



**BUDGET**  
**2023**  
PRIMA REVISIONE





**BUDGET**  
**2023**  
PRIMA REVISIONE



Cassa Dottori Commercialisti  
OGNI GIORNO IL TUO DOMANI



# INDICE

Relazione del Consiglio di Amministrazione Pag 5

---

Tavola 1 Budget Economico Pag 21

---

Tavola 2 Budget Finanziario Pag 25

---

Tavola 3 Budget degli Investimenti Pag 29

---

Relazione del Collegio sindacale Pag 33

---



Cassa Dottori Commercialisti



# Relazione del Consiglio di Amministrazione

---



Cassa Dottori Commercialisti

Colleghe e Colleghi Delegati,

come previsto dagli artt. 33.2 e 18.1 lettera a) dello Statuto e dall'art. 6.1 del *Regolamento di Contabilità ed Amministrazione* - approvato dai Ministeri Vigilanti - il Consiglio di Amministrazione ha predisposto il budget 2023, prima revisione, che sottopone alla Vostra approvazione ai sensi dell'articolo 15.1 lettera b) dello Statuto e dell'art. 6.1 del succitato Regolamento.

L'analisi degli aggiornamenti normativi, intercorsi dall'approvazione del budget originario 2023, nonché l'osservazione dei dati gestionali e contabili dell'Ente, hanno consentito di individuare alcuni scostamenti che, qualora siano stati ritenuti maggiormente significativi, sono stati riflessi nelle variazioni illustrate nel presente documento, che costituisce la prima revisione del budget 2023.

La struttura del documento, in termini generali, consta della presente relazione e dei seguenti prospetti:

- il budget economico (tavola 1), che è confrontato con il budget originario 2023 e con il conto economico del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022;
- il budget finanziario (tavola 2) confrontato con il budget originario 2023;
- il budget degli investimenti (tavola 3) confrontato con il budget originario 2023.

Si evidenzia che, ove non diversamente indicato, i dati della presente relazione (note e tabelle) sono esposti in migliaia di euro.

## PRINCIPALI NORME IN MATERIA DI LIMITI DI SPESA, INVESTIMENTI, SPENDING REVIEW

La Cassa tiene conto delle disposizioni normative in materia di operazioni di acquisto e vendita di immobili e di utilizzo delle somme rivenienti dall'alienazione degli immobili o delle quote di fondi immobiliari (ex art. 8, comma 15 del decreto-legge n. 78/2010). Deve, peraltro, essere considerato che il decreto-legge n. 112/2008 e l'art.8, comma 15 bis del citato decreto-legge n. 78/2010, hanno escluso l'applicabilità agli Enti di previdenza privatizzati di alcune specifiche disposizioni.

Per quanto attiene alle disposizioni in materia di *spending review*, si rappresenta che la Corte Costituzionale, con sentenza n. 7/2017 ha dichiarato *"l'illegittimità costituzionale dell'art. 8, comma 3, decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario), convertito con modificazioni dall'art. 1, comma 1, della legge 7 agosto 2012, n. 135, nella parte in cui prevede che le somme derivanti dalle riduzioni di spesa ivi previste siano versate annualmente dalla Cassa nazionale di previdenza ed assistenza per i dottori commercialisti ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato"*.

Il Consiglio di Stato, con sentenza n.109 dell'11 gennaio 2018 ha accolto il ricorso in appello proposto dalla Cassa avverso la sentenza del TAR Lazio – Roma, Sez. III, n. 6103/2013. Riprendendo le argomentazioni esposte dalla Corte costituzionale nella sentenza n. 7/2017, è stata riconosciuta la fondatezza dell'appello sia nella parte in cui *"si censura «la distrazione» dei fondi derivanti dalla contribuzione degli iscritti ... dalla loro finalità tipica ..."*, sia con riferimento alla contestazione con la quale *"si lamenta che il prelievo realizza un «depauperamento della massa gestita» con una misura del prelievo non predeterminata in misura fissa dalla legge"*.

Il 4 ottobre 2018 ed il 4 gennaio 2019, la Cassa ha cautelativamente promosso ricorso, per "motivi aggiunti" rispetto al ricorso presentato nel secondo semestre 2017, dinanzi al TAR Lazio – Roma nel quale è stato chiesto, tra l'altro, l'accertamento incidentale del diritto della Cassa alla restituzione degli indebiti versamenti effettuati - comunque senza prestare acquiescenza - anche ai sensi dell'art. 1, comma 417, della legge n. 147/2013.

In data 23 settembre 2021 il TAR Lazio – Roma, Sez. III, ha pronunciato la sentenza n. 9884 con la quale è stata declinata la giurisdizione sulla controversia a favore del Giudice Ordinario, senza esaminare nel merito i motivi di ricorso (e successivi motivi aggiunti) spiegati dalla Cassa. Avverso tale sentenza è stato interposto appello al Consiglio di Stato.

Con sentenza n. 8313 del 27 settembre 2022 il Consiglio di Stato ha respinto l'appello della Cassa, confermando la pronuncia di difetto di giurisdizione resa dal TAR. Il Consiglio di Stato ha però accolto la tesi articolata dalla Cassa sul difetto di un potere autoritativo in senso proprio esercitabile dai Ministeri nell'ambito delle procedure di approvazione dei bilanci degli enti previdenziali privatizzati.

Il Consiglio di Stato, pur riconoscendo come *"gli atti impugnati"* siano *"espressione del potere di vigilanza che l'art. 3, comma 3, c.vo 30 giugno 1994, n. 509, attribuisce al Ministero del lavoro e della previdenza sociale nei confronti degli enti previdenziali privatizzati ..."*, ha ritenuto dirimente la circostanza che detto potere difetta del

*“tratto saliente ed indefettibile della potestà amministrativa, rappresentata dalla ingerenza del suo titolare nella sfera giuridica – organizzativa o gestionale - del destinatario dei relativi effetti, con effetti costitutivi, modificativi o estintivi delle situazioni giuridiche”.*

La Cassa, fermo il principio affermato dal Consiglio di Stato, ritiene opportuno adire il giudice ordinario affinché decida nel merito.

Sotto il profilo contabile, in sede di redazione del presente budget, nella prospettiva di massima cautela tenuto conto della diversa posizione dei Ministeri vigilanti sul punto, si conferma l'impostazione seguita nel Bilancio 2022, non rilevando pertanto alcun effetto nella previsione economica del 2023. Posta la sussistenza dei relativi presupposti giuridici per il rimborso, la Cassa espone fra i crediti le somme tempo per tempo versate al bilancio dello Stato dall'anno 2014 all'anno 2019 (€ 3.536), operando al contempo un prudentiale accantonamento a fondo svalutazione crediti – anch'esso effettuato senza prestare acquiescenza – di pari ammontare.

Si evidenzia che l'art. 1 co. 183 della Legge di Bilancio 2018 ha disposto che *“Agli enti di diritto privato di cui al decreto legislativo 30 giugno 1994, n. 509, e al decreto legislativo 10 febbraio 1996, n. 103, a decorrere dall'anno 2020 non si applicano le norme di contenimento delle spese previste a carico degli altri soggetti inclusi nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ferme restando, in ogni caso, le disposizioni vigenti che recano vincoli in materia di personale”.*

In base alla suddetta previsione normativa la Cassa effettuerà nel 2023, come nei precedenti esercizi, la riduzione del valore facciale del *ticket restaurant* - per effetto dell'applicazione della normativa in materia di *spending review* (art. 5, comma 7, decreto-legge n. 95/2012) che, con decorrenza dal 1° ottobre 2012, ha ridotto il valore nominale unitario dei buoni pasto da 11,25 a 7,0 in unità di euro – ed osserverà quanto disposto dall'art. 5, comma 8, del decreto-legge n. 95/2012, convertito dalla legge n. 135/2012 in materia di ferie e permessi spettanti al personale dell'Ente.

# ASPETTI GENERALI E DI CARATTERE ISTITUZIONALE

## Interventi assistenziali a favore degli iscritti

La Cassa, nel rispetto dei vigenti regolamenti e delle proprie disponibilità, ha previsto nel 2023 specifiche misure di sostegno a favore degli iscritti per uno stanziamento complessivo di € 34,6 milioni; di seguito sono elencati gli interventi maggiormente significativi.

| DESCRIZIONE   | IMPORTO STANZIATO<br>(unità di euro) |
|---|--------------------------------------|
| Contributi a supporto all'attività professionale                                      | 5.000.000                            |
| Contributi a favore di genitori di figli portatori di handicap o malattie invalidanti | 4.500.000                            |
| Borse di studio a favore di Dottori Commercialisti e dei loro figli                   | 3.100.000                            |
| Rimborsi spese sostenute per le rette di asili nido e scuole dell'infanzia            | 2.000.000                            |
| Contributi a sostegno della maternità   | 1.600.000                            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>16.200.000</b>                    |

## Adesione iniziativa Cassa Depositi e Prestiti

Il 30 maggio 2022 è stato finalizzato l'accordo con la Cassa Depositi e Prestiti (CDP) per supportare l'accesso al credito da parte degli iscritti.

Tale iniziativa, che ha ricevuto il benestare del Ministero delle Imprese e del Made in Italy ed ha avuto effettivo avvio nel mese di febbraio 2023, consentirà entro l'anno agli iscritti di poter usufruire tramite il Fondo PMI, di una garanzia pari all'80% dell'ammontare, per operazioni di finanziamento a garanzia diretta mediante istituti di credito, ovvero pari al 90% dell'ammontare, per operazioni di riassicurazione presentate mediante Confidi.

## Polizza Responsabilità Civile Professionale neoiscritti

La CNPADC, in seguito a procedura di Gara aperta ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016 s.m.i., ha stipulato con la Società Reale Mutua Assicurazioni una polizza assicurativa base gratuita per la responsabilità civile professionale dei Dottori Commercialisti neo iscritti che abbiano i seguenti presupposti: (i) iscritti per la prima volta alla Cassa con data decorrenza iscrizione non anteriore al 1/1/2020, (ii) alla data di decorrenza di iscrizione non abbiano compiuto i 35 anni di età (art. 8, comma 5, del Regolamento Unitario) e (iii) non abbiano dichiarato alla Cassa corrispettivi rientranti nel volume di affari IVA superiori a cinquantacinquemila euro. Il contratto triennale è stato rinnovato per il triennio 2023-2025.

## Polizza Vita

La copertura della attuale Polizza Collettiva Temporanea Caso Morte (TCM), sottoscritta per il tramite dell'Ente di Mutua Assistenza per i Professionisti Italiani ("EMAPI") con la Compagnia assicurativa Cattolica Assicurazione, è in vigore, alla data della presente relazione, fino al 31/1/2024.

Trattasi di una forma assistenziale a titolo gratuito in favore dei tirocinanti pre-iscritti, degli

iscritti e dei Dottori Commercialisti titolari di una pensione diretta riconosciuta dalla Cassa, ivi inclusi i titolari di una pensione in totalizzazione o cumulo, che alla data dell'attivazione della copertura non abbiano compiuto i 75 anni di età.

### Polizza Sanitaria

La vigente polizza sanitaria base è stata aggiudicata a fine 2022 a Poste Assicura Spa per il triennio 2023-2025, a seguito della indizione di una gara ad evidenza pubblica. Fra le principali novità introdotte con il nuovo contratto si evidenziano: l'ampliamento del pacchetto di prevenzione annuale, con la previsione di check-up specifici in base alla fascia di età e al genere, la rivisitazione delle garanzie relative alle malattie oncologiche e dell'elenco Alta Specializzazione, la previsione della chirurgia robotica, l'aggiornamento dell'elenco dei Grandi Interventi chirurgici e dei Gravi Eventi Morbosi, l'inserimento della telemedicina con la possibilità di video-consulti annuali, l'inserimento del "pacchetto maternità", una maggiore capillarità sul territorio delle strutture convenzionate e, infine, l'ampliamento della platea dei beneficiari, con l'inclusione dei pensionati non attivi entro determinati limiti di età.

### Polizza Long Term Care

Per tutelare ulteriormente la salute dei propri iscritti, la Cassa ha sottoscritto a dicembre 2022, con effetto dal 1° gennaio 2023, una Polizza Long Term Care, tramite l'Ente di Mutua Assistenza per i Professionisti Italiani "EMAPI", con la CNP Vita Assicurazione S.p.A. In un'ottica di attenzione sempre maggiore alla salute ed ai bisogni degli Associati ed alle pesanti ricadute a livello professionale e familiare derivanti da malattie, infortuni e ove malauguratamente insorgano situazioni di non autosufficienza, la Cassa ha inteso offrire un'ulteriore tutela assistenziale gratuita tramite, appunto, l'erogazione di una rendita mensile, ai professionisti che si trovino in condizioni di non autosufficienza. In particolare, la polizza garantisce ai pre-iscritti, iscritti, pensionati attivi e Dottori Commercialisti titolari di pensione diretta non attivi (compresi i pensionati in totalizzazione e cumulo) che alla data del 1° gennaio 2023 non abbiano compiuto 75 anni di età e che si trovino in stato di non autosufficienza una somma mensile pari a € 1.200, non indicizzata, garantita all'assicurato finché è in vita.

### Contributi per l'attività professionale

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato nel 2022 il rinnovo del bando di concorso per sostenere i neo-iscritti nell'avvio della propria attività, come già avvenuto nel biennio precedente. Il bando prevede l'ulteriore stanziamento per il 2023 di € 5 milioni per contribuire all'acquisto o *leasing* di beni strumentali e servizi funzionali legati all'avvio dell'attività professionale (*hardware*, ad eccezione degli *smartphone*, licenze/abbonamenti *software* incluse quelle per la conservazione, gestione e protezione dei dati, mobili da ufficio, prestazione di servizi per *cybersecurity*, licenze/abbonamenti per l'utilizzo di piattaforme per video conferenze, prestazione di servizi per rilascio certificazione di qualità).

Sono stati, inoltre, pubblicati due specifici bandi l'uno per supportare la costituzione di aggregazioni quali *Studi Associati*, *Società tra Professionisti* e *Reti tra Professionisti*, l'altro per sostenere gli iscritti nella formazione professionale, favorendo la crescita professionale, l'acquisizione di nuove competenze e supportando gli obblighi di

formazione secondo quanto disciplinato dal Regolamento per la formazione professionale continua. Per questi bandi, i termini ultimi per la presentazione delle domande sono fissati nel 2023.

### **Asili nido e scuole dell'infanzia**

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato per l'anno 2022 il primo bando a favore delle famiglie che sostengono spese per la frequenza di asili nido e scuole dell'infanzia dei propri figli, con un tetto massimo per ciascun figlio pari a mille euro. Nell'ottica della prosecuzione delle iniziative di *welfare* la Cassa ha stanziato nel budget di esercizio 2023 le somme per la copertura del rinnovo del bando in commento.

## **MODIFICHE STATUTARIE E REGOLAMENTARI**

Nel corso del 2022 sono state approvate dall'Assemblea dei Delegati nelle riunioni del 5 luglio e del 29 novembre un pacchetto di delibere in attesa dell'approvazione dei Ministeri Vigilanti. Tra le principali si annoverano:

- aggiornamento dei coefficienti di trasformazione per il calcolo delle pensioni;
- incremento dell'aliquota di computo, rispetto a quella di finanziamento, da +4% a +5%, con un premio di +0,2% per ogni punto in più di aliquota di finanziamento oltre il 17% del proprio Reddito Professionale;
- riscatto degli anni annullati al fine di consentire agli iscritti, ai quali sono state annullate delle annualità contributive, di ricostituire la propria posizione assicurativa;
- incremento della misura minima della base pensionistica per la determinazione delle quote di pensione indiretta e incremento della pensione di inabilità all'importo della pensione minima reddituale;
- introduzione del contributo di paternità, pari al 5% del reddito dichiarato l'anno precedente l'evento - nascita, adozione o affidamento - con un minimo garantito di € 1.000 ed un massimo di € 2.000;
- integrazione dell'istituto del contributo a sostegno della professione con l'obiettivo di conferire maggiore elasticità nella gestione delle tempistiche collegate all'attuazione di iniziative a sostegno degli iscritti;
- fissazione al 1° dicembre di ogni anno del termine annuale per la comunicazione dei dati reddituali;
- equiparazione del termine di versamento del contributo di maternità al termine di versamento della prima rata/rata unica delle eccedenze contributive.

BUDGET 2023  
PRIMA REVISIONE

## RISERVE PATRIMONIALI

### Avanzo corrente e Riserve Patrimoniali

Il Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze ha approvato la Delibera assunta dall'Assemblea dei Delegati della Cassa in data 6/10/2020 che ha portato la quota di avanzo gestionale destinata alla riserva assistenziale dal 2,0% al 5,0%, per un periodo di dieci anni a partire dall'anno 2021.

L'avanzo corrente 2023 è previsto in € 620.293 ed è ripartito, tenuto conto dell'art. 31, comma 2, dello Statuto, per il 95,0% (pari al minimo statutario) alla riserva legale per la previdenza e per il 5,0% (pari al massimo statutario) a quella per l'assistenza. La ripartizione dell'avanzo corrente avviene sulla base dell'art. 24 della legge 21/1986, le cui modalità sono esposte nella seguente tabella.

| DESCRIZIONE                    | DESTINAZIONE RISERVA PREVIDENZA (95,0%) | DESTINAZIONE RISERVA ASSISTENZA (5,0%) | IMPORTO          |
|--------------------------------|---|--|------------------|
| Avanzo economico               |   |  | 620.293          |
| Trattamenti pensionistici      |   |  | 387.262          |
| Prestazioni assistenziali (*)  |   |  | 34.600           |
| Restituzioni per cancellazione |   |  | 3.935            |
| <b>TOTALE RIPARTIBILE</b>      | <b>993.786</b>                          | <b>52.304</b>                          | <b>1.046.090</b> |
| Trattamenti pensionistici      | (387.262)                               |  | (387.262)        |
| Prestazioni assistenziali (*)  |   | (34.600)                               | (34.600)         |
| Restituzioni per cancellazione | (3.935)                                 |  | (3.935)          |
| <b>TOTALE RIPARTITO</b>        | <b>602.589</b>                          | <b>17.704</b>                          | <b>620.293</b>   |

(\*) La voce include il valore della polizza sanitaria per gli iscritti.

La movimentazione del 2023 e la consistenza delle Riserve Patrimoniali a fine esercizio è così analizzabile.

| DESCRIZIONE   | BILANCIO 2022     | DESTINAZIONE AVANZO 2023 | BUDGET 2023 PRIMA REVISIONE |
|---|-------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Riserva da utili su cambi non realizzati  | 1.385             |                          | 1.385                       |
| Riserva di rivalutazione degli immobili   | 59.888            |                          | 59.888                      |
| Riserva legale per prestazioni previdenziali  | 10.370.607        | 602.589                  | 10.973.196                  |
| Riserva legale per prestazioni assistenziali  | 98.289            | 17.704                   | 115.993                     |
| <b>TOTALE RISERVE PATRIMONIALI</b>  | <b>10.530.169</b> | <b>620.293</b>           | <b>11.150.462</b>           |
| Trattamenti pensionistici correnti  | 355.288           |                          | 387.262                     |
| Numero di annualità di trattamenti pensionistici correnti su Totale Riserve Patrimoniali                  | 29,6              |                          | 28,8                        |
| Numero di annualità di trattamenti pensionistici correnti su Riserva legale per prestazioni previdenziali | 29,2              |                          | 28,3                        |

Secondo le proiezioni sopra riportate al 31 dicembre 2023 le Riserve Patrimoniali coprono circa 29 annualità dei trattamenti pensionistici correnti previsti nel 2023 (€ 387.262) e corrispondono a oltre 410 volte il costo delle pensioni correnti nel 1994 (€ 27.144), contro il minimo di 5 volte, previsto dall'art.1 del D. Lgs 509/1994, per quanto tale verifica appaia, ad oggi, anacronistica.

Con riferimento alla Riserva Legale destinata ad interventi assistenziali si evidenzia che la scelta di destinare a tale riserva l'aliquota del 5% in luogo del 2% dell'avanzo annuale, ha permesso di avere, un maggior incremento, cumulato a fine 2023, di circa € 90 milioni. L'importo della Riserva Assistenziale stimata a fine 2023 è pari a 3,4 volte la spesa assistenziale prevista nel 2023.

## BUDGET ECONOMICO

Il budget economico (rappresentato nella tavola 1) presenta un avanzo corrente di € 620 milioni che evidenzia, rispetto al budget originario, un aumento netto di € 72 milioni sostanzialmente derivante dai maggiori proventi dell'area mobiliare (€ 46 ml), dai maggiori ricavi per contributi soggettivi e integrativi (€ 40 ml) al netto delle maggiori imposte (€ 11 ml) e dei maggiori oneri diversi di gestione (€ 3 ml). Per l'analisi numerica di queste voci si rimanda agli specifici commenti di seguito riportati.

### A | Valore della produzione

#### A-1 CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI

##### A-1-a Contributi soggettivi ed integrativi

La stima dei contributi soggettivi ed integrativi ammonta ad € 880 milioni, di cui € 533 milioni per contributi soggettivi ed € 347 milioni per contributi integrativi.

L'incremento rispetto al budget originario è pari ad € 40 milioni, di cui € 27 milioni per contributi soggettivi ed € 13 milioni per contributi integrativi, e deriva dall'aggiornamento della previsione sulla base dei volumi dei redditi netti professionali e dei volumi d'affari dichiarati dagli Associati per il tramite del PCE 2022 (redditi 2021). È stata inoltre rideterminata l'aliquota media del contributo soggettivo ad un valore pari a 13,52% in linea con le evidenze del bilancio 2022 e in aumento rispetto a quella utilizzata per la previsione del budget originario 2023 (12,74%).

I contributi soggettivi ed integrativi oggetto del presente documento saranno rilevati dalle dichiarazioni PCE 2023 riferite ai redditi e ai volumi d'affari prodotti nel 2022.

##### A-1-d Contributi di riscatto

L'importo a budget è pari ad € 25.000 con un decremento di € 3.000 che tiene conto della previsione aggiornata del ricavo sulla base delle evidenze del 2022, corrispondente a 1.156 domande con un valore medio di circa € 21,9.

#### A-5 ALTRI PROVENTI

##### A-5-a Altri proventi da gestione del patrimonio immobiliare

La previsione aggiornata dei proventi derivanti dall'area immobiliare ammonta ad € 13.340 con una riduzione di € 1.566 rispetto alla stima originaria derivante dall'avvenuta dismissione a dicembre 2022 di 5 immobili (4 del comparto commerciale ed 1 del comparto abitativo).

In considerazione del processo di dismissione, attualmente in corso, di un'ulteriore porzione del patrimonio immobiliare si evidenzia che le eventuali riduzioni dei proventi dell'area immobiliare saranno effettuate nel momento della effettiva cessione degli immobili.

## A-5-b Altri proventi da gestione del patrimonio mobiliare

La previsione aggiornata dei proventi mobiliari a budget ammonta ad € 205,1 milioni in aumento rispetto al budget originario per € 46,0 milioni in conseguenza dei seguenti principali effetti incrementali:

- maggiori competenze attive su conti correnti (€ 36,0 ml) in considerazione dell'aumentato tasso di remunerazione della giacenza liquida;
- aumento degli interessi da *Time Deposit* (€ 6,4 ml);
- maggiori proventi da fondi chiusi (€ 3,4 ml).

## B | Costi della produzione

### B-7 SERVIZI

#### B-7-a-2 Prestazioni assistenziali

Il decremento di € 2,4 milioni scaturisce dall'avvenuto affidamento a Poste Assicura S.p.A della gara ad evidenza pubblica inerente al servizio di polizza sanitaria a favore degli associati per il triennio 2023-2025, il cui costo si è attestato ad un valore inferiore rispetto a quello a base di gara utilizzato ai fini della stima dell'onere nel budget originario.

La previsione aggiornata del costo per le prestazioni assistenziali è pari ad € 34,6 milioni.

#### B-7-b Servizi diversi

L'incremento di € 0,6 milioni è sostanzialmente riferito ai maggiori oneri manutentivi sul patrimonio immobiliare derivanti da alcuni slittamenti al 2023 di interventi originariamente previsti nel 2022 nonché da assistenze diverse per attività correlate all'area mobiliare.

In considerazione del processo di dismissione, attualmente in corso, di un'ulteriore porzione del patrimonio immobiliare si evidenzia che le eventuali riduzioni dei costi manutentivi saranno effettuate nel momento della effettiva cessione degli immobili.

### B-10 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

#### B-10-a e B-10-b

#### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

La riduzione netta della voce (€ 2,2 ml) è sostanzialmente riferita al ricalcolo degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali tenuto conto della avvenuta dismissione di 5 immobili a fine 2022 nonché della riclassificazione tra le immobilizzazioni destinate alla vendita nel bilancio 2022 di alcuni immobili, i quali, in ossequio ai vigenti principi contabili, non sono più oggetto di ammortamento.

### B-14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

#### B-14-a Gestione del patrimonio immobiliare

Il decremento per € 0,4 milioni deriva dal calcolo aggiornato dell'IMU in considerazione dell'avvenuta dismissione di 5 immobili a fine 2022.

In considerazione del processo di dismissione, attualmente in corso, di un'ulteriore porzione del patrimonio immobiliare si evidenzia che le eventuali riduzioni degli oneri per IMU saranno effettuate nel momento della effettiva cessione degli immobili.

#### **B-14-b Gestione del patrimonio mobiliare**

L'incremento per € 2,9 milioni deriva sostanzialmente da perdite su cambi realizzate nel primo bimestre 2023 su strumenti in dollari.

#### **B-14-c Oneri diversi**

Il decremento per € 0,6 milioni deriva dalla previsione di minori oneri esattoriali.

#### **20 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO**

L'incremento della voce (€ 11,4 ml) deriva sostanzialmente dalle maggiori imposte sui proventi dell'area mobiliare.

## MONITORAGGIO PORTAFOGLIO INVESTITO

La prima parte del 2023 ha mostrato un andamento dei mercati finanziari in relativa controtendenza rispetto a quanto osservato nel corso dell'anno precedente. A gennaio e febbraio lo scenario di *soft lending* ovvero di una sostanziale tenuta dell'economia, è parso come lo scenario di mercato più probabile per i prossimi mesi, grazie ai risultati osservati in termini di moderata crescita dell'economia globale, ai risultati degli utili delle imprese in sostanziale tenuta e al rallentamento globale dell'inflazione.

Le politiche monetarie restrittive che le banche centrali stanno implementando per combattere l'inflazione potranno avere effetti anche sulla stabilità di alcune aree del sistema finanziario, generando momenti di volatilità sui mercati finanziari. Un ciclo monetario restrittivo può infatti avere effetti di vario tipo, quali svalutare gli *asset* più esposti al rischio *duration* e aumentare il rischio di *default* come conseguenza del rallentamento dell'attività economica.

Queste situazioni potranno quindi mettere pressione sul sistema bancario, soprattutto in aree caratterizzate da regolamentazioni meno stringenti. Alla luce di questo scenario, sarà opportuno monitorare attentamente le vicende che coinvolgeranno gli istituti di credito e le iniziative che le banche centrali porranno in essere con l'obiettivo di evitare che episodi apparentemente isolati possano produrre conseguenze sistemiche.

In questo contesto, consapevoli della delicatezza del momento, viene confermata la presenza per la Cassa di tutte le attività di monitoraggio e presidio del patrimonio per il tramite delle procedure e dell'organizzazione in essere che vede anche il supporto di *advisor* esterni.

Non vi sono tematiche di criticità da segnalare e si procede con la dovuta diligenza e prudenza che ha sempre contraddistinto l'operato della Cassa.

Ad oggi non vi sono modifiche del piano di investimento e all'*Asset Allocation* già approvata.

## BUDGET FINANZIARIO

I flussi di cassa previsti per l'anno 2023 sono esposti nella tavola 2.

Focalizzando l'attenzione sugli incassi previsti per il corrente anno 2023, si riscontra un incremento netto verso il budget originario di € 117 milioni, dovuto principalmente alla previsione di maggiori entrate per contributi diretti (€ 109 ml).

L'incremento netto della voce pagamenti, per € 6,7 milioni, scaturisce da maggiori esborsi per imposte e tasse (€ 9,1 ml) parzialmente compensati da minori uscite per prestazioni assistenziali (€ 2,4 ml).

L'incremento dei flussi in uscita per investimenti, per € 160,9 milioni, è dovuto per € 200,6 milioni ai maggiori investimenti di natura finanziaria da eseguire nell'anno, parzialmente compensati dai minori investimenti in quote di fondi immobiliari per € 34,3 milioni tenuto conto della avvenuta anticipazione al mese di dicembre 2022 della sottoscrizione di quote del Fondo secondo RE attraverso il conferimento di 5 immobili.

L'incremento dei flussi in entrata per disinvestimenti, per € 44,5 milioni, scaturisce per € 78,8 milioni dalle maggiori dismissioni di natura finanziaria da eseguire nell'anno e per € 34,3 milioni da minori dismissioni di fabbricati in forma diretta tenuto conto della avvenuta anticipazione al mese di dicembre 2022 dell'operazione sopra descritta.

L'incremento della voce rimborsi per € 133,7 milioni deriva dal rientro nel mese di gennaio 2023 di una operazione di *Time Deposit* in dollari americani sottoscritta a dicembre 2022, nonché dall'aggiornamento dell'effetto dovuto al cambio dollaro/euro per le operazioni previste in rientro nel corso dell'anno.

La previsione aggiornata della consistenza della liquidità a fine dicembre 2023 è pari ad € 1.883,6 milioni. Tale ammontare, comprensivo degli importi per gli investimenti già deliberati, garantisce la regolare erogazione delle prestazioni istituzionali, la copertura dei nuovi investimenti finanziari nonché dei richiami degli impegni relativi a investimenti già sottoscritti.

A tal riguardo si evidenzia che potranno essere attuate delle operazioni volte all'ottimizzazione della remunerazione bancaria per il tramite dell'accensione di conti di liquidità a condizioni particolarmente competitive rispetto al mercato.

## BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

Il budget degli investimenti è rappresentato nella tavola 3.

Rispetto al budget originario, la prima revisione degli investimenti denota un decremento netto di € 18,4 milioni che scaturisce principalmente da maggiori disinvestimenti di natura finanziaria da eseguire nell'esercizio.

La previsione aggiornata complessiva degli investimenti a budget ammonta ad € 1.565,2 milioni e riguarda per € 1.234,4 milioni strumenti finanziari, per € 324,0 milioni investimenti immobiliari diretti (€ 12,6 ml) e in quote di fondi immobiliari (€ 311,4 ml) e per il residuo, € 6,8 milioni, altri investimenti tecnici.

Con riferimento alla componente mobiliare, la previsione di investimento comprende strumenti sul comparto obbligazionario (€ 600 ml), strumenti del comparto azionario (€ 330 ml), strumenti alternativi (€ 62 ml), nonché richiami netti di fondi chiusi sottoscritti in anni precedenti (€ 242 ml).

Gli investimenti materiali (€ 4,7 ml) si riferiscono sostanzialmente al patrimonio immobiliare destinato alla locazione e riguardano per € 2,2 milioni lavori di riqualifica degli stabili a reddito e per € 2,2 milioni il rinnovamento di impianti. La voce accoglie altresì l'importo di € 0,3 milioni per il potenziamento e rinnovo dell'*hardware* della Cassa. Si evidenzia che la revisione in approvazione include la diminuzione della previsione degli investimenti materiali afferenti agli immobili locati e sui relativi impianti per effetto della prevista attuazione nel 2023 delle operazioni di efficientamento per il tramite della dismissione di una porzione di patrimonio immobiliare in gestione diretta.

Gli investimenti tecnici immateriali (€ 2,1 ml) si riferiscono principalmente a *software* - in particolare riferito al supporto dei servizi *online* e per il potenziamento dei siti pubblici istituzionali (€ 250), al potenziamento del *disaster recovery plan* (€ 150), all'aggiornamento dei *software* in uso (€ 120) e agli ulteriori sviluppi dell'*App* della Cassa (€ 55) - agli oneri pluriennali relativi all'implementazione di un *software* per la gestione informatizzata dei rimborsi spese degli Organi Collegiali (€ 51).

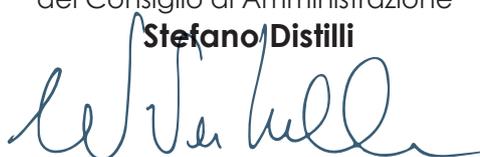
La voce accoglie altresì gli oneri pluriennali in corso al 31/12/2023 per € 1,5 milioni (di cui € 0,9 ml in corso al 31/12/2022) sostanzialmente relativi al proseguimento delle attività di avvio dello sviluppo della piattaforma per la gestione del sistema informatico a supporto dell'attività istituzionale della Cassa che sarà eseguito quasi totalmente da personale interno.

Il budget dei disinvestimenti presenta un saldo pari ad € 1.109,2 milioni con un incremento netto di € 178 milioni rispetto al budget originario, derivante principalmente dal rimborso di una operazione di *Time Deposit* sottoscritta a dicembre 2022 e non prevista nel budget originario.

Roma, 20 marzo 2023

IL PRESIDENTE  
del Consiglio di Amministrazione

**Stefano Distilli**



BUDGET 2023  
PRIMA REVISIONE

1

# Tavola 1

# Budget

# Economico

---



Cassa Dottori Commercialisti

| CODICE  | VOCE   | BUDGET 2023      | BUDGET 2023      | VARIAZIONE     | CONTO            |
|---|--|------------------|------------------|----------------|------------------|
|   |  | PRIMA REVISIONE  |                  |                | ECONOMICO        |
|   |  | A                | B                | A-B            | C                |
| <b>A</b>  | <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                       | <b>1.169.660</b> | <b>1.088.231</b> | <b>81.429</b>  | <b>1.384.964</b> |
| <b>A - 1</b>  | <b>Contributi a carico degli iscritti</b>                            | <b>948.300</b>   | <b>911.300</b>   | <b>37.000</b>  | <b>1.017.379</b> |
| A - 1 - a   | - contributi soggettivi ed integrativi                               | 880.000          | 840.000          | 40.000         | 937.934          |
| A - 1 - b   | - contributi da pre-iscrizione                                       | 1.100            | 1.100            | -              | 1.048            |
| A - 1 - c   | - contributi di maternità  | 7.700            | 7.700            | -              | 7.250            |
| A - 1 - d   | - contributi di riscatto   | 25.000           | 28.000           | (3.000)        | 25.421           |
| A - 1 - e   | - contributi di ricongiunzione                                       | 30.000           | 30.000           | -              | 41.141           |
| A - 1 - f   | - contributi di solidarietà  | 4.500            | 4.500            | -              | 4.585            |
| A - 1 - g   | - contributi di solidarietà L.147/2013                               | -                | -                | -              | -                |
| <b>A - 2</b>  | <b>Variazioni delle rimanenze</b>                                    | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>         |
| <b>A - 3</b>  | <b>Variazioni dei lavori in corso</b>                                | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>         |
| <b>A - 4</b>  | <b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>             | <b>200</b>       | <b>200</b>       | <b>-</b>       | <b>128</b>       |
| <b>A - 5</b>  | <b>Altri proventi</b>  | <b>221.160</b>   | <b>176.731</b>   | <b>44.429</b>  | <b>367.457</b>   |
| A - 5 - a   | - gestione immobiliare   | 13.340           | 14.906           | (1.566)        | 16.159           |
| A - 5 - b   | - gestione mobiliare   | 205.063          | 159.068          | 45.995         | 322.308          |
| A - 5 - c   | - diversi  | 2.757            | 2.757            | -              | 28.990           |
| <b>B</b>  | <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>(499.059)</b> | <b>(501.161)</b> | <b>2.102</b>   | <b>(909.931)</b> |
| <b>B - 6</b>  | <b>Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>         |
| <b>B - 7</b>  | <b>Per servizi</b>   | <b>(467.180)</b> | <b>(469.023)</b> | <b>1.843</b>   | <b>(430.003)</b> |
| B - 7 - a - 1   | - pensioni   | (394.262)        | (394.262)        | -              | (370.466)        |
| B - 7 - a - 2   | - prestazioni assistenziali  | (34.600)         | (37.000)         | 2.400          | (21.028)         |
| B - 7 - a - 3   | - indennità di maternità   | (7.700)          | (7.700)          | -              | (7.250)          |
| B - 7 - a - 4   | - restituzioni e rimborsi di contributi                              | (13.500)         | (13.500)         | -              | (17.658)         |
| B - 7 - b   | - servizi diversi  | (17.118)         | (16.561)         | (557)          | (13.601)         |
| <b>B - 8</b>  | <b>Per godimento di beni di terzi</b>                                | <b>(198)</b>     | <b>(198)</b>     | <b>-</b>       | <b>(124)</b>     |
| <b>B - 9</b>  | <b>Per il personale</b>  | <b>(13.265)</b>  | <b>(13.265)</b>  | <b>-</b>       | <b>(12.223)</b>  |
| B - 9 - a   | - salari e stipendi  | (9.315)          | (9.315)          | -              | (8.624)          |
| B - 9 - b   | - oneri sociali  | (2.516)          | (2.516)          | -              | (2.297)          |
| B - 9 - c   | - trattamento di fine rapporto                                       | (1.041)          | (1.041)          | -              | (958)            |
| B - 9 - d   | - trattamento di quiescenza e simili                                 | (236)            | (236)            | -              | (195)            |
| B - 9 - e   | - altri costi  | (157)            | (157)            | -              | (149)            |
| <b>B - 10</b>   | <b>Ammortamenti e svalutazioni</b>                                   | <b>(8.017)</b>   | <b>(10.199)</b>  | <b>2.182</b>   | <b>(22.551)</b>  |
| B - 10 - a  | - ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                    | (536)            | (357)            | (179)          | (503)            |
| B - 10 - b  | - ammortamento delle immobilizzazioni materiali                      | (1.081)          | (3.442)          | 2.361          | (3.104)          |
| B - 10 - c  | - altre svalutazioni delle immobilizzazioni                          | -                | -                | -              | (10.925)         |
| B - 10 - d  | - svalutazioni dei crediti dell'attivo circ. e delle dispon. liquide | (6.400)          | (6.400)          | -              | (8.019)          |
| <b>B - 11</b>   | <b>Variazioni delle rimanenze</b>                                    | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>         |
| <b>B - 12</b>   | <b>Accantonamenti per rischi</b>                                     | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>(408.827)</b> |
| B - 12 - a  | - immobili   | -                | -                | -              | (4.424)          |
| B - 12 - b  | - oscillazione titoli  | -                | -                | -              | (404.403)        |
| <b>B - 13</b>   | <b>Altri accantonamenti</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>(336)</b>     |
| B - 13 - a  | - extra-rendimento   | -                | -                | -              | -                |
| B - 13 - b  | - rinnovo contrattuale   | -                | -                | -              | (336)            |
| <b>B - 14</b>   | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                     | <b>(10.399)</b>  | <b>(8.476)</b>   | <b>(1.923)</b> | <b>(35.867)</b>  |
| B - 14 - a  | - gestione immobiliare   | (2.657)          | (3.013)          | 356            | (7.028)          |
| B - 14 - b  | - gestione mobiliare   | (6.367)          | (3.486)          | (2.881)        | (27.716)         |
| B - 14 - c  | - diversi  | (1.375)          | (1.977)          | 602            | (1.122)          |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b> |  | <b>670.601</b>   | <b>587.070</b>   | <b>83.531</b>  | <b>475.033</b>   |

| CODICE         | VOCE  | BUDGET 2023        | BUDGET 2023      | VARIAZIONE      | CONTO             |
|----------------|---|--------------------|------------------|-----------------|-------------------|
|                |   | PRIMA<br>REVISIONE |                  |                 | ECONOMICO<br>2022 |
|                |   | A                  | B                | A-B             | C                 |
| <b>C</b>       | <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   | <b>4.907</b>       | <b>4.907</b>     | <b>-</b>        | <b>7.337</b>      |
| <b>C - 15</b>  | <b>Proventi da partecipazioni</b>   | -                  | -                | -               | -                 |
| C - 15 - a     | - in imprese controllate e collegate  | -                  | -                | -               | -                 |
| C - 15 - b     | - in imprese sottoposte al controllo di controllate e collegate                             | -                  | -                | -               | -                 |
| <b>C - 16</b>  | <b>Altri proventi finanziari</b>  | <b>4.922</b>       | <b>4.922</b>     | <b>-</b>        | <b>7.519</b>      |
| C - 16 - a     | - da crediti iscritti nelle immobilizzazioni  | -                  | -                | -               | -                 |
| C - 16 - a - 1 | - in imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti                            | -                  | -                | -               | -                 |
| C - 16 - a - 2 | - in imprese sottoposte al controllo di controllate, collegate e controllanti               | -                  | -                | -               | -                 |
| C - 16 - b     | - da titoli iscritti nelle immob. che non costituiscono partecip.                           | -                  | -                | -               | -                 |
| C - 16 - c     | - da titoli iscritti nell'attivo circ. che non costituiscono partecip.                      | -                  | -                | -               | -                 |
| C - 16 - d     | - proventi diversi dai precedenti   | 4.922              | 4.922            | -               | 7.519             |
| C - 16 - d - 1 | - in imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti                            | -                  | -                | -               | -                 |
| C - 16 - d - 2 | - in imprese sottoposte al controllo di controllate, collegate e controllanti               | -                  | -                | -               | -                 |
| <b>C - 17</b>  | <b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>  | <b>(15)</b>        | <b>(15)</b>      | <b>-</b>        | <b>(182)</b>      |
| C - 17 - a     | - in imprese controllate e collegate e verso controllanti                                   | -                  | -                | -               | -                 |
| C - 17 - b     | - altri   | (15)               | (15)             | -               | (182)             |
| C - 17 - bis   | - utili e perdite su cambi  | -                  | -                | -               | -                 |
| <b>D</b>       | <b>RETIFICHE DI VALORE<br/>DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>                        | -                  | -                | -               | -                 |
| <b>D - 18</b>  | <b>Rivalutazioni</b>  | -                  | -                | -               | -                 |
| D - 18 - a     | - di partecipazioni   | -                  | -                | -               | -                 |
| D - 18 - b     | - di immob. finanziarie che non costituiscono partecipazioni                                | -                  | -                | -               | -                 |
| D - 18 - c     | - di titoli iscritti all'attivo circ. che non costituiscono partecip.                       | -                  | -                | -               | -                 |
| D - 18 - d     | - di strumenti finanziari derivati  | -                  | -                | -               | -                 |
| <b>D - 19</b>  | <b>Svalutazioni</b>   | -                  | -                | -               | -                 |
| D - 19 - a     | - di partecipazioni   | -                  | -                | -               | -                 |
| D - 19 - b     | - di immob. finanziarie che non costituiscono partecipazioni                                | -                  | -                | -               | -                 |
| D - 19 - c     | - di titoli iscritti all'attivo circ. che non costituiscono partecip.                       | -                  | -                | -               | -                 |
| D - 19 - d     | - di strumenti finanziari derivati  | -                  | -                | -               | -                 |
|                | <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>  | <b>675.508</b>     | <b>591.977</b>   | <b>83.531</b>   | <b>482.370</b>    |
| <b>20</b>      | <b>Imposte sul reddito dell'esercizio,<br/>correnti, differite e anticipate</b>             | <b>(55.215)</b>    | <b>(43.818)</b>  | <b>(11.397)</b> | <b>(64.235)</b>   |
|                | <b>AVANZO CORRENTE</b>  | <b>620.293</b>     | <b>548.159</b>   | <b>72.134</b>   | <b>418.135</b>    |
|                | <b>Destinazione dell'avanzo corrente<br/>alle riserve istituzionali di patrimonio netto</b> | <b>(620.293)</b>   | <b>(548.159)</b> | <b>(72.134)</b> | <b>(418.135)</b>  |
| <b>21</b>      | <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>   | -                  | -                | -               | -                 |

BUDGET 2023  
PRIMA REVISIONE

2

# Tavola 2

# Budget

# Finanziario

---



Cassa Dottori Commercialisti

| DESCRIZIONE   | GEN              | FEB              | MAR              | APR              | MAG              | GIU              |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>GIACENZA BANCARIA INIZIALE</b>   | <b>1.713.019</b> | <b>1.834.547</b> | <b>1.724.720</b> | <b>1.410.820</b> | <b>1.545.212</b> | <b>1.487.222</b> |
| <b>INCASSI</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Contributi diretti  | 9.506            | 3.345            | 83.485           | -                | 113.201          | 62.059           |
| Contributi a ruolo  | 3.600            | 3.081            | 2.454            | 777              | 1.809            | 2.811            |
| Ricongiunzioni e riscatti   | 3.116            | 7.796            | 8.825            | 7.510            | 5.449            | 3.267            |
| Canoni di locazione e riaddebiti  | 1.017            | 1.591            | 569              | 898              | 1.373            | 777              |
| Interessi, dividendi e retrocessioni  | 11.570           | 13.792           | 8.862            | 20.616           | 4.544            | 7.125            |
| Interessi bancari   | 4.743            | -                | -                | -                | -                | -                |
| Indennità una tantum D.L. n. 50/2022  | -                | -                | 607              | -                | -                | -                |
| <b>TOTALE</b>   | <b>33.552</b>    | <b>29.605</b>    | <b>104.802</b>   | <b>29.801</b>    | <b>126.376</b>   | <b>76.039</b>    |
| <b>PAGAMENTI</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Prestazioni previdenziali   | (21.368)         | (21.700)         | (20.630)         | (20.622)         | (21.080)         | (21.080)         |
| Prestazioni assistenziali   | (432)            | (1.813)          | (6.348)          | (2.654)          | (1.537)          | (2.135)          |
| Indennità una tantum D.L. n. 50/2022  | -                | (10)             | -                | -                | -                | -                |
| Spese generali  | (2.151)          | (1.723)          | (483)            | (578)            | (963)            | (828)            |
| Restituzione contributi   | (3)              | (858)            | (1.920)          | (2.858)          | (889)            | (735)            |
| Indennità di maternità  | -                | (1.147)          | (1.302)          | (586)            | (300)            | (461)            |
| Personale   | (568)            | (1.154)          | (342)            | (252)            | (470)            | (596)            |
| Imposte e tasse   | (94)             | (10)             | -                | -                | -                | (13.030)         |
| Ritenute fiscali e contributi   | (16.353)         | (8.766)          | (8.493)          | (8.413)          | (8.993)          | (8.993)          |
| Altri diversi   | -                | (1.563)          | (1.823)          | -                | -                | -                |
| <b>TOTALE</b>   | <b>(40.969)</b>  | <b>(38.744)</b>  | <b>(41.341)</b>  | <b>(35.963)</b>  | <b>(34.232)</b>  | <b>(47.858)</b>  |
| <b>INVESTIMENTI</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fabbricati (gestione diretta)   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Investimenti alternativi con sottostante immobiliare                            | (1.055)          | -                | (15.376)         | -                | -                | (72.131)         |
| Investimenti obbligazionari, azionari e alternativi con sottostante finanziario | (8.306)          | (100.546)        | (411.973)        | (198)            | (150.134)        | (265.627)        |
| Operazioni monetarie a breve  | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Strumentali   | (109)            | (142)            | (2)              | -                | -                | (552)            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>(9.470)</b>   | <b>(100.688)</b> | <b>(427.351)</b> | <b>(198)</b>     | <b>(150.134)</b> | <b>(338.310)</b> |
| <b>DISINVESTIMENTI</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| fabbricati (gestione diretta)   | -                | -                | -                | -                | -                | 45.700           |
| Investimenti alternativi con sottostante immobiliare                            | -                | -                | -                | -                | -                | 2.000            |
| Investimenti obbligazionari, azionari e alternativi con sottostante finanziario | -                | -                | 49.990           | -                | -                | 150.010          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>49.990</b>    | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>197.710</b>   |
| <b>RIMBORSI</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Titoli di Stato ed obbligazioni   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Operazioni monetarie a breve  | 138.415          | -                | -                | 140.752          | -                | -                |
| Polizze di capitalizzazione   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>TOTALE</b>   | <b>138.415</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>140.752</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>GIACENZA BANCARIA FINALE</b>   | <b>1.834.547</b> | <b>1.724.720</b> | <b>1.410.820</b> | <b>1.545.212</b> | <b>1.487.222</b> | <b>1.374.803</b> |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO</b>   | <b>121.528</b>   | <b>(109.827)</b> | <b>(313.900)</b> | <b>134.392</b>   | <b>(57.990)</b>  | <b>(112.419)</b> |

| LUG              | AGO              | SET              | OTT              | NOV              | DIC              | BUDGET 2023<br>PRIMA REVISIONE | BUDGET 2023        | VARIAZIONE       |
|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>1.374.803</b> | <b>1.200.119</b> | <b>1.191.142</b> | <b>1.026.018</b> | <b>1.369.577</b> | <b>1.450.259</b> | <b>1.713.019</b>               | <b>1.675.982</b>   | <b>37.037</b>    |
| -                | 14.325           | 49.825           | -                | 113.201          | 453.524          | 902.471                        | 793.435            | 109.036          |
| 2.280            | 7.695            | 4.251            | 2.000            | 2.000            | 2.000            | 34.758                         | 34.758             | -                |
| 3.111            | 4.075            | 3.467            | 1.208            | 1.450            | 1.208            | 50.482                         | 51.983             | (1.501)          |
| 1.488            | 889              | 597              | 741              | 1.169            | 875              | 11.984                         | 13.550             | (1.566)          |
| 7.469            | 2.482            | 5.573            | 3.376            | 10.747           | 9.868            | 106.024                        | 102.602            | 3.422            |
| -                | -                | -                | -                | -                | 12.286           | 17.029                         | 10.029             | 7.000            |
| -                | -                | -                | -                | -                | -                | 607                            | -                  | 607              |
| <b>14.348</b>    | <b>29.466</b>    | <b>63.713</b>    | <b>7.325</b>     | <b>128.567</b>   | <b>479.761</b>   | <b>1.123.355</b>               | <b>1.006.357</b>   | <b>116.998</b>   |
| (21.080)         | (21.080)         | (21.080)         | (21.080)         | (21.080)         | (42.164)         | (274.044)                      | (274.044)          | -                |
| (1.322)          | (5.180)          | (1.538)          | (1.623)          | (1.552)          | (8.467)          | (34.601)                       | (37.000)           | 2.399            |
| -                | -                | -                | -                | -                | -                | (10)                           | -                  | (10)             |
| (833)            | (953)            | (683)            | (2.357)          | (2.357)          | (2.358)          | (16.267)                       | (16.267)           | -                |
| (748)            | (1.508)          | (1.621)          | (2.181)          | (2.481)          | (2.198)          | (18.000)                       | (18.000)           | -                |
| (244)            | (230)            | (498)            | (496)            | (493)            | (300)            | (6.057)                        | (6.057)            | -                |
| (507)            | (424)            | (424)            | (407)            | (452)            | (1.304)          | (6.900)                        | (6.900)            | -                |
| (45)             | -                | -                | (45)             | (10.204)         | (1.282)          | (24.710)                       | (15.612)           | (9.098)          |
| (8.993)          | (8.993)          | (8.993)          | (8.993)          | (8.993)          | (8.993)          | (113.969)                      | (113.969)          | -                |
| -                | -                | -                | -                | -                | -                | (3.386)                        | (3.386)            | -                |
| <b>(33.772)</b>  | <b>(38.368)</b>  | <b>(34.837)</b>  | <b>(37.182)</b>  | <b>(47.612)</b>  | <b>(67.066)</b>  | <b>(497.944)</b>               | <b>(491.235)</b>   | <b>(6.709)</b>   |
| -                | -                | -                | -                | -                | (12.600)         | (12.600)                       | (12.600)           | -                |
| -                | -                | (126.431)        | -                | (80.000)         | (16.431)         | (311.424)                      | (345.724)          | 34.300           |
| (150.415)        | (75)             | (67.569)         | (135)            | (273)            | (79.115)         | (1.234.366)                    | (1.033.755)        | (200.611)        |
| -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                              | -                  | -                |
| (4.845)          | -                | -                | -                | -                | -                | (5.650)                        | (11.105)           | 5.455            |
| <b>(155.260)</b> | <b>(75)</b>      | <b>(194.000)</b> | <b>(135)</b>     | <b>(80.273)</b>  | <b>(108.146)</b> | <b>(1.564.040)</b>             | <b>(1.403.184)</b> | <b>(160.856)</b> |
| -                | -                | -                | -                | 80.000           | 50.000           | 175.700                        | 210.000            | (34.300)         |
| -                | -                | -                | -                | -                | -                | 2.000                          | 2.000              | -                |
| -                | -                | -                | 150.000          | -                | 78.800           | 428.800                        | 350.000            | 78.800           |
| -                | -                | -                | <b>150.000</b>   | <b>80.000</b>    | <b>128.800</b>   | <b>606.500</b>                 | <b>562.000</b>     | <b>44.500</b>    |
| -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                              | -                  | -                |
| -                | -                | -                | 205.070          | -                | -                | 484.237                        | 350.495            | 133.742          |
| -                | -                | -                | 18.481           | -                | -                | 18.481                         | 18.481             | -                |
| -                | -                | -                | <b>223.551</b>   | -                | -                | <b>502.718</b>                 | <b>368.976</b>     | <b>133.742</b>   |
| <b>1.200.119</b> | <b>1.191.142</b> | <b>1.026.018</b> | <b>1.369.577</b> | <b>1.450.259</b> | <b>1.883.608</b> | <b>1.883.608</b>               | <b>1.718.896</b>   | <b>164.712</b>   |
| <b>(174.684)</b> | <b>(8.977)</b>   | <b>(165.124)</b> | <b>343.559</b>   | <b>80.682</b>    | <b>433.349</b>   | <b>170.589</b>                 | <b>42.914</b>      | <b>127.675</b>   |

BUDGET 2023  
PRIMA REVISIONE

3

# Tavola 3

# Budget

# degli Investimenti

---



Cassa Dottori Commercialisti

| INVESTIMENTI  | GEN              | FEB            | MAR            | APR              | MAG            | GIU            |
|---|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>• FINANZIARI</b>   |                  |                |                |                  |                |                |
| Investimenti obbligazionari, azionari e alternativi con sottostante finanziario | 8.306            | 100.546        | 411.973        | 198              | 150.134        | 265.627        |
| Operazioni monetarie a breve  | -                | -              | -              | -                | -              | -              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>8.306</b>     | <b>100.546</b> | <b>411.973</b> | <b>198</b>       | <b>150.134</b> | <b>265.627</b> |
| <b>• IMMOBILIARI</b>  |                  |                |                |                  |                |                |
| Fabbricati (in forma diretta)   | -                | -              | -              | -                | -              | -              |
| Investimenti alternativi con sottostante immobiliare                            | 1.055            | -              | 15.376         | -                | -              | 72.131         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.055</b>     | <b>-</b>       | <b>15.376</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>72.131</b>  |
| <b>• MATERIALI</b>  |                  |                |                |                  |                |                |
| Fabbricati (costi incrementativi)   | -                | -              | -              | -                | 20             | 2.219          |
| Impianti e macchinario  | -                | -              | -              | -                | 201            | 1.537          |
| Mobili, arredi e macchine d'ufficio   | -                | -              | -              | -                | -              | 5              |
| Apparecchiature elettroniche  | -                | -              | -              | -                | 238            | 52             |
| Impianti e lavori in corso  | 19               | -              | -              | -                | 81             | 348            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>19</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>540</b>     | <b>4.161</b>   |
| <b>• IMMATERIALI</b>  |                  |                |                |                  |                |                |
| Licenze software  | 41               | -              | -              | -                | -              | 534            |
| Oneri ad utilità pluriennale  | -                | -              | -              | -                | -              | -              |
| Immobilizzazioni immateriali in corso   | 1.020            | -              | -              | -                | 12             | 500            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.061</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>12</b>      | <b>1.034</b>   |
| <b>TOTALE INVESTIMENTI</b>  | <b>10.441</b>    | <b>100.546</b> | <b>427.349</b> | <b>198</b>       | <b>150.686</b> | <b>342.953</b> |
| <b>DISINVESTIMENTI</b>  |                  |                |                |                  |                |                |
| <b>• FINANZIARI</b>   |                  |                |                |                  |                |                |
| Investimenti azionari e alternativi con sottostante finanziario                 | -                | -              | 49.990         | -                | -              | 150.010        |
| Titoli obbligazionari e Polizze di capitalizzazione                             | -                | -              | -              | -                | -              | -              |
| Operazioni monetarie a breve  | 138.415          | -              | -              | 140.752          | -              | -              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>138.415</b>   | <b>-</b>       | <b>49.990</b>  | <b>140.752</b>   | <b>-</b>       | <b>150.010</b> |
| <b>• IMMOBILIARI</b>  |                  |                |                |                  |                |                |
| Fabbricati (in forma diretta)   | -                | -              | -              | -                | -              | 45.700         |
| Investimenti alternativi con sottostante immobiliare                            | -                | -              | -              | -                | -              | 2.000          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>47.700</b>  |
| <b>TOTALE DISINVESTIMENTI</b>   | <b>138.415</b>   | <b>-</b>       | <b>49.990</b>  | <b>140.752</b>   | <b>-</b>       | <b>197.710</b> |
| <b>TOTALE GENERALE</b>  | <b>(127.974)</b> | <b>100.546</b> | <b>377.359</b> | <b>(140.554)</b> | <b>150.686</b> | <b>145.243</b> |

| LUG            | AGO       | SET            | OTT              | NOV           | DIC             | BUDGET 2023<br>PRIMA REVISIONE | BUDGET 2023      | VARIAZIONE      |
|----------------|-----------|----------------|------------------|---------------|-----------------|--------------------------------|------------------|-----------------|
| 150.415        | 75        | 67.569         | 135              | 273           | 79.115          | 1.234.366                      | 1.033.755        | 200.611         |
| -              | -         | -              | -                | -             | -               | -                              | -                | -               |
| <b>150.415</b> | <b>75</b> | <b>67.569</b>  | <b>135</b>       | <b>273</b>    | <b>79.115</b>   | <b>1.234.366</b>               | <b>1.033.755</b> | <b>200.611</b>  |
| -              | -         | -              | -                | -             | 12.600          | 12.600                         | 12.600           | -               |
| -              | -         | 126.431        | -                | 80.000        | 16.431          | 311.424                        | 345.724          | (34.300)        |
| -              | -         | <b>126.431</b> | -                | <b>80.000</b> | <b>29.031</b>   | <b>324.024</b>                 | <b>358.324</b>   | <b>(34.300)</b> |
| -              | -         | -              | -                | -             | -               | 2.239                          | 7.993            | (5.754)         |
| -              | -         | -              | -                | 427           | -               | 2.165                          | 3.207            | (1.042)         |
| -              | -         | -              | -                | -             | -               | 5                              | 5                | -               |
| -              | -         | -              | -                | -             | -               | 290                            | 52               | 238             |
| -              | -         | -              | -                | (427)         | -               | 21                             | 10               | 11              |
| -              | -         | -              | -                | -             | -               | <b>4.720</b>                   | <b>11.267</b>    | <b>(6.547)</b>  |
| -              | -         | -              | -                | -             | -               | 575                            | 575              | -               |
| -              | -         | -              | -                | 51            | -               | 51                             | -                | 51              |
| -              | -         | -              | -                | (51)          | -               | 1.481                          | 1.481            | -               |
| -              | -         | -              | -                | -             | -               | <b>2.107</b>                   | <b>2.056</b>     | <b>51</b>       |
| <b>150.415</b> | <b>75</b> | <b>194.000</b> | <b>135</b>       | <b>80.273</b> | <b>108.146</b>  | <b>1.565.217</b>               | <b>1.405.402</b> | <b>159.815</b>  |
| LUG            | AGO       | SET            | OTT              | NOV           | DIC             | BUDGET 2023<br>PRIMA REVISIONE | BUDGET 2023      | VARIAZIONE      |
| -              | -         | -              | 150.000          | -             | 78.800          | 428.800                        | 350.000          | 78.800          |
| -              | -         | -              | 18.481           | -             | -               | 18.481                         | 18.481           | -               |
| -              | -         | -              | 205.070          | -             | -               | 484.237                        | 350.495          | 133.742         |
| -              | -         | -              | <b>373.551</b>   | -             | <b>78.800</b>   | <b>931.518</b>                 | <b>718.976</b>   | <b>212.542</b>  |
| -              | -         | -              | -                | 80.000        | 50.000          | 175.700                        | 210.000          | (34.300)        |
| -              | -         | -              | -                | -             | -               | 2.000                          | 2.000            | -               |
| -              | -         | -              | -                | <b>80.000</b> | <b>50.000</b>   | <b>177.700</b>                 | <b>212.000</b>   | <b>(34.300)</b> |
| -              | -         | -              | <b>373.551</b>   | <b>80.000</b> | <b>128.800</b>  | <b>1.109.218</b>               | <b>930.976</b>   | <b>178.242</b>  |
| <b>150.415</b> | <b>75</b> | <b>194.000</b> | <b>(373.416)</b> | <b>273</b>    | <b>(20.654)</b> | <b>455.999</b>                 | <b>474.426</b>   | <b>(18.427)</b> |

BUDGET 2023  
PRIMA REVISIONE



# Relazione del Collegio Sindacale

---



Cassa Dottori Commercialisti



## **Relazione del Collegio Sindacale sulla prima revisione del Budget 2023**

Alla Assemblea dei Delegati  
della Cassa Nazionale di Previdenza  
ed Assistenza dei Dottori  
Commercialisti

Signori Delegati,

il Collegio Sindacale ha esaminato la proposta di prima revisione del Budget 2023, approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20 marzo 2023, nei termini previsti dalla normativa vigente, e trasmessa in pari data dal Presidente della Cassa.

Nella relazione accompagnatoria predisposta dal Consiglio di Amministrazione vengono illustrate e motivate le variazioni apportate al Budget Economico, al Budget Finanziario e al Budget degli Investimenti, precisando che le stesse sono il riflesso degli scostamenti ritenuti maggiormente significativi, intercorsi dall'approvazione del budget originario, individuati tramite l'analisi degli aggiornamenti normativi e l'osservazione dei dati gestionali e contabili dell'Ente, consuntivati in sede di bilancio 2022, nonché degli accadimenti successivi verificatisi nei primi mesi del 2023.

Il Collegio Sindacale prende in esame i documenti, in merito ai quali riferisce quanto segue.

### **A) Budget Economico**

Il Budget Economico presenta un avanzo corrente di Euro 620.293.000, in aumento di Euro 72.134.000 rispetto al Budget 2023, approvato dall'Assemblea dei Delegati del 29 novembre 2022, per effetto sostanzialmente dei maggiori ricavi per contributi soggettivi e integrativi (Euro 40.000.000) e dei maggiori proventi mobiliari (Euro 45.995.000), al netto delle maggiori imposte (Euro 11.397.000), per le motivazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione nella relativa relazione.

Si evidenzia che, per quanto concerne la voce "A-1) contributi a carico degli iscritti", l'incremento di Euro 37.000.000 è determinato da un aumento dei contributi soggettivi (Euro 27.000.000) e integrativi (Euro 13.000.000), derivante dall'aggiornamento delle previsioni correlate ai redditi netti professionali e ai volumi d'affari dichiarati dai professionisti per il tramite del PCE 2022 (redditi 2021) al netto della contrazione dei contributi di riscatto (Euro 3.000.000). È stata, inoltre, rideterminata in aumento l'aliquota media del contributo

\* \* \* \* \*

## IL COLLEGIO SINDACALE

soggettivo al 13,59%, sulla base del bilancio 2022.

L'incremento della voce "A-5) Altri proventi" per Euro 44.429.000 deriva dall'aumento dei proventi mobiliari pari ad Euro 45.995.000 – per l'effetto combinato delle maggiori competenze attive sui conti corrente per l'aumento dei relativi tassi (€ 36,0 mln), dell'aumento degli interessi da *Time Deposit* (€ 6,4 mln) e dei maggiori proventi realizzati da fondi chiusi (€ 3,4 mln) – al netto del decremento dei proventi immobiliari pari Euro 1.566.000, dovuto alla dismissione di 5 immobili avvenuta nel dicembre 2022.

Le principali modifiche attinenti ai costi della produzione – che diminuiscono complessivamente di Euro 2.102.000 rispetto al budget originario – riguardano essenzialmente:

- il decremento della voce "B-7-a-2) prestazioni assistenziali" (Euro 2.400.000) per il minore onere della polizza sanitaria a favore degli associati per il triennio 2023-2025 affidata a Poste Assicura S.p.A.;

- la riduzione degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, voce "B-10-b", per complessivi Euro 2.361.000, riferita al ricalcolo degli ammortamenti in seguito alla dismissione di 5 immobili e alla riclassificazione, in sede di bilancio 2022, di 20 immobili tra le immobilizzazioni destinate alla vendita non più ammortizzabili;

- l'incremento della voce "B-14-b) gestione mobiliare" per Euro 2.881.000, dovuta essenzialmente a perdite su cambi realizzate nel primo bimestre 2023 su strumenti in dollari.

L'incremento delle imposte di esercizio (Euro 11.397.000) deriva sostanzialmente dalle maggiori imposte sui proventi mobiliari.

In relazione alla valorizzazione del portafoglio non sono state previste variazioni, rinviando, come di consueto, la valutazione alla seconda revisione di budget.

L'avanzo è destinato alle riserve istituzionali di patrimonio netto, ai sensi dell'art. 31.2 dello Statuto.

### **B) Budget Finanziario**

Il Budget Finanziario espone un incremento di Euro 37.037.000 della giacenza di cassa iniziale e una disponibilità complessiva prevista a fine anno di Euro 1.883.608.000. Tale ultimo importo, superiore in termini assoluti di Euro 164.712.000 rispetto alla previsione del Budget 2023 originario, si forma per:

- a) maggiore giacenza bancaria iniziale pari ad Euro 37.037.000;
- b) maggiori incassi per Euro 116.998.000, derivanti principalmente dalla previsione di maggiori contributi diretti (Euro 109.036.000);
- c) maggiori pagamenti per Euro 6.709.000, derivanti principalmente dalla previsione di maggiori imposte e tasse (Euro 9.098.000) e dal decremento delle prestazioni assistenziali (-Euro 2.399.000);

\* \* \* \* \*

## IL COLLEGIO SINDACALE

d) maggiori investimenti per Euro 160.856.000, derivanti essenzialmente dalla previsione di maggiori investimenti mobiliari per Euro 200.611.000 e di minori investimenti in quote di fondi immobiliari per Euro 34.300.000;

e) maggiori disinvestimenti per Euro 44.500.000, derivanti dalle maggiori dismissioni di natura finanziaria per Euro 78.800.000 e da minori dismissioni di immobili in forma diretta (attesa l'anticipazione delle stesse a dicembre 2022) per Euro 34.300.000;

f) maggiori rimborsi per Euro 133.742.000, derivanti sostanzialmente dal rientro di una operazione di *Time Deposit* in dollari americani (sottoscritta a dicembre 2022).

L'Ente, nella sua relazione, afferma che la previsione aggiornata della consistenza della liquidità a fine dicembre 2023, pari a 1.883,6 milioni di euro (comprensiva degli importi per gli investimenti già deliberati), *"... garantisce la regolare erogazione delle prestazioni istituzionali, la copertura dei nuovi investimenti finanziari nonché dei richiami degli impegni relativi a investimenti già sottoscritti"*.

### **C) Budget degli Investimenti**

Il Budget degli Investimenti indica gli investimenti/disinvestimenti ripartiti per tipologia, per un importo complessivo di Euro 455.999.000, con un decremento, rispetto al Budget originario, di Euro 18.427.000, dovuto principalmente a maggiori disinvestimenti di natura finanziaria.

Gli investimenti, pari a complessivi Euro 1.565.217.000, sono suddivisi in investimenti finanziari per Euro 1.234.366.000, che registrano un incremento di Euro 200.611.000, e in investimenti immobiliari (in forma diretta e indiretta) per Euro 324.024.000, diminuiti di Euro 34.300.000 rispetto al Budget originario, nonché in investimenti in beni materiali per Euro 4.720.000, diminuiti di Euro 6.547.000, e in beni immateriali per Euro 2.107.000, aumentati di Euro 51.000.

I disinvestimenti, pari a complessivi Euro 1.109.218.000, sono suddivisi in disinvestimenti finanziari per Euro 931.518.000, che registrano un incremento di Euro 212.542.000 rispetto al Budget originario, e in disinvestimenti immobiliari per Euro 177.700.000, che registrano un decremento di Euro 34.300.000.

### **D) Spese di gestione e contenimento della spesa pubblica**

La Cassa ha confermato di tenere conto delle disposizioni di cui all'art. 8, comma 15, del D.L. n. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122/2010, in materia di operazioni di acquisto e vendita di immobili e di utilizzo delle somme rivenienti dall'alienazione degli immobili o delle quote di fondi immobiliari da parte degli Enti che gestiscono forme obbligatorie di assistenza e previdenza.

Nella prima revisione del budget per l'anno 2023 la Cassa, preso atto della disposizione di cui all'art. 1, comma 183, della legge di Bilancio 2018 - ove è previsto che agli

\* \* \* \* \*

**IL COLLEGIO SINDACALE**

enti di diritto privato di cui al decreto legislativo 30 giugno 1994, n. 509, a decorrere dall'anno 2020, non si applicano le norme di contenimento della spesa previste a carico degli altri soggetti inclusi nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della P.A. - ferme restando le disposizioni vigenti che recano vincoli in materia di personale, ha previsto, anche per l'anno 2023, di adempiere a quanto disposto dai commi 7 e 8 dell'articolo 5 del D.L. n. 95/2012, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 135/2012, in materia, rispettivamente, di valore dei "buoni pasto" e di divieto di monetizzazione di ferie, riposi e permessi non goduti.

Come evidenziato nella relazione, anche in sede di prima revisione del budget 2023 la Cassa ha confermato sia la previsione dei crediti iscritti nel bilancio 2022 per rimborso di quanto versato al bilancio dello Stato, ai sensi dell'articolo 1, comma 417, della Legge n. 147/2013, per gli anni dal 2014 al 2019 (Euro 3.536.000), sia del corrispondente fondo svalutazione crediti di pari importo, senza quindi alcun effetto sulla previsione economica 2023.

**E) Aspetti generali e di carattere istituzionale**

Per quanto concerne gli aspetti generali e di carattere istituzionale, si rimanda a quanto riportato nel Relazione al budget 2023 – prima revisione del Consiglio di Amministrazione.

**F) Conclusioni**

L'assestamento revisionale è supportato da un'analisi ponderata delle principali voci economiche e finanziarie della gestione, adeguatamente esposta dal Consiglio di Amministrazione, pertanto il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione della prima revisione del Budget 2023, così come proposta.

Roma, Teramo, Palermo, Parma 4 aprile 2023

**Il Collegio dei Sindaci**

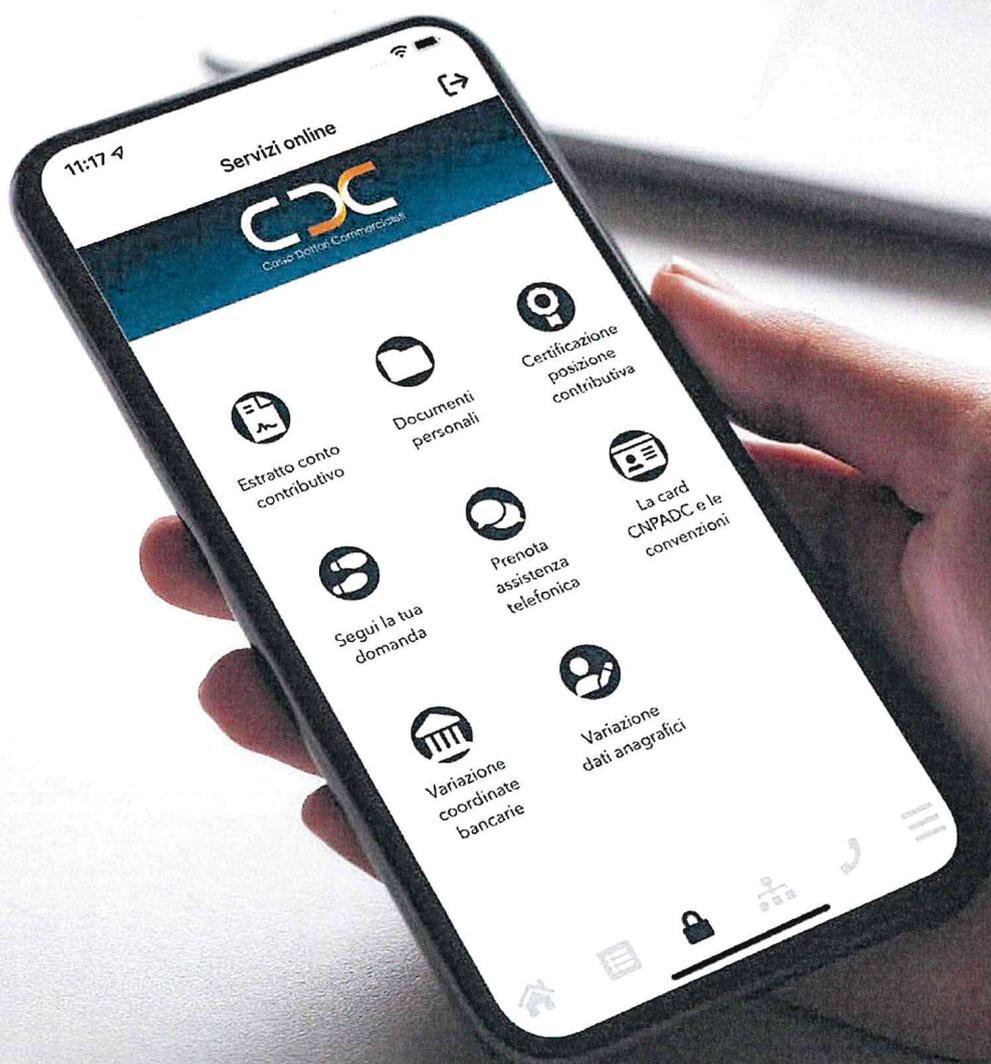
|                    |  |
|--------------------|--|
| Lucia Auteri       | <i>Presidente f.to digitalmente</i>        |
| Nicola DI Lascio   | <i>Sindaco effettivo f.to digitalmente</i> |
| Christian Graziani | <i>Sindaco effettivo f.to digitalmente</i> |
| Diego La Vecchia   | <i>Sindaco effettivo f.to digitalmente</i> |
| Paola Ragionieri   | <i>Sindaco effettivo f.to digitalmente</i> |





# CDC APP

## OGNI GIORNO CON TE



Installa  
CDC app



CNPADC - ASSOCIAZIONE DI DIRITTO PRIVATO  
(D. LGS. 30/6/1994 n. 509)  
Via Mantova 1 - 00198 ROMA  
CODICE FISCALE 80021670585



Edizione Aprile 2023



Cassa Dottori Commercialisti

Via Mantova 1 - 00198 Roma

[www.cnpadc.it](http://www.cnpadc.it)



Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza  
a favore dei Dottori Commercialisti