



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI GENOVA

IL CONCRETIZZARE L'AMBIAMENTO

ESPERIENZE, INNOVAZIONI, RISULTATI



CONGRESSO NAZIONALE
DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI

22/23/24 OTTOBRE 2025

GENOVA
MAGAZZINI DEL COTONE

CON IL PATROCINIO DI



Camera di Commercio
Genova

CONCRETIZZARE IL CAMBIAMENTO

ESPERIENZE, INNOVAZIONI, RISULTATI

La professione si muove, si aggiorna, cambia prospettive, con uno sguardo sempre più rivolto al futuro, Da certificatore di dati passati, il commercialista tende a evolvere in attestatore di dati futuri, privilegiando un approccio predittivo.

Un percorso evolutivo per la professione destinato ad investire ogni suo ambito di attività, che presuppone anche un adeguamento dei percorsi formativi, dei modelli aggregativi e nuove forme di organizzazione dello Studio professionale. In un contesto che propone sempre nuove sfide, a iniziare da quella rappresentata dall'Intelligenza artificiale.

La Categoria nel suo insieme – con i suoi enti di rappresentanza a livello internazionale, nazionale e territoriale – è chiamata a fare rete per raccogliere queste sfide e lavorare con visione e lungimiranza per “concretizzare il cambiamento”.

*“Non si può mai attraversare l’oceano
se non si ha il coraggio di perdere di vista la riva”*

CRISTOFORO COLOMBO

PROGRAMMA

MERCOLEDÌ
22
OTTOBRE

12.00

Accoglienza e registrazione

14.15

Saluti e apertura lavori

Moderà:

– ANDREA BIGNAMI, Giornalista *Sky*

Intervengono:

– MAURO ROVIDA, Presidente *ODCEC Genova*

– SILVIA SALIS, Sindaco di *Genova*

– CINZIA TORRACO, Prefetto di *Genova*

– MARCO BUCCI, Presidente *Regione Liguria*

– LUIGI ATTANASIO, Presidente *Camera di Commercio di Genova*

– MAURO FERRANDO, Presidente CdA *Porto Antico di Genova S.p.a.*

15.00

Intervista al Presidente ELBANO DE NUCCIO

15.45-16.45

L'evoluzione geopolitica: impatto sull'economia e sulla professione

Moderà:

– STEFANIA PINNA, Giornalista *Sky*

Dialogano:

– ANTONIO GOZZI, Presidente *Federacciai* e Presidente *Duferco*

– ALDO PIGOLI, Professore di Regional Studies, *Università Cattolica del Sacro Cuore*

– UGO SALERNO, Presidente Esecutivo *RINA* e Cavaliere del Lavoro

– ANTONIO REPACI, Vicepresidente *CNDCEC*

16.45-18.15

1^A SESSIONE PLENARIA

L'Intelligenza Artificiale: un nuovo tiranno o un utile strumento per condurre la professione verso un cambiamento etico?

L'intelligenza artificiale è la grande novità di questi anni che sta già modificando in modo decisivo quasi tutte le dimensioni del nostro agire. Anche l'impatto sul mondo del lavoro è inevitabilmente destinato a crescere esponenzialmente. Una rivoluzione che esplica già le sue ripercussioni anche sull'attività dei commercialisti. Siamo di fronte ad un rischio da fronteggiare e arginare o ad un'opportunità di crescita e di sviluppo professionale? A questa domanda si proverà a fornire risposte concrete, individuando gli ambiti nei quali è più opportuno attrezzarsi per una corretta e proficua gestione di un cambiamento tanto significativo.

Focus:

- Come integrare strumenti di AI e automazione nella gestione dello studio. Sfide etiche e legali
- Obblighi di protezione dati e sicurezza nello studio
- Strategie di prevenzione frodi, ransomware, data Breach e modelli operativi integrabili

Moderà:

- STEFANIA PINNA, Giornalista *Sky*

Intervengono:

- ANNALISA BARLA, Professoressa Associata di Informatica, *Università di Genova*
- CRISTIANO CANNARSA, Amministratore delegato *SOGEI*
- MARIO ALBERTO CATAROZZO, CEO *Myplace Communications*
- MAURIZIO DECOLLANZ, Direttore Marketing e client experience *IBM*
- FRANCESCA NEGRELLO, Ricercatrice *Istituto Italiano di Tecnologia (IIT)*
- FABRIZIO ESCHERI, Consigliere *CNDCEC* con delega all'innovazione e alla digitalizzazione degli studi professionali e delle imprese

18.30-19.30

WORKSHOP PARALLELI

CREDITI FORMATIVI

La partecipazione alla prima giornata di Congresso farà maturare ai partecipanti 5 CFP, nelle materie attinenti

20.00

WALKING DINNER ALL'ACQUARIO DI GENOVA

2^A SESSIONE PLENARIA

Modelli aggregativi e reti professionali in tempi di incertezza e competitività internazionale

Il mondo delle imprese e dei mercati è in continua evoluzione e le realtà professionali non possono rischiare di restare al palo. La società tra professionisti, pur con i limiti che la normativa ancora presenta, si sta diffondendo come modello alternativo allo studio associato, mentre resta sempre valida l'opzione del network professionale che può rappresentare una valida opportunità per il professionista individuale per assicurarsi i vantaggi dell'aggregazioni senza adottare forme rigide come lo studio associato e la Stp. Il problema di fondo resta la carenza di cultura dell'aggregazione tra i professionisti che può essere mitigato sia dall'analisi dei vantaggi dell'aggregazione, come il moltiplicatore del reddito secondo il quale chi svolge la professione in modo aggregato dichiara in media 2,5 volte rispetto a un professionista individuale, sia dall'esperienza concreta di processi aggregativi in grado di mostrarne nella realtà le problematiche e i risultati.

La tavola rotonda vuole stimolare la consapevolezza della categoria su come i cambiamenti macroeconomici e politici impattino concretamente sulle aziende e su come gli studi professionali debbano evolversi, con visione sistemica, per affiancare le imprese in un percorso di crescita sostenibile, innovazione organizzativa e valorizzazione del capitale umano.

Focus:

- Modelli organizzativi: Studi associati, STP, Network professionali
- I vantaggi dell'aggregazione: Strumenti per affrontare la concorrenza e i cambiamenti di mercato
- Esperienze italiane ed estere a confronto

Moderà:

- STEFANIA SCORDIO, Giornalista *Tg Mediaset*

Intervengono:

- MARCO ARATO, Professore di Diritto Commerciale *Università di Genova* e Partner *Studio Bonelli Erede*
- MASSIMO DI TERLIZZI, Avvocato e Partner dello *Studio Pirola, Pennuto Zei*
- FRANCESCO VERMIGLIO, Professore emerito, *Università di Messina* e Dottore Commercialista
- MATTEO COSTIGLIOLO, Consigliere *ODCEC Genova* e partner *STS Deloitte*
- LEE WHITE, CEO *International Federation of Accountants (IFAC)*
- SALVATORE REGALBUTO, Consigliere *CNDCEC* con delega alla fiscalità
- ANNA RIGODANZO, Dottore commercialista e Revisore legale, Partner e Fondatrice *Integré S.p.A.*

11.30-12.30

Riforma del 139/05

Dal progetto alla realtà: il futuro prende forma

Sessione con Presidenti e Consiglieri degli Ordini territoriali

12.30-13.30

WORKSHOP PARALLELI

13.30

LIGHT LUNCH

15.00-16.30

3^A SESSIONE PLENARIA

Economia del mare e il ruolo della professione nella globalizzazione dei servizi e della logistica: modelli italiani per la governance e la pianificazione

L'economia del mare rappresenta un pilastro strategico per lo sviluppo del sistema produttivo italiano, in particolare in un contesto geopolitico in continua evoluzione e connotato da forti tensioni, riconfigurazioni degli equilibri internazionali e nuove traiettorie della globalizzazione. Questa tavola rotonda ha l'obiettivo di offrire uno spazio di confronto tra imprenditori, armatori e professionisti su come le filiere marittime e logistiche italiane stiano reagendo a tali dinamiche, ridefinendo modelli organizzativi, strategie di internazionalizzazione, e sistemi di governance.

Al centro del dibattito ci sarà l'analisi dell'impatto che le trasformazioni geopolitiche - come il ridisegno delle rotte commerciali, le restrizioni normative internazionali, l'instabilità di alcune aree strategiche e il reshoring produttivo - stanno avendo sulle imprese clienti dei commercialisti, in particolare nei settori della logistica portuale, dello shipping e dei servizi connessi.

Si discuterà di come le imprese stiano adattando i propri assetti decisionali e di controllo, con una crescente necessità di modelli flessibili, interoperabili, e pronti all'aggregazione - anche transnazionale - per competere in mercati sempre più integrati ma complessi. In tale scenario, il ruolo del dottore commercialista si arricchisce di nuove responsabilità: da mero consulente contabile a partner strategico nella pianificazione, nella ristrutturazione dei modelli organizzativi e nella gestione di processi di aggregazione, alleanze e internazionalizzazione.

Moderata:

- DONATELLA BIANCHI, Giornalista *Raiuno - Lineablu*

Intervengono:

- STEFANO MESSINA, Presidente ASSARMATORI, Vicepresidente di *Confrtrasporto* e Consigliere CNEL

- MATTEO CATANI, AD *Grandi Navi Veloci S.p.a.*

- GIORGIA PROFUMO, Professoressa di Economia e Gestione delle imprese, Direttrice Dipartimento di Economia, *Università di Genova*

- STEFANO FRANCIOLINI, Consigliere *ODCEC Genova*

17.00-18.00

WORKSHOP PARALLELI

CREDITI FORMATIVI

La partecipazione alla seconda giornata di Congresso farà maturare ai partecipanti 8 CFP, nelle materie attinenti

20.00

CENA SPETTACOLO - PADIGLIONE BLU JEAN NOUVEL - WATERFRONT DI LEVANTE

4^A SESSIONE PLENARIA – AUDITORIUM

Oltre i numeri. Gestione Integrata del rischio in ottica fiscale, Environmental, Social e Governance

In questi ultimi anni, abbiamo assistito ad un'intensa accelerazione della regolamentazione nell'ambito della sostenibilità, con un rilevante impatto sull'esercizio della professione soprattutto per le attività di reporting, assurance e consulenza aziendale. La componente normativa è un fattore importante tra i vari meccanismi di pressione che possono sviluppare o limitare la transizione verso la sostenibilità sociale, produttiva ed economica del sistema e dei suoi elementi, ma non è l'unico. Verranno esaminati gli effetti che potrà generare l'allentamento nelle previsioni sulla disclosure aziendale rispetto ai comportamenti nei rapporti economici tra operatori e imprese, e nelle relazioni sociali tra imprese e cittadini per comprendere quali sono i concreti e "sicuri" vantaggi delle recenti scelte di riallocare energie e risorse dalla sostenibilità verso altre priorità. Senza tralasciare i rischi connessi ad un'eventuale variazione nella percezione collettiva della sostenibilità per le generazioni future, anche professionali, che potrebbero doverne sostenere il peso.

Obiettivo della tavola rotonda:

Esplorare il ruolo evolutivo del commercialista nell'identificazione, valutazione e gestione dei rischi d'impresa – fiscali, di governance e di sostenibilità – alla luce delle nuove normative, della crescente attenzione ai criteri ESG e delle esigenze di trasparenza e accountability. Il ruolo del commercialista nel supporto alle PMI non obbligate, ma coinvolte nella catena di fornitura

Focus:

- Normativa europea (CSRD), standard ESRS e assurance
- Metodi di valutazione d'impresa: aggiornamenti normativi e prassi
- Integrazione con gli indici di allerta ex Codice della crisi
- Strumenti software per la diagnosi precoce
- Oltre il reporting obbligatorio: consulenza strategica ESG

Modera:

- MARIA CARLA DE CESARI, Giornalista *Il Sole 24 Ore*

Intervengono:

- PAOLO MARULLO REEDTZ, Presidente Gruppo lavoro Sostenibilità OIC
- FEDERICO PICCALUGA, General Counsel Gruppo Duferco
- EMANUELA DELUCCHI, Chief ESG, IR & Communication Officer ERG SpA
- RAFFAELE ZINGONE, Condirettore Generale e Chief Commercial Officer Banca Ifis
- GIANLUCA GALLETTI, Consigliere CNDCEC con delega allo Sviluppo sostenibile

11.30-12.30

WORKSHOP PARALLELI

12.30-13.00

PLENARIA – CONCLUSIONI

CREDITI FORMATIVI

La partecipazione alla terza giornata di Congresso farà maturare ai partecipanti 5 CFP, nelle materie attinenti. I crediti per la frequenza della sessione Plenaria e del Workshop ESG saranno riconosciuti anche ai fini dell'iscrizione all' Elenco dei Revisori della Sostenibilità, attualmente in formazione.

Per partecipare all'evento è necessario registrarsi al seguente link:

<https://eventi.commercialisti.it>



WORKSHOP TEMATICI:

Antiriciclaggio e Privacy nello studio professionale: audit interno e procedure

Il workshop è dedicato ai Commercialisti che desiderano rafforzare i propri sistemi di controllo interni in materia di antiriciclaggio. Verranno illustrate le principali procedure operative - dalla valutazione del rischio all'adeguata verifica della clientela, fino alla conservazione dei documenti e alle segnalazioni di operazioni sospette - con attenzione ai risvolti legati alla protezione dei dati personali. L'incontro offrirà indicazioni pratiche per organizzare audit interni efficaci e sarà arricchito dal contributo della Guardia di Finanza, che porterà la propria esperienza ispettiva e suggerimenti operativi.

Coordina:

- GABRIELLA VIGGIANO, Consigliere *CNDCEC* con delega all'Antiriciclaggio e Anticorruzione

Interventi:

- ANNALISA DE VIVO, Ufficio Monitoraggio legislativo *CNDCEC*

La certificazione del Tax Control Framework e l'approccio collaborativo al presidio dei rischi fiscali

La riforma fiscale ha puntato molto sul rafforzamento della compliance e sull'ampliamento degli strumenti di dialogo preventivo e dei regimi basati sul c.d. adempimento collaborativo. Si tratta di un radicale cambio di paradigma maggiormente in linea con una visione più moderna ed evoluta del rapporto Fisco-Contribuente che implica il passaggio da un approccio al controllo di tipo ex post a una logica più collaborativa, ispirata a un principio fondamentale: trasparenza in cambio di certezza. Un cambio di passo nelle relazioni coi contribuenti "affidabili" che si dotano di un adeguato sistema di rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale (Tax Control Framework) che deve essere necessariamente certificato da un Commercialista o un Avvocato.

È dunque un cambiamento culturale richiesto alle imprese, ai professionisti e alla stessa amministrazione finanziaria.

In questo contesto, è del tutto evidente che i Commercialisti potranno ritagliarsi diversi e nuovi ruoli quali quello di certificatore del TCF e quello di Tax Risk Manager, diventando l'interfaccia "istituzionale" dell'Agenzia delle entrate.

Per la nostra Professione si tratta di una sfida importante, perché questo nuovo approccio rivela la consapevolezza del legislatore che la diffusione, a tutti i livelli, di una cultura improntata al contenimento dei rischi tributari e alla trasparenza fiscale passa principalmente attraverso rinnovate sinergie con i professionisti.

Quello che oggi risulta evidente è dunque la portata innovativa di un percorso in cui i Commercialisti saranno protagonisti.

Nel workshop si discuterà delle nuove opportunità per l'attività professionale derivanti dall'obbligo di certificazione del TCF e dei contenuti e delle responsabilità dell'attività di certificazione con il contributo di differenti punti di vista e competenze: dall'esperienza di professionisti che hanno operato alla implementazione di un TCF, a quella di imprese che sono già in regime di adempimento collaborativo, per finire con la prospettiva dell'amministrazione finanziaria.

Coordina:

- PASQUALE SAGGESE, Coordinatore Area Fiscale *FNC Ricerca*

Interventi:

- PASQUALE FORMICA, Socio fondatore e Managing Partner *Studio Legale e Fiscale SLF*
- SALVATORE REGALBUTO, Consigliere *CNDCEC*, con delega alla Fiscalità
- MARCO ZONETTI (in attesa di conferma), Capo Ufficio Adempimento collaborativo, Direzione Centrale Grandi Contribuenti e Internazionale, *Agenzia delle entrate*
- LUANA FOFFO CIUCCI, Tax Director *Procter & Gamble*
- Dirigente *Agenzia delle Entrate* (in attesa di conferma)



SALA
PONENTE

La filiera della formazione: dall'abilitazione alla specializzazione. Leadership e responsabilità professionale

La professione del Commercialista è oggi chiamata a rispondere a sfide complesse che richiedono non solo solide competenze tecniche, ma anche capacità manageriali e di leadership. L'evoluzione normativa - dal D.Lgs. 139/2005 che disciplina l'ordinamento professionale, al DPR 7 agosto 2012 n. 137 sulla formazione, fino agli ultimi aggiornamenti del Consiglio Nazionale - delinea una vera e propria filiera della formazione, che parte dall'abilitazione all'esercizio della professione e si sviluppa attraverso il tirocinio, l'esame di Stato, la formazione continua e i percorsi di specializzazione. Il workshop intende: illustrare le fasi della formazione professionale dei commercialisti, dalla formazione universitaria e tirocinio fino ai percorsi di specializzazione e formazione continua; approfondire le ultime novità normative in materia di obblighi formativi, esoneri e riconoscimento dei crediti, anche alla luce delle recenti proposte di modifica del Regolamento FPC; valorizzare le attività della Fondazione Nazionale di Formazione dei Commercialisti, che rappresenta il fulcro operativo dell'aggiornamento professionale e dell'offerta di corsi specialistici; integrare nella formazione professionale i principi di leadership, etica e responsabilità attraverso la testimonianza di un'esperienza di comando d'eccellenza. L'incontro sarà articolato in due sessioni e rappresenta un momento qualificante per il percorso di aggiornamento della categoria, coniugando il necessario approfondimento tecnico-normativo con un'esperienza di leadership e responsabilità capace di arricchire la cultura professionale dei commercialisti italiani.

Coordina:

- ANNALISA FRANCESE, Presidente *Fondazione Nazionale Formazione*

Interventi:

- LILIANA SMARGIASSI, Consigliere *CNDCEC* con delega alla Formazione, Tirocinio e Università
- MARISA ERAMO, Responsabile Area Rapporti Istituzionali *CNDCEC*
- ANTONIO DE LUCIA, Presidente della *Società Italiana del Dottorato di Ricerca*
- GIANFRANCO BACCHI, 122° Comandante dell'*Amerigo Vespucci* (2019-2021)



SALA
PONENTE

Legalità condivisa: il ruolo del professionista come ausiliario del giudice e come attore degli strumenti alternativi di gestione delle controversie

Il workshop intende focalizzare l'attenzione sul ruolo dei Professionisti nella gestione della giustizia, articolando il dibattito da un lato sull'esame delle funzioni e degli incarichi dei "professionisti ausiliari" del giudice (CTU, Delegato alle vendite e custode, Perito nel processo penale, Ausiliario nella composizione negoziata della crisi), dall'altro sulle prerogative e i compiti dei professionisti che "gestiscono" metodi alternativi di soluzione del contenzioso (Arbitro, Mediatore). Sotto il profilo operativo si tratterà del rapporto fiduciario che si instaura con il giudice e dei ruoli svolti nelle ADR, ma anche delle responsabilità assunte dai professionisti e delle importanti ricadute che possono derivare dall'utilizzo o dall'implementazione di strumenti di IA per la gestione di alcune di queste funzioni, dovendo i professionisti necessariamente attivare adeguati presidi del rischio e limitarne l'impiego in attività preparatorie e ausiliarie.

Coordina:

- GIOVANNA GRECO, Consigliere *CNDCEC* con delega alle Funzioni giudiziarie e ADR

Interventi:

- CRISTINA BAUCO, Coordinatrice Area Giuridica *FNC Ricerca*
- UGO PATRONI GRIFFI (da confermare)
- DOMENICA CAPEZZERA, Giudice della *Corte d'appello di Roma*
- LEONARDO MILANI, Commercialista



SALA
LEVANTE

Commercialisti in forma: soluzioni per il benessere professionale

Il CNPO organizza un workshop affrontando un tema che di fatto interessa ciascuno di noi: La salute ed il nostro benessere in ambito professionale. Il benessere fisico non è un lusso ma una necessità, specialmente per chi, come noi ricopre un ruolo di responsabilità e di servizio. La nostra professione di commercialisti è estremamente impegnativa. Siamo costantemente sotto pressione, tra scadenze fiscali, gestione dei clienti e aggiornamenti normativi. Questo può avere un impatto significativo sulla nostra salute, sia fisica che mentale. Recenti studi hanno dimostrato che lo stress cronico non solo influenza il nostro umore e la nostra energia, ma ha anche un impatto diretto sul nostro microbiota intestinale. Prendersi cura di sé stessi è il primo passo per poter svolgere al meglio la nostra professione e per raggiungere un vero successo, inteso come un equilibrio tra risultati professionali e salute personale. Quando la macchina del nostro corpo funziona bene, il rendimento nello svolgimento della nostra attività migliora notevolmente.

L'obiettivo di questo incontro è duplice. In primo luogo, vogliamo sensibilizzare la nostra categoria sul legame che vi è tra la salute e il benessere professionale spesso trascurato ma fondamentale. In secondo luogo, vogliamo offrire strumenti pratici e conoscenze scientifiche per comprendere come la cura del nostro 'secondo cervello' - l'intestino - possa migliorare la nostra performance lavorativa, la nostra lucidità mentale e, in definitiva, la nostra qualità della vita professionale. È per questo che il CNPO parla di "Benessere professionale" con particolare riguardo al microbiota intestinale: vivere in modo più sano ed equilibrato permette sicuramente di svolgere l'attività meglio e con più efficienza.

Introducono:

- ROSA D'ANGIOLELLA, Consigliere *CNDCEC* con delega alle Politiche giovanili e di genere e Presidente del Comitato Pari Opportunità *CNDCEC*
- LILIANA SMARGIASSI, Consigliere *CNDCEC* delegato al CPO

Coordina:

- BARBARA BERARDI, Componente CPO Nazionale *CNDCEC*

Interviene:

- DEBORAH AGOSTINI, Biologa Ricercatrice, *Università di Urbino*

Concludono:

- FRANCESCA MARCONI, componente CPO Nazionale *CNDCEC*
- LUCIANO SANTORO, componente CPO Nazionale *CNDCEC*



SALA
LIBECCIO

Financial e sustainability reporting in XBRL: stato dell'arte e prospettive future

Coordina:

- ROSAMARIA PETITTO, Presidente *XBRL Italia*

Interventi:

- ANDREA GIANNINI, Senior Technical Manager, *EFRAG*
- ANDREA FRADEANI, Professore associato di Economia aziendale, *Università di Macerata* e consulente di *XBRL Italia*

Rendicontazione e Assurance ESG

Il contesto in cui viviamo ci impone un cambio di prospettiva e la necessità di ricalibrare priorità, rivedere certezze e riallocare risorse. Occorre quindi portare l'attenzione sull'evoluzione delle tipologie dei rischi ESG che le imprese devono affrontare; tra questi: rischi climatici, di filiera, di compliance e di credito. Negli ultimi anni, abbiamo cercato di intercettare questi fattori (in una certa misura, anche con successo) cristallizzandoli e governandoli con strumenti normativi; negli ultimi tempi, si è però scelto, consapevolmente, di frenarne o limitarne l'applicazione nell'ordinamento. Questi rischi sono però sul nostro tavolo, sempre presenti quando ci si relaziona e si comunica con i nostri interlocutori, specialmente quelli del settore finanziario e creditizio, che non possono rinunciare, nelle proprie strategie di sostenibilità economica e di continuità aziendale, a una serie di informazioni ESG proprio perché, ormai, pienamente integrati nei processi di rendicontazione finanziaria. Il tutto ci impone di focalizzarci sulla gestione operativa di tali fattori attraverso la misurazione e la rendicontazione dei KPI sottostanti. Nel confronto si mostrerà come alcuni strumenti e competenze per lo svolgimento di processi di reporting e assurance siano oggi inscindibilmente legati allo sviluppo di conoscenze, abilità e attitudini di risk management e di ESG risk assessment, e come le relazioni (e le informazioni scambiate) con alcuni specifici interlocutori aziendali possano favorire anche il passaggio dalla mera compliance nella rendicontazione e nel controllo (anche rispetto agli ESRS revised e al VSME) allo sviluppo di adeguati assetti organizzativi, favorendo altresì il dialogo delle PMI con le banche, gli investitori e le filiere produttive e commerciali. Obiettivo: fornire ai colleghi strumenti pratici per trasformare l'ESG in un vantaggio competitivo misurabile, con un linguaggio chiaro e concreto.

Coordina:

- LORENZO MAGRASSI, Ricercatore Area Economia Aziendale *FNC Ricerca*

Interventi:

- FRANCESCO AVALLONE, Professore di Controllo di gestione, *Università di Genova*
- PIER PAOLO BALDI, Dottore commercialista e Componente della Commissione di studio "Governance e finanza" dell'area di delega "Sviluppo sostenibile" del *CNDCEC*
- FEDERICO DIOMEDA, Consigliere *ODCEC Genova*, Coordinatore della Commissione di studio "Bilancio sociale e di sostenibilità - Criteri ESG" dell'*ODCEC Genova*



SALA
LEVANTE

Valutazione d'azienda e sistemi di Early Warning

Il workshop è dedicato ai sistemi di early warning e al loro importante ruolo nel funzionamento dei mercati quale strumento di tempestiva intercettazione dei segnali di squilibrio economico-finanziario. L'emersione della crisi, quando questa risulta ancora reversibile, consente, da un lato di ridurre l'asimmetria informativa tra i diversi stakeholder, dall'altro lato di intervenire in tempo utile per poter ripristinare le condizioni di going concern ed evitare la distruzione del valore aziendale creato. Il nuovo Codice della crisi promuove tra gli strumenti di risoluzione della crisi la composizione negoziata, con l'obiettivo di salvaguardare la continuità aziendale. Il tavolo fornirà i punti di vista dei principali ruoli in cui si trova ad agire il professionista in contesti di crisi, focalizzando la propria attenzione sul tema della valutazione aziendale delle imprese in crisi, quale indispensabile strumento conoscitivo, a cui anche il CNDCEC ha recentemente dedicato un documento, per comprendere la convenienza a proseguire o cessare l'attività di impresa.

Coordina:

- MARCELLO POLLIO, *ODCEC Genova*, Presidente commissione di studio Crisi e risanamento d'impresa del CNDCEC

Interventi:

- GIOVANNI LIBERATORE, Professore ordinario di valutazione aziendale, *Università di Firenze* e Presidente della Commissione Valutazione d'azienda del CNDCEC
- MATTEO POZZOLI, Ufficio Monitoraggio legislativo CNDCEC, Professore associato di Bilancio e principi contabili, *Università degli Studi di Napoli Parthenope*
- GIGLIOLA DI CHIARA, Commercialista *ODCEC Bologna* e Componente della Commissione Valutazione d'azienda del CNDCEC



SALA
SCIROCCO

Internazionalizzazione: rilevanza del fare sistema

Il workshop sarà focalizzato sulla rilevanza del fare rete per massimizzare la realizzazione di obiettivi significativi a favore delle imprese impegnate in percorsi di internazionalizzazione. L'importanza di tale pratica va riferita sia al quadro delle istituzioni governative conosciute come "Sistema Italia" che normano ed attuano gli strumenti destinati a favorire i processi di internazionalizzazione delle imprese italiane, che alle componenti della categoria dei Commercialisti che svolgono sinergicamente azioni volte a favorire la conoscenza e l'adozione delle tecniche di pianificazione e di realizzazione dei processi di internazionalizzazione l'applicazione e degli strumenti governativi volti ad ottimizzarne gli effetti.

Coordina:

- MICHELE LOCURATOLO, Presidente Osservatorio Internazionalizzazione del CNDCEC

Interventi:

- GIOVANNI PARENTE, Presidente *Aicec*
- DANILO CASUCCI, Presidente *Iuya*
- MATTEO PRIMICERIO, *CDP*
- SIMONE TURCHETTA, Responsabile Ufficio Strategie per l'internazionalizzazione del Sistema Economico, filiere del Made in Italy - *MAECI*



VENERDÌ
24
OTTOBRE
11.30-12.30

SALA
LIBECCIO

L' Aiuto Intelligente al Commercialista. Strumenti pratici di AI negli Studi

Il workshop "L'Aiuto Intelligente al Commercialista - Strumenti pratici di AI negli Studi" illustra i risultati e le prospettive della Commissione Nazionale Bilanci e Intelligenza Artificiale del CNDCEC. I relatori presenteranno casi concreti, strumenti e linee guida per integrare efficacemente l'IA nell'attività dello studio professionale, con attenzione agli aspetti etici, normativi e operativi.

Coordina:

- MARCO ANDREA CENTORE, Segretario *ODCEC di Genova*, delega alla Innovazione

Interventi:

- ROBERT BRAGA, Presidente Commissione Intelligenza artificiale e bilanci *CNDCEC*
- MARCELLO BUBANI, Membro Commissione Intelligenza artificiale e bilanci *CNDCEC*
- DIEGO BARBERI, Membro Commissione Intelligenza artificiale e bilanci *CNDCEC*

TOP SPONSOR

CNDCEC 2025

SEAC

 TeamSystem®

GRUPPO  24ORE

 ZUCCHETTI

 OPEN Dot Com
Società dei Dottori Commercialisti

 CAF Do.C.
Dottori Commercialisti


DATEV
KOINOS

 PASSEPARTOUT®
Software e servizi gestionali

 sistemi®
PROFESSIONE INFORMATICA

Alavie
consulenza e semplifica.

BANCO BPM

 banco costa
INSURANCE BROKER

EUTEKNE

FINANZA
AGEVOLATA NETWORK

FISCALFOCUS

GASLININSIEME
per l'Ospedale dei bambini

 G3 SOFTWARE®

 HAPPILY
PERSONE - VALORE - CRESITA

iit ISTITUTO
ITALIANO DI
TECNOLOGIA

ItaliaOggi

 Lefebvre Giuffrè

 Namirial

opera
professioni

siball.

tinexta
visura

 Wolters Kluwer

PARTNER ISTITUZIONALI

CDC
Cassa Dottori Commercialisti
OGNI GIORNO IL TUO DOMANI

 CNPR

Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti
FORMAZIONE

Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti
RICERCA

agenzia
Entrate

AR
discossione
Agenzia Entrate