti delle istituzioni e del Terzo Settore per approfondire le sfide e le opportunità legate all'innovazione, la sostenibilità e l'inclusione. Ore 9,30.

Presso la sede Inapp, corso Italia 33. I lavori terminano domani.

- Roma: assemblea annuale 2025 di Cia-Agricoltori Italiani "Coltiviamo l'Europa, proteggiamo il Futuro". Ore 10,00.

Partecipano, tra gli altri, Raffaele Fitto, vicepresidente esecutivo della Commissione europea; Francesco Lollobrigida, ministro dell'Agricoltura, della Sovranita' alimentare e delle Foreste. Presso l'Auditorium Antonianum, viale Manzoni 1.

- Milano: osservatorio Altagamma 2025. Ore 10,00. Presso il Teatro Lirico Giorgio Gaber, via Larga 14.

- Milano: Breakfast Meeting di Gam "Scoprire valore oltre i trend dominanti, nei mercati europei nel 2026". Ore 10,30.

Presso il Four Seasons Hotel, via del Gesu' 6.

- Milano: conferenza stampa in cui vengono svelate tutte le attivazioni di Coca-Cola legate al Viaggio della Fiamma Olimpica verso Milano Cortina 2026, di cui l'azienda e' Presenting Partner. Ore 10,30. Presso la Triennale, viale Emilio Alemagna 6.

- Palermo: assemblea 2025 di Sicindustria "Investire al Sud per far crescere l'Italia". Ore 15,30. Partecipa, tra gli altri, Emanuele Orsini, presidente Confindustria. Presso Villa Igea.

- Milano: osservatorio sul Mercato del Factoring "Beyond Barriers: il Factoring fra dazi, tensioni e nuove opportunita'", organizzato da Assifact. Ore 16,00. Presso la sede Bnp Paribas, Torre Diamante.

- Milano: in occasione della XXIV Settimana della Cultura d'Impresa, talk "Soft Power Culturale", promosso da Assolombarda e Havas Arte e Cultura. Ore 17,15. Via Pantano, 9.

Red-

(RADIOCOR)14-11-25 19:33:16 (0634)5 NNNN

20 novembre 2025

https://www.borsaitaliana.it/borsa/notizie/radiocor/economia/dettaglio/ddl-bilancio-leo-dopo-cdm-riunione-per-fare-punto-su-emendamenti-nRC_20112025_1040_220222163.html

DDL BILANCIO: LEO, DOPO CDM RIUNIONE PER FARE PUNTO SU EMENDAMENTI

(Il Sole 24 Ore Radiocor) - Roma, 20 nov - 'Oggi c'e' un Consiglio dei Ministri e poi una riunione per fare il punto sugli emendamenti della Legge di bilancio'. Lo ha detto il viceministro all'Economia, Maurizio Leo, nel videomessaggio al convegno della Cassa Dottori Commercialisti. 'Sono stati presentati oltre 5.700 emendamenti e si sta facendo una selezione su circa 400 emendamenti che poi saranno portate all'esame della commissione competente, la Commissione di Bilancio del Senato'.

Fon

(RADIOCOR) 20-11-25 10:40:25 (0220) 5 NNNN

20 novembre 2025

https://www.borsaitaliana.it/borsa/notizie/radiocor/economia/dettaglio/casse-previdenziali-leo-da-trovare-risorse-per-allineare-imposizione-a-fondi-nRC_20112025_1052_228463796.html

CASSE PREVIDENZIALI: LEO, DA TROVARE RISORSE PER ALLINEARE IMPOSIZIONE A FONDI

20 nov(II Sole 24 Ore Radiocor) - Roma, 20 nov - 'Mi auguro che possa trovare presto applicazione' l'allineamento dell'imposta sui rendimenti delle casse previdenziali a quello dei fondi pensione 'trovando le risorse adeguate per che cio' sia realizzato'. Lo ha sottolineato il viceministro all'Economia, Maurizio Leo, nel videomessaggio inviato al XV Forum in Previdenza della Cassa Dottori Commercialisti.

L'unificazione della categoria dei redditi di capitale e dei redditi diversi di natura finanziaria 'richiede un impegno di risorse che allo stato attuale non riusciamo a individuare' pero' all'interno della previsione normativa costituita dalla delega per la riforma fiscale - ha spiegato - c'e' l'allineamento della tassazione dei rendimenti delle casse (attualmente al 26%) con quella dei fondi pensione (al 20%): 'Nella delega si dice che tendenzialmente si deve arrivare allo stesso meccanismo di imposizione, quindi al 20%' - ha detto Leo - Ovviamente il vantaggio che se ne trae deve essere indirizzato verso l'economia italiana, quindi fare in modo che il beneficio poi venga indirizzato a favore delle imprese o del settore economico italiano'.

fon

(RADIOCOR) 20-11-25 10:52:15 (0228) 5 NNNN

20 novembre 2025

https://www.borsaitaliana.it/borsa/notizie/teleborsa/finanza/agenda-del-20-novembre-2025-1_2025-11-20_TLB-BIT.html

AGENDA DEL 20 NOVEMBRE 2025

(Teleborsa) - Eventi societari ed istituzionali

Giovedì 20/11/2025

Appuntamenti:

COP30 - UN Climate Change Conference - La 30^a Conferenza delle Nazioni Unite (Conference of the Parties) sui cambiamenti climatici si terrà a Belém, in

Brasile. I negoziati sul clima sono un importantissimo vertice mondiale che riunisce numerosi delegati, Capi di Stato ed esperti climatici, per fare il punto sui progressi della transizione energetica globale (*da lunedì 10/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

XXIV Settimana della Cultura d'Impresa - L'evento annuale, organizzato da Confindustria avrà come tema "Raccontare l'intraprendenza. Per fare crescere le imprese aperte e connesse", per un approfondimento sui valori e sulle pratiche della cultura d'impresa, con iniziative, convegni, incontri e workshop (*da venerdì 14/11/2025 a venerdì 28/11/2025*)

Genova Smart Week - 11^a edizione della Genova Smart Week, la piattaforma di confronto su trasformazione urbana, sostenibilità e digitalizzazione promossa dal Comune di Genova e dall'Associazione Genova Smart City contraddistinta dal titolo "A new vision for urban living" (*da lunedì 17/11/2025 a domenica 23/11/2025*)

Digital Italy Summit 2025 - Acquario Romano, Roma - La 10^a edizione del Summit, evento di riferimento per l'innovazione digitale in Italia, organizzato da TIG – The Innovation Group, riunirà esponenti del governo, delle imprese, della Pubblica Amministrazione, del mondo accademico e della ricerca per discutere le opportunità della digitalizzazione nel Paese. Il titolo è "Unlocking the potential of Innovation" (*da mercoledì 19/11/2025 a giovedì 20/11/2025*)

IIA - Italian Insurtech Summit 2025 - Milano LUISS Hub - La 6^a edizione del Summit di Italian Insurtech Association, dal titolo "Insurance Inclusion" si concentrerà sull'innovazione assicurativa nazionale. Evento di riferimento per i player assicurativi e non solo, ogni anno riunisce oltre 1.500 professionisti, 150 speaker, oltre 30 CEOs e rappresentanti di Istituzioni, Compagnie, Banche, Startup, grandi distributori, investitori e aziende tech (*da giovedì 20/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

Banca d'Italia - Sondaggio congiunturale sul mercato delle abitazioni in Italia

BCE - Riunione del Consiglio Generale della Banca Centrale Europea in formato ibrido

4° Forum ministeriale UE-ASEAN - Il 4^o Forum Ministeriale Indo-Pacifico si svolge a Bruxelles, guidato dall'Alto Rappresentante UE, Kaja Kallas. L'incontro punta a rafforzare la cooperazione tra UE e paesi Indo-Pacifico per un futuro stabile e conforme alle regole internazionali. (*da giovedì 20/11/2025 a venerdì 21/11/2025*)

UE - Consiglio "Affari esteri" - Bruxelles - Il Consiglio terrà uno scambio di opinioni sull'aggressione della Russia nei confronti dell'Ucraina, dopo un breve intervento del ministro degli Affari esteri ucraino Andrii Sybiha, i ministri terranno quindi discussioni sulla situazione in Medio Oriente, in Sudan e nel Sahel. Saranno inoltre informati riguardo ai temi di attualità

09:30 - XV Forum in Previdenza - The Space Cinema - Moderno, Roma - Appuntamento annuale della Cassa Dottori Commercialisti dal titolo "Dialoghi per guardare lontano. Viaggio al centro della Previdenza", per dialogare con i rappresentanti del mondo politico, accademico e delle istituzioni sui temi legati al mondo del lavoro, delle professioni e della previdenza. Tra gli interventi, il Presidenti di Cassa Dottori Commercialisti, il Ministro Calderone, i Viceministri Leo e Sisto, e il Sottosegretario Gemmato

09:30 - Finance Day Italia 2025 - Il mercato dei capitali per le PMI italiane - Palazzo Giureconsulti, Milano - Evento organizzato da Innexta con Unioncamere e Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi, per presentare l'8° Quaderno di ricerca sulla Finanza Alternativa per le PMI in Italia. Interverranno, tra gli altri, Andrea Prete (Presidente Unioncamere), Paolo Ferrè (Presidente Innexta), Giovanni Bossi (CEO Cherry Bank), Michelangelo Bottesini (Presidente ItaliaFintech) e il Sottosegretario Federico Freni

10:00 - Osservatorio Altagamma 2025 - Teatro Lirico Giorgio Gaber, Milano - Durante l'evento verrà presentato l'Altagamma-Bain Worldwide Luxury Market Monitor 2025, l'analisi del mercato globale del lusso elaborata insieme a Bain & Company e l'Altagamma Consensus 2026, realizzato con il contributo dei principali analisti finanziari e presentato da Stefania Lazzaroni, DG di Altagamma. Interverranno, tra gli altri, il Presidente Matteo Lunelli, Michael Ward, Managing Director Harrods e Lelio Gavazza, CEO Tom Ford Fashion

10:00 - Assemblea annuale 2025 di Cia-Agricoltori Italiani - Auditorium Antonianum, Roma - Titolo dell'assemblea "Coltiviamo l'Europa, proteggiamo il Futuro". Relazione introduttiva del presidente nazionale di Cia, Cristiano Fini, seguita dagli interventi del vicepresidente esecutivo della Commissione europea, Raffaele Fitto, e del ministro dell'Agricoltura, della Sovranità alimentare e delle Foreste, Francesco Lollobrigida

10:30 - AGICI - "Policy e strategie per il presente e il futuro dell'idrogeno: è ora di agire!" - Convegno finale dell'Osservatorio sul Mercato Internazionale dell'Idrogeno di AGICI durante il quale verrà presentata anche la "Roadmap Italia @2030" per avviare la messa a terra della Strategia Nazionale dell'Idrogeno. Tra gli interventi, Francesco Elia (Responsabile Hydrogen Unit AGICI), Cristina Maggi (Direttrice H2IT), Marta Bucci (Direttore Generale Proxigas) e Massimo Ricci (Direttore Divisione Energia ARERA)

11:00 - Attività istituzionali - Presidente della Repubblica, incontro con AGIS - Quirinale - Il Presidente Mattarella incontra il Consiglio Direttivo di AGIS - Associazione Generale Italiana dello Spettacolo

15:30 - **Camera dei Deputati - Giustizia e tutela consumatori, audizione Commissario UE McGrath** - Sala del Mappamondo di Montecitorio - Le Commissioni riunite Affari costituzionali, Giustizia, Attività produttive e Politiche UE di Camera e Senato svolgono l'audizione del Commissario europeo per la democrazia, la giustizia, lo stato di diritto e la tutela dei consumatori, Michael McGrath, sulle tematiche di sua competenza

Titoli di Stato:

Tesoro - Comunicazione BTP Short - BTP€i

Aziende:

Gap - Risultati di periodo

Ivision Tech - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

Laboratorio Farmaceutico Erfo - CDA: Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive

Piquadro - CDA: Approvazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 settembre 2025

Wal-Mart - Risultati di periodo

11:00 - **Ubs Group Ag** - Appuntamento: Tavola rotonda UBS Year Ahead 2026, dove gli esperti condivideranno approfondimenti esclusivi su ciò che l'anno riserva agli investitori. Interverranno, Mark Haefele (CIO, UBS GWM), Themis Themistocleous (CIO EMEA, UBS GWM) e Paul Donovan (Chief Economist, UBS GWM)

Dati macroeconomici attesi

Giovedì 20/11/2025

08:00 **Germania**: Prezzi produzione, mensile (atteso 0%; preced. -0,1%)

08:00 **Germania**: Prezzi produzione, annuale (atteso -1,9%; preced. -1,7%)

10:00 **Italia**: Produzione costruzioni, mensile (preced. -1,6%)

11:00 **Unione Europea**: Produzione costruzioni, mensile (preced. -0,1%)

14:30 **USA**: PhillyFed (atteso 1 punti; preced. -12,8 punti)

14:30 **USA**: Tasso disoccupazione (atteso 4,3%; preced. 4,3%)

14:30 **USA**: Variazione occupati (atteso 55K unità; preced. 22K unità)

16:00 **Unione Europea**: Fiducia consumatori (atteso -14 punti; preced. -14,2 punti)

16:00 **USA**: Vendita case esistenti (atteso 4,08 Mln unità; preced. 4,06 Mln unità)

16:00 **USA**: Vendita case esistenti, mensile (preced. 1,5%)

16:30 **USA**: Stoccati gas, settimanale (atteso -12 Mld piedi cubi; preced. 45 Mld piedi cubi)

13 novembre 2025

<https://www.adepp.info/2025/11/cdc-torna-forum-in-previdenza/>

CDC. Torna Forum in Previdenza.

"Dialoghi per guardare lontano. Viaggio al centro della previdenza. Sfide e opportunità per una transizione sostenibile". E' questo il titolo dell'appuntamento annuale organizzato dalla Cassa dei Dottori Commercialisti

"Un periodo di tempo breve – si legge nella presentazione del Forum In Previdenza" – un anniversario storico e simbolico utile per riflettere sui cambiamenti che in questi primi 25 anni hanno trasformato il mondo che conosciamo, verso un futuro ancora tutto da costruire".

Ed ancora.

Il primo quarto del XXI secolo è stato caratterizzato anche dal calo demografico, problema fino a poco tempo fa inedito nelle società occidentali e che sta incidendo sempre più sugli stili di vita, sui bisogni sociali, sull'economia e in particolare sui sistemi previdenziali e di welfare. In questo contesto quale ruolo possono assumere le Casse di Previdenza per una transizione sostenibile che sia a favore anche delle nuove generazioni? Quali strumenti normativi a 30 anni dalla loro privatizzazione? Partendo dal concetto di "tempo che esce dai cardini", un tempo nuovo tutto da ridefinire, ci interrogheremo su sostenibilità, demografia e fiscalità per riflettere sulle sfide che ci attendono, ma soprattutto sulle nuove opportunità".



Il Programma

Ore 9:30

Welcome coffee

Ore 10:00

Saluti istituzionali

Ferdinando Boccia Presidente Cassa Dottori Commercialisti

Marina Calderone* Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali

Maurizio Leo Viceministro dell'Economia e delle Finanze

Francesco Paolo Sisto Viceministro della Giustizia

Marcello Gemmato* Sottosegretario Ministero della Salute

Ore 10:30

Introduzione al tema

A cura di Linda Laura Sabbadini, statistica e autrice del libro "Il Paese che conta. Come i numeri raccontano la nostra storia" edito da Marsilio



Ore 10:45

Dialoghi per una previdenza sostenibile, sfide e opportunità

Monica Maggioni dialoga con

Ferdinando Boccia Presidente Cassa Dottori Commercialisti

Roberto Garofoli Presidente di Sezione Consiglio di Stato

Marco Osnato Presidente VI Commissione (Finanze) Camera dei Deputati

Lorenzo Tavazzi Senior Partner e Board Member, The European House – Ambrosetti e TEHA Group

Ore 11:30

Dinamiche demografiche applicate alle Casse di previdenza

Alessandro Trudda Responsabile Centro Studi CDC

Ore 11:45

Dialoghi per il futuro delle nuove generazioni

Monica Maggioni dialoga con

Ferdinando Boccia Presidente Cassa Dottori Commercialisti

Elena Bonetti Presidente Commissione parlamentare di inchiesta sugli effetti economici e sociali derivanti dalla transizione demografica in atto Camera dei Deputati

Alessandra Gallone Consigliere del Ministro dell'Università e della Ricerca

Michel Martone Professore Ordinario di Diritto del Lavoro e Relazioni Industriali presso la Facoltà di Economia della Sapienza Università di Roma

Alessandro Rosina Professore ordinario di Demografia e Statistica sociale Università Cattolica di Milano

Ore 12:30

Conclusioni

Monica Maggioni dialoga con

Alberto Brambilla Presidente Centro Studi e Ricerche Itinerari Previdenziali

20 novembre 2025

<https://www.adepp.info/2025/11/dialoghi-per-guardare-lontano-la-previdenza-nellera-delle-transizioni/>

Dialoghi per guardare lontano: la previdenza nell'era delle transizioni

I primi venticinque anni del ventunesimo secolo rappresentano un tempo breve nella storia globale, ma segnato da eventi che, intrecciandosi tra loro, hanno ridefinito profondamente il mondo che conosciamo. Cambiamenti climatici, evoluzioni demografiche, rivoluzioni digitali e tensioni geopolitiche hanno trasformato l'economia, il lavoro e la nostra stessa percezione del futuro.

I modelli del passato non bastano più: servono nuove chiavi di lettura e nuove forme di resilienza. In un contesto in cui ogni scelta locale assume una portata globale, la capacità di capire e governare il cambiamento diventa la vera misura del progresso.

Questo scenario in continua evoluzione è al centro del Forum in Previdenza 2025, un'occasione per riflettere insieme su come la rapidità delle trasformazioni sociali e demografiche imponga di ripensare priorità, strategie e strumenti. Stiamo vivendo una rivoluzione silenziosa: il calo della natalità, l'invecchiamento della popolazione e l'allungamento dell'aspettativa di vita stanno modificando bisogni, stili di vita e sistemi di welfare, generando nuove pressioni e nuove responsabilità.

Abbiamo compreso che la sostenibilità non si misura solo nei conti, ma nella capacità di un sistema di essere vicino alle persone; che la previdenza è anche un valore culturale; e che il legame tra generazioni è il fondamento di ogni società che voglia guardare avanti con fiducia. Nessuna riforma può essere efficace senza un dialogo costruttivo tra Istituzioni, Casse di Previdenza e professionisti, giovani e senior.

Oggi, di fronte a sfide globali che ridefiniscono il lavoro, la demografia e la finanza, dobbiamo tornare a "guardare lontano", costruendo strumenti previdenziali flessibili, capaci di accompagnare carriere sempre più discontinue, investendo sull'educazione previdenziale, perché la consapevolezza è la prima forma di tutela e, infine, mettere la persona, l'iscritto, la sua famiglia al centro, non come numero in un sistema, ma come storia, progetto, futuro. "Dialoghi per guardare lontano" quindi non è solo il titolo di un incontro: è un metodo, un invito, una visione. Dialogare significa ascoltare, confrontarsi, costruire insieme. Guardare lontano significa non fermarsi all'oggi, ma immaginare il domani con coraggio e realismo.



In questo quadro, la Cassa dei Dottori Commercialisti non può limitarsi a osservare le trasformazioni: deve anticiparle, interpretarle e assicurarne la sostenibilità, tutelando il benessere della categoria e il futuro previdenziale degli iscritti. La stabilità di domani dipende dalle scelte di oggi, soprattutto per i giovani che avviano la loro professione in un contesto competitivo, digitalizzato e demograficamente fragile. Il cambiamento, se governato, può diventare una risorsa preziosa. Ogni trasformazione sociale, economica o tecnologica apre nuove possibilità per innovare, rafforzare il sistema e costruire un futuro più solido e più giusto. Leggere il presente, anticipare le tendenze e accompagnare gli iscritti in tutte le fasi della vita professionale è il compito che ci assumiamo con responsabilità.

I prossimi anni richiederanno scelte coraggiose e una visione di lungo periodo. La Cassa Dottori Commercialisti è pronta a esercitare questo ruolo, forte di un impegno che unisce tradizione e innovazione. Stiamo investendo nel dialogo con le università e con le nuove generazioni, perché la formazione e la conoscenza sono la prima forma di tutela in un mondo in trasformazione.

Guardiamo al futuro con determinazione e fiducia: le sfide sono molte, ma altrettante sono le opportunità. Accompagnare gli iscritti, proteggere la professione e rafforzare la coesione intergenerazionale significa costruire oggi le condizioni per un domani più sicuro, più equo e davvero sostenibile.

21 novembre 2025

https://www.eutekne.info/Sezioni/Art_1078327_boccia_per_incentivare_le_aggregazioni_serve_la_leva_fiscale.aspx

Boccia: «Per incentivare le aggregazioni serve la leva fiscale»

Durante il Forum In Previdenza, il Presidente della CDC chiede alla politica una tassazione più favorevole anche sugli investimenti delle Casse

Riduzione della tassazione sugli investimenti finanziari e modifica delle norme che, dal punto di vista fiscale, bloccano lo sviluppo delle aggregazioni. Sono queste le due richieste che il Presidente della Cassa di previdenza dei dottori commercialisti, Ferdinando Boccia, rivolge alla politica nel corso della XV edizione del **Forum "In Previdenza"**, tenutasi ieri a Roma.

L'evento, intitolato "Dialoghi per guardare lontano", era tutto incentrato sul futuro e sulla necessità di contrastare un **fenomeno demografico** che porterà la popolazione italiana (già oggi la più vecchia del mondo dopo il Giappone) a ridursi di 4 milioni nel giro di 25 anni. Un calo che, chiaramente, impatterà anche sulle professioni, che già adesso devono fare i conti con la perdita di *appeal* tra i più giovani, sempre più orientati a scegliere "il posto fisso" anziché intraprendere la via della professione.

Prova ne sia il "flusso anomalo" di **cancellazioni** che la stessa CDC ha registrato negli ultimi due anni, ovvero in concomitanza con l'ondata di assunzioni dovuta ai bandi PNRR. Nonostante ciò, i numeri della Cassa hanno tenuto. Lo scorso anno, ad esempio, il bilancio entrate/uscite è rimasto positivo (+ 300 unità), mentre per l'anno prossimo si prevedono 1.700 nuove entrate, in linea con i numeri degli anni precedenti.

L'ente ha anche messo a punto un modello matematico-statistico, presentato ieri, utile per l'analisi e la previsione dei **futuri iscritti** alle Casse di previdenza dei liberi professionisti. Secondo tale modello, nei prossimi 14 anni il flusso in ingresso dovrebbe stabilmente attestarsi intorno alle **1.500 unità** e questo garantirà alla CDC di mantenere l'equilibrio di lungo periodo. Intorno al 2045, l'uscita dei *baby boomer* porterà a 1 il rapporto tra entrate e uscite, ma "i rendimenti finanziari e l'accumulo di questi anni – spiega Boccia – ci metteranno nelle condizioni di non subire alcuno scossone". Successivamente, con l'uscita di tutte le pensioni retributive (l'ente ha calcolato che i retributivi puri recuperano in soli due anni e mezzo tutto ciò che hanno versato durante l'attività) e la permanenza dei soli contributivi il sistema sarà fisiologicamente sostenibile.

Certo, il fenomeno demografico andrà comunque governato e, in questo senso, la Cassa ha messo in campo una serie di iniziative di **welfare strategico**, non ultimo il bando per il tirocinio (finanziato con 5 milioni di euro), che consente ai dominus che attivano borse di studio da almeno mille euro di ricevere un contributo di 500 euro. "In più – aggiunge Boccia – ci sono i bandi per le aggregazioni, la conciliazione vita-lavoro, l'avvio dell'attività professionale e la formazione, oltre all'impegno per la diffusione della cultura previdenziale nelle scuole e nelle università. Ma ovviamente la Cassa non può fare tutto da sola, serve la sinergia con le istituzioni".

Di qui, il necessario intervento della politica, a cui si chiede una mano dal punto di vista fiscale innanzitutto per incentivare le **aggregazioni**. "Oggi, le STP scontano una **doppia contribuzione integrativa**: la prima volta quando si fattura al cliente, la seconda quando il socio fattura alla STP per ricevere il suo giusto guadagno. Questa norma va modificata. In più, andrebbe consentito anche a chi svolge la propria attività in forma aggregata di poter usufruire della tassazione prevista per i forfetari. Questo darebbe un grande impulso alle aggregazioni che, stando ai nostri dati, producono redditi anche 3 o 4 volte superiori a chi svolge l'attività individualmente".

Necessario, inoltre, l'allineamento della tassazione sui **rendimenti finanziari** degli enti, oggi al 26%, a quella applicata ai fondi pensione (20%). Un intervento previsto dalla legge delega per la riforma fiscale ma finora rimasto inattuato per mancanza di risorse. Nel suo video-messaggio di saluto, il Viceministro all'Economia Maurizio Leo ha ribadito il suo sostegno alla misura, auspicando che le risorse possano essere individuate al più presto.

Dalla Ministra del Lavoro, Marina Calderone, invece, arriva l'invito ad affrontare le prossime sfide senza "competizione negativa e **concorrenza sleale**". I professionisti, ha sottolineato, "vinceranno la partita se sapranno giocarla insieme e se sapranno essere solidali tra loro, per costruire in ottica multidisciplinare il futuro delle categorie".

Una partita che passa dal progetto di riforma per cui qualche mese sono state gettate le basi. "Avrei auspicato – ha continuato Calderone – che fosse un **percorso unitario**, con un unico disegno di legge all'interno del quale abbracciare le esigenze e rispettare le particolarità di ogni categoria. Attorno ai valori non ci si divide ma ci si unisce. Oggi abbiamo bisogno di una classe dirigente che sia all'altezza delle sfide, che sappia cogliere l'opportunità e anche la sollecitazione a guardare oltre, che non si faccia condizionare da **logiche di cortile** e che sappia guardare al bene dei suoi iscritti. Solo così le professioni continueranno a rappresentare quell'eccellenza che in altri Paesi ci invidiano".

20 novembre 2025

<https://www.cremonaooggi.it/2025/11/20/manovra-verso-cdm-nel-pomeriggio-poi-vertice-centrodestra-per-risolvere-i-nodi/>

Manovra, verso Cdm nel pomeriggio poi vertice centrodestra per risolvere i nodi

(Adnkronos) – Sempre alle prese con i ‘correttivi’ alla manovra, i partiti del centrodestra puntano a far passare i cosiddetti emendamenti bandiera. Confermato in serata il vertice dei leader della coalizione per chiarirsi e risolvere tutti i nodi sul tavolo. All’incontro, raccontano fonti parlamentari, parteciperanno anche i capigruppo della maggioranza. In giornata è atteso pure il Cdm, che non è stato ancora ufficialmente convocato ma, secondo indiscrezioni, dovrebbe tenersi alle 17 a palazzo Chigi. Il summit tra i leader dovrebbe svolgersi subito dopo, intorno alle 18.

“Oggi c’è un Consiglio dei Ministri e poi una riunione per fare il punto sugli emendamenti della legge di Bilancio, ne sono stati presentati oltre 5.700 e si sta facendo una selezione su circa 400 emendamenti che poi saranno portati all’esame della Commissione di Bilancio del Senato”, ha poi confermato il viceministro dell’Economia Maurizio Leo, in un videomessaggio al Forum ‘In Previdenza’ di Cassa Dottori Commercialisti in corso oggi a Roma.

Sono intanto 123 gli emendamenti alla manovra segnalati da Fratelli d’Italia. Tra le proposte alla legge di Bilancio il partito di maggioranza conferma quella, a firma Malan, che prevede che le riserve auree gestite e detenute dalla Banca d’Italia appartengano allo Stato.

Vengono inoltre segnalati i quattro emendamenti che prevedono le sanatorie edilizie, tra cui i due relativi alla regione Campania. Fdi segnala anche la proposta emendativa che introduce un'imposta di 500 euro su ogni pagamento per l'acquisto di beni o servizi effettuato in denaro contante per un importo compreso tra 5.001 e 10.000 euro.

Tra le altre proposte segnalate, viene confermato l'emendamento che introduce la tassa di 2 euro per le piccole spedizioni provenienti dai Paesi extra Ue.

Tra i 123 emendamenti alla manovra, segnalato anche quello a prima firma Mennuni che prevede l'istituzione presso l'Inps del Fondo di previdenza per i Giovani (Fpg) a favore dei nuovi nati nel medesimo anno, che ha natura individuale e viene attivato entro i prime tre mesi di vita del nuovo nato da parte dei genitori o di un parente entro il terzo grado o affine entro il secondo grado, con un primo versamento volontario iniziale minimo di 100 euro. All'attivazione del Fondo, l'Inps concorre con un versamento pari a 50 euro.

La Lega ha invece segnalato 67 emendamenti alla manovra. Tra questi, la proposta di soppressione dell'incremento dell'aliquota della cedolare sugli affitti brevi, a firma Romeo. Inoltre vengono segnalati tra gli altri gli emendamenti sul Piano casa Italia e quelli che prevedono la sospensione dell'adeguamento dell'età pensionabile, la rimodulazione della Rottamazione-quinquies, la sterilizzazione dell'aumento dell'età pensionabile delle forze dell'ordine, le assunzioni straordinarie di personale delle Forze di polizia, la soppressione dell'articolo che apporta modifiche alla disciplina dei dividendi. Tra le altre proposte segnalate, infine, spicca la soppressione del divieto di compensazione contributi previdenziali e la modifica migliorativa della disciplina dell'iperammortamento.

La Lega torna quindi alla carica con il taglio del canone Rai. Tra gli emendamenti segnalati, a prima firma Bergesio compare infatti una proposta, anticipata nei contenuti da Repubblica e Messaggero, che chiede la proroga per il 2026 della norma, contenuta nella manovra per il 2024, che riduceva il canone da 90 a 70 euro (alla copertura di 430 milioni di euro si provvede sempre riducendo il Fondo per interventi strutturali di politica economica). "All'articolo 1, comma 19, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, le parole: 'per l'anno 2024' sono sostituite con le seguenti: 'per l'anno 2026'", si legge nel testo dell'emendamento. Tuttavia, la norma a cui si fa riferimento è stata abrogata dal dlgs 174 del 5 novembre 2024.



MondoProfessionisti
La voce dei lavoratori della conoscenza

20 novembre 2025

<https://www.mondoprofessionisti.it/primo-piano/per-le-riforme-professionali-ci-vuole-un-iter-unico/>

PER LE RIFORME PROFESSIONALI CI VORREBBE UN ITER UNICO

Il ministro Calderone, sui testi governativi ora al vaglio del Parlamento.

Non posso che guardare con grande aspettativa al percorso di riforma delle professioni. Io avrei auspicato che fosse un percorso unitario con un unico disegno di legge all'interno del quale abbracciare tutte le esigenze e rispettare le particolarità. Però intorno ai valori non ci si divide ma invece ci si unisce".

Con queste parole il ministro del Lavoro Marina Calderone affronta, dal palco del forum della Cassa dottori commercialisti (Cdc), a Roma, l'iter dei disegni di legge delega per la riorganizzazione degli statuti professionali.

Il riferimento è

all'approvazione, all'inizio di settembre, di quattro provvedimenti governativi (passati all'esame del Parlamento), uno per il riordino generale di 15 categorie, un altro riguardante le figure sanitarie e due per la riforma della professione di avvocato e di dottore commercialista ed esperto contabile.



TV / VIDEO

20 novembre 2025

https://www.ansa.it/sito/videogallery/economia/2025/11/20/la-cassa-dottori-commercialisti-si-apre-allintelligenza-artificiale_4f33f58e-9046-4404-b8a7-4643dfc89e26.html



20 novembre 2025

https://www.ansa.it/sito/videogallery/economia/2025/11/20/cassa-dottori-commercialisti-patrimonio-da-oltre-13-miliardi_52703313-cfa8-4630-a612-6167e0a38d4c.html



20 novembre 2025

https://www.ansa.it/sito/videogallery/economia/2025/11/20/boccia-cassa-dottori-commercialisti-transizione-demografica-da-governare_6d799340-b99d-4a07-8192-7321acd2fb01.html



20 novembre 2025

<https://stream24.ilsole24ore.com/video/economia/la-cassa-dottori-commercialisti-si-apre-intelligenza-artificiale/AH61EnrD>



20 novembre 2025

<https://www.bresciaoggi.it/argomenti/economia/economia-nazionale/la-cassa-dottori-commercialisti-si-apre-all-apos-intelligenza-artificiale-1.12853646>



20 novembre 2025

<https://www.radioradicale.it/scheda/774620/xv-edizione-del-forum-in-previdenza-i-dialoghi-per-guardare-lontano-viaggio-al-centro>

