

A large, thick, dark red swoosh graphic that starts from the left edge and curves upwards and to the right, ending near the top right corner.

# BUDGET 2016

## SECONDA REVISIONE





# INDICE

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	5
TAVOLA 1 - BUDGET ECONOMICO	19
TAVOLA 2 - BUDGET FINANZIARIO	23
TAVOLA 3 - BUDGET DEGLI INVESTIMENTI	27
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	31



**cnpadc**  
La Cassa dei  
Dottori Commercialisti

# RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BUDGET  
2016



**BUDGET**  
2016

Colleghe e Colleghi Delegati,

come previsto dagli artt. 33.2 e 18.1, lettera a) dello Statuto e dall'art. 6.1 del *Regolamento di Contabilità ed Amministrazione* - approvato dai Ministeri Vigilanti - il Consiglio di Amministrazione ha predisposto il budget 2016, seconda revisione, che sottopone, nella seduta di novembre 2016, alla Vostra approvazione ai sensi dell'articolo 15.1, lettera b) dello Statuto e dell'art. 6.1 del succitato Regolamento.

La struttura del documento, in termini generali, consta della presente relazione e dei seguenti documenti:

- il budget economico (tavola 1), che è confrontato con la prima revisione al budget 2016, e con il conto economico del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015;
- il budget finanziario (tavola 2) confrontato con la prima revisione al budget 2016;
- il budget degli investimenti (tavola 3) confrontato con la prima revisione al budget 2016.

Si evidenzia che, ove non diversamente indicato, i dati della presente relazione (note e tabelle) sono esposti in migliaia di euro.

## PRINCIPALI NORME IN MATERIA DI LIMITI DI SPESA, INVESTIMENTI E SPENDING REVIEW

La Cassa tiene conto delle disposizioni normative in materia di operazioni di acquisto e vendita di immobili e di utilizzo delle somme rivenienti dall'alienazione degli immobili o delle quote di fondi immobiliari (ex art. 8, comma 15 del Decreto Legge n. 78). Deve, peraltro, essere considerato che il decreto legge 112/2008 e l'art.8, comma 15 bis del citato decreto legge 78/2010, hanno escluso l'applicabilità agli Enti di previdenza privatizzati di alcune specifiche disposizioni.

Per quanto attiene alle disposizioni in materia di *spending review*, rinviando agli specifici paragrafi dei *master budget* precedenti, si rammenta esclusivamente in questa sede che nell'anno 2014 la CNPADC, *senza prestare acquiescenza*, ha esercitato la facoltà prevista dall'art. 1, co. 417 della L. 27 dicembre 2013, n. 147, e s.m.i., provvedendo pertanto a corrispondere, nel 2014, 2015 e 2016, ad apposito capitolo del bilancio dello Stato, un importo pari al 15% dei "consumi intermedi" 2010 (589.297 in unità di euro).

Tale disposizione sostituisce tutta la normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica, incluso l'art. 8, comma 3 del Decreto Legge 95/2012, convertito dalla Legge 135/2012.

L'esercizio di tale facoltà, nonché il conseguente versamento dell'importo sopra citato non costituisce acquiescenza, anche con riferimento all'appello promosso dalla CNPADC dinanzi al Consiglio di Stato avverso la sentenza del TAR Lazio - Roma, Sez. III, 18 giugno 2013, n. 6103, restando pertanto immutato l'interesse della CNPADC alla ripetizione di quanto indebitamente versato. A tal proposito, si segnala che il Consiglio di Stato, con Ordinanza n. 02756/2015, ha sospeso il giudizio, ordinando la trasmissione immediata degli atti alla Corte Costituzionale, avendo rilevato "ragioni di non manifesta infondatezza della questione di legittimità costituzionale dell'art. 8, comma 3, d.l. 6 luglio 2012 n. 95, conv. in l. 7 agosto 2012 n.135, con riferimento alle norme della predetta disposizione... per violazione degli artt. 2, 3, 23, 35, 36, 38, 53, 97 Cost.", nella parte in cui si impone alle Casse, in forza della loro inclusione nell'Elenco Istat delle "pubbliche amministrazioni", di riversare risparmi di spesa al bilancio dello Stato.

La Cassa, inoltre, ha effettuato, come nel precedente esercizio, la riduzione del valore facciale del *ticket restaurant* per effetto dell'applicazione della normativa in materia di *spending review* (art. 5, comma 7, decreto legge 95/2012) che, con decorrenza dal 1° ottobre 2012, ha ridotto il valore nominale unitario dei buoni pasto da 11,25 a 7,0 in unità di euro.

La Cassa, infine, osserva quanto disposto dall'art. 5, comma 8, del decreto legge 95/2012, convertito dalla Legge 135/2012.



## BUDGET ECONOMICO

Il budget economico (tavola 1) presenta un avanzo corrente di € 492.452 che evidenzia, rispetto alla prima revisione, un incremento netto di € 2.736 sostanzialmente derivante dal minore accantonamento al fondo extra rendimento parzialmente compensato dalla riduzione dei proventi patrimoniali e della correlata fiscalità. Si rimanda l'analisi numerica di queste partite agli specifici commenti di seguito riportati.

### A-1-a CONTRIBUTI SOGGETTIVI ED INTEGRATIVI

La stima dei contributi soggettivi ed integrativi ammonta ad € 682.334, di cui € 407.816 per contributi soggettivi ed € 274.518 per contributi integrativi.

Il decremento, pari ad € 4.966 di cui € 1.801 per contributi soggettivi ed € 3.165 per contributi integrativi, deriva dalla riparametrazione degli stessi all'andamento dei redditi netti professionali e dei volumi d'affari dichiarati dai professionisti nel 2015 (produzione 2014).

### A-1-b CONTRIBUTI DA PRE-ISCRIZIONE

L'importo previsto pari a € 1,6 milioni (contro € 1,9 ml della prima revisione) evidenzia una riduzione netta di € 0,3 milioni derivante dalle minori domande attese (da 850 a 650), considerato l'andamento rilevato nel corso dell'anno 2016, parzialmente compensato dall'incremento del valore medio (da € 2.235 ad € 2.461 in unità di euro).

### A-1-c CONTRIBUTI DI MATERNITA'

Il totale dei ricavi da contributi di maternità è stimato pari ai costi per indennità di maternità. Per il commento dell'incremento di € 300 si rimanda allo specifico paragrafo B-7-a-3.

### A-1-d CONTRIBUTI DI RISCATTO

L'importo previsto pari a € 11,4 milioni (contro € 10,5 ml della prima revisione) evidenzia un incremento di € 0,9 milioni che riflette principalmente una riprevisione, sulla base del trend dei primi 8 mesi dell'anno, del numero di domande totali deliberate entro l'anno da 460 a 515.

## A-1-e CONTRIBUTI DI RICONGIUNZIONE

L'importo a budget è pari a € 21,7 milioni (contro € 19,0 ml della prima revisione) ed evidenzia un incremento (€ 2,7 ml) derivante dalla rimodulazione di un più elevato valore medio delle domande (che passa da € 76 a € 86), basata sui dati consuntivi rilevati nell'anno 2016.

## A-1-f CONTRIBUTI DI SOLIDARIETA'

La riduzione di € 344 deriva dalla stima aggiornata del contributo dovuto sulle pensioni deliberate nell'anno.

## A-5-a ALTRI PROVENTI DI GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

I proventi dell'area immobiliare ammontano complessivamente ad € 15.735 ed evidenziano un decremento di € 406 derivante essenzialmente dal perdurare di alcune sfitanze del comparto industriale. Si segnala che la Cassa nel 2016 ha provveduto ad un adeguato *turn-over* delle agenzie incaricate sul territorio per la rilocalizzazione degli immobili sfiti.

## A-5-b ALTRI PROVENTI DI GESTIONE DEL PATRIMONIO MOBILIARE

La previsione aggiornata dei proventi mobiliari a budget ammonta ad € 145,4 milioni con un decremento netto rispetto alla prima revisione del budget per € 19.033 dovuto principalmente a:

- decremento dei dividendi da OICR ed ETF (€ 13.575), degli interessi da titoli obbligazionari (€ 4.945), dei proventi da fondi immobiliari (€ 1.000) e da fondi alternativi (€ 1.000);
- riduzione dei proventi per disaggio su acquisto titoli (€ 329);

solo parzialmente compensato da:

- incremento delle competenze bancarie relative al conto dedicato alla gestione del patrimonio mobiliare (€ 266) scaturente dalla maggiore giacenza media consuntivata nell'anno 2016, e degli interessi su rimborsi di capitale da fondi di *private equity* (€ 147);
- plusvalenze (€ 330) realizzate in seguito a dismissioni di titoli obbligazionari nel mese di marzo 2016.

## A-5-c PROVENTI DIVERSI

L'incremento della voce per € 69.348 è relativo per € 67.310 al parziale rilascio del fondo oscillazione titoli accantonato nel bilancio 2015.

L'ulteriore variazione in aumento pari ad € 2.038 deriva dalla previsione aggiornata delle sanzioni scaturenti dall'attività di recupero crediti di natura istituzionale in considerazione degli accertamenti effettivamente eseguiti nei primi 8 mesi dell'anno nei confronti dei soggetti tenuti per legge al versamento della contribuzione previdenziale alla Cassa.

### **B-7-a-1 PENSIONI**

La riduzione complessiva (€ 1.886) deriva dalla previsione aggiornata del numero di pensioni che saranno deliberate nell'anno 2016, alla luce dei dati consuntivati nei primi due quadrimestri 2016. In particolare il decremento è riferito per € 0,7 milioni a minori pensioni di totalizzazione, per € 0,5 milioni a minori pensioni di vecchiaia che si prevede saranno deliberate nel 2017 e pertanto accantonate al fondo pensioni, e per € 0,4 milioni a minori pensioni di invalidità. Si evidenzia che la previsione tiene in considerazione l'effetto incrementativo sulle pensioni maturate nel 2016 a seguito dell'intervenuta approvazione da parte dei Ministeri Vigilanti della Delibera AdD 8/15 con la quale la Cassa riconosce, nei confronti degli iscritti non pensionati, un tasso di capitalizzazione dei montanti contributivi al 31/12/2014 pari al 4,31%.

### **B-7-a-2 PRESTAZIONI ASSISTENZIALI**

Il decremento netto (€ 29) deriva sostanzialmente dalla riduzione degli interventi previsti per l'ospitalità in case di riposo (€ 350) effettuata alla luce degli importi effettivamente richiesti ed assegnati a seguito del bando di gara, parzialmente compensata dall'incremento degli interventi assistenziali previsti a fronte del sisma che ha colpito il centro Italia nel mese di agosto 2016 (€ 220).

### **B-7-a-3 INDENNITA' DI MATERNITA'**

L'incremento di € 300 è correlato principalmente all'aumento delle indennità di maternità erogate considerata la riparametrazione del valore medio delle domande 2016, da € 8.600 ad € 8.900 in unità di euro, sulla base delle domande pervenute e deliberate nel corso del 2016. La stima aggiornata di tale onere ammonta ad € 8,9 milioni a copertura di n. 1.000 domande.

### **B-7-b SERVIZI DIVERSI**

La voce esprime un decremento di € 1.087 riferibile in prevalenza all'area immobiliare per lavori manutentivi la cui esecuzione sarà prevalentemente riposizionata all'anno 2017, conseguentemente alla dilatazione dei tempi di gara dovuta ai cambiamenti della normativa sugli appalti (*ex Codice degli Appalti*) avvenuti in corso d'esercizio.

## B-12-b ACCANTONAMENTO AL FONDO OSCILLAZIONE TITOLI

Il fondo oscillazione titoli incluso nella seconda revisione è relativo al portafoglio investito al 30 settembre 2016 prendendo a riferimento, in linea con la nuova metodologia di calcolo applicata a decorrere dal bilancio 2015, la media dei prezzi dell'ultimo mese (settembre 2016), per gli strumenti quotati. Per gli strumenti non quotati è stata utilizzata la valorizzazione di fine 2015 ultima certificata.

Lo stesso ammonta ad € 242,9 milioni e fronteggia, per ragioni di carattere prudenziale, le minusvalenze implicite di seguito dettagliate per tipologia di strumento finanziario:

DESCRIZIONE	31/12/15	ACCANTONAMENTI	UTILIZZI	STORNI	31/12/16
ETF	9.578	10.722			20.300
GPM	16.180	49.855		(2.470)	63.565
OICR	211.032	10.156		(64.840)	156.348
PRIVATE EQUITY	2.233				2.233
FONDI IMMOBILIARI	442				442
<b>TOTALE</b>	<b>239.465</b>	<b>70.733</b>	<b>-</b>	<b>(67.310)</b>	<b>242.888</b>

Si evidenzia che l'ammontare del fondo rappresenta il 5,17% del totale del portafoglio di riferimento oggetto di valutazione (contro il 6,25% del bilancio 2015).

Alla data della presente relazione il diverso andamento dei mercati, dei Paesi emergenti piuttosto che appartenenti al "vecchio continente", ha comportato un deciso recupero degli OICR rispetto a quanto mostrato dalle GPM che evidenziano una contrazione di valore.

## B-13-a ACCANTONAMENTO AL FONDO EXTRA RENDIMENTO

La riduzione dell'accantonamento al fondo extra rendimento per € 17.371 deriva dalle nuove modalità di calcolo del tasso annuo di capitalizzazione dei montanti come previsto dal Regolamento Unitario in materia di previdenza ed assistenza della CNPADC - approvato dai Ministeri Vigilanti il 21 settembre 2016 -.

L'art. 26, comma 13, lett. c) del Regolamento Unitario dispone che il tasso annuo di capitalizzazione dei montanti contributivi degli iscritti, dall'anno di approvazione dal Regolamento stesso, è pari alla media quinquennale dei rendimenti degli investimenti, con un minimo dell'1,5% ed un massimo pari al valore più alto tra la media quinquennale del PIL e la media del tasso di redditività del patrimonio utilizzata nel bilancio tecnico.

L'accantonamento al fondo extra-rendimento per l'anno 2016 - a valere per le pensioni decorrenti dal 1° gennaio 2017 - è stato stimato tenendo in considerazione quanto previsto dal predetto art. 26, comma 13, lett. c).

A fronte di:

- a) una media geometrica quinquennale degli investimenti (periodo 2011-2015) pari a 3,3383%,
- b) una media geometrica quinquennale del PIL (periodo 2011-2015) che si stima prudenzialmente inferiore a quella di cui alla successiva lettera c),
- c) una media geometrica quinquennale del tasso di redditività del patrimonio utilizzato nel bilancio tecnico pari a 2,3146%,

si prevede, prudenzialmente, di applicare, successivamente alla relativa approvazione dei Ministeri Vigilanti cui sarà sottoposta la relativa delibera, un tasso di rivalutazione dei montanti contributivi per l'anno 2016 del 2,3146%.

Conseguentemente, la differenza tra il 3,3383% e il 2,3146%, costituisce base di calcolo per la quantificazione dell'accantonamento al fondo extra-rendimento, rapportato per l'anno 2016 al montante contributivo previsto in € 3.306 milioni.

Si sottolinea infine che, con il nuovo meccanismo di calcolo, la differenza tra il 2,3146% e l'1,5% viene automaticamente riconosciuta come maggior rendimento da accreditare sui montanti, oltre al minimo garantito.

### **B-13-c ACCANTONAMENTO AL FONDO PENSIONI MATURE**

L'incremento dell'accantonamento (€ 0,5 ml) scaturisce dall'aumento delle pensioni che, pur se maturate nel 2016, saranno deliberate oltre la fine dell'anno, come già commentato alla voce B-7-a-1 PENSIONI.

### **B-14-b ONERI DIVERSI DI GESTIONE DEL PATRIMONIO MOBILIARE**

Il decremento (€ 241) deriva principalmente dal calcolo aggiornato dell'aggio su acquisto di titoli sulla base della effettiva consistenza del portafoglio obbligazionario.

### **B-14-c ONERI DIVERSI DI GESTIONE DIVERSI**

L'incremento (€ 294) deriva sostanzialmente dai maggiori oneri per spese esattoriali previste in relazione alla emissione dei ruoli 2016.

### **C-16-d PROVENTI FINANZIARI DIVERSI**

L'incremento della voce (€ 672) scaturisce da maggiori interessi derivanti dall'attività di recupero crediti nonché da maggiori interessi sul conto corrente presso la Banca Popolare di Sondrio dedicato alla gestione istituzionale a seguito della maggiore giacenza rilevata nel corso dell'esercizio.

## E-22 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Il decremento (€ 5.138) è sostanzialmente riferito alle minori imposte dovute sui proventi di natura finanziaria, tenuto conto della prevista riduzione degli stessi.

## BUDGET FINANZIARIO

I flussi di cassa previsti per l'anno 2016 sono esposti nella tavola 2.

Focalizzando l'attenzione sugli incassi si riscontra un decremento di € 25.326, dovuto essenzialmente alla previsione di minori entrate per:

- interessi, dividendi e cedole (€ 23.859);
- contributi diretti (€ 4.911);
- canoni di locazione (€ 380);

parzialmente compensati dalla previsione di maggiori incassi per ruoli (€ 3.588).

La riduzione netta dei flussi di pagamento (€ 7.131) è principalmente imputabile a minori esborsi per restituzione contributi (€ 2.932), per prestazioni previdenziali (€ 1.215) e per uscite di natura fiscale (€ 3.170).

Il decremento della voce investimenti, per € 44.432, scaturisce sostanzialmente dagli investimenti mobiliari impegnati ma non totalmente eseguiti nell'anno 2016.

L'incremento della voce disinvestimenti, per € 4.184, è riferito alle operazioni di dismissione di Titoli di Stato italiani eseguite nel mese di marzo 2016.

L'incremento della voce rimborsi (€ 6.417) deriva da rimborsi di capitale ricevuti da alcuni fondi chiusi.

La previsione aggiornata della consistenza liquida a fine dicembre 2016 è pari a € 1.065,1 milioni. Questo dato è in crescita rispetto alla prima revisione del budget per effetto principalmente della incrementata liquidità derivante dai disinvestimenti di strumenti mobiliari.

## BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

Il budget degli investimenti è rappresentato nella tavola 3.

Rispetto al primo assestamento di budget, la seconda revisione degli investimenti denota un decremento di € 84.489 che scaturisce sia da una riduzione, per € 43.086, effetto di investimenti mobiliari impegnati ma non totalmente eseguiti nell'anno 2016, che da una previsione di conferimento di assets a fondi immobiliari per € 35.000.

La previsione aggiornata complessiva degli investimenti ammonta ad € 955.117 e riguarda per € 666.914 strumenti finanziari, per € 280.000 investimenti immobiliari, di cui € 80.000 diretti in immobili e € 200.000 indiretti in quote di fondi immobiliari, e per il residuo € 8.203 altri investimenti tecnici.

Con riferimento agli strumenti finanziari, la previsione di investimenti comprende operazioni su OICR (€ 495.000), su ETF (€ 85.953), e su fondi di *private equity* (€ 85.961).

Relativamente al comparto immobiliare si evidenzia che nel mese di aprile 2016 è stato acquistato per € 1,7 milioni un immobile nel Comune di Padova locato all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili di Padova. Gli ulteriori investimenti previsti a budget (€ 78,3 ml) sono, alla data di redazione della presente relazione, da realizzare. A tal proposito si evidenzia che sono in corso le attività di valutazione di immobili di potenziale interesse per la Cassa.

La previsione di investimento in quote di fondi immobiliari per € 200.000 è stata eseguita per € 127.420 in quote del fondo comune di investimento immobiliare di tipo riservato, denominato **primo RE**, gestito da Prelios Società di Gestione del Risparmio SpA.

Si segnala che la procedura aperta ex art. 55 del d.lgs. n. 163/2006 e s.m.i. indetta a fine 2015 per la selezione di una Società di Gestione del Risparmio deputata alla costituzione e gestione di un fondo immobiliare chiuso riservato alla Cassa ad apporto misto, denominato **secondo RE**, è stata definitivamente assegnata a InvestIRE SGR SpA.

Gli investimenti materiali (€ 7.093) sono sostanzialmente riferiti per € 5.901 ad interventi di bonifica da amianto, per € 806 al rifacimento di impianti, tra i quali l'anello antincendio dell'immobile di Lainate (€ 350) e le centrali termiche degli immobili di Genova e Firenze (€ 132). La variazione rispetto alla prima revisione del budget pari ad € 2.055 è dovuta principalmente al riposizionamento all'anno 2017 di alcune attività, tra le quali quelle in corso sulla ex sede di Roma (€ 881) e quelle previste sui fabbricati di Modena (€ 700) e Vicenza (€ 619), al netto dei maggiori oneri per la citata bonifica dell'amianto (€ 524).

Gli investimenti tecnici immateriali (€ 1.110) si sono movimentati di € 164 per effetto della riduzione di alcuni oneri previsti per implementazioni tecnologiche.

Il budget dei disinvestimenti presenta un saldo pari ad € 292.886, con una variazione in aumento, rispetto alla prima revisione del budget 2016, di € 39.184 riferita principalmente alle operazioni di conferimento di immobili sopra riportate.

Roma, 19 ottobre 2016

Il PRESIDENTE  
del Consiglio di Amministrazione  
**Renzo Guffanti**





# BUDGET 2016



**cnpadc**  
La Cassa dei  
Dottori Commercialisti

# TAVOLA 1 BUDGET ECONOMICO

BUDGET  
2016

## TAVOLA 1 BUDGET ECONOMICO

(importi in migliaia di euro)

CODICE	VOCE	BUDGET 2016 SECONDA REVISIONE	BUDGET 2016 PRIMA REVISIONE	VARIAZIONE	CONTO ECONOMICO 2015
		A	B	A-B	
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>964.762</b>	<b>916.469</b>	<b>48.293</b>	<b>1.100.030</b>
A - 1	Contributi a carico degli iscritti				
A - 1 - a	▶ contributi soggettivi ed integrativi	682.334	687.300	(4.966)	703.740
A - 1 - b	▶ contributi da pre-iscrizione	1.600	1.900	(300)	1.692
A - 1 - c	▶ contributi di maternità	8.900	8.600	300	7.807
A - 1 - d	▶ contributi di riscatto	11.400	10.450	950	7.889
A - 1 - e	▶ contributi di ricongiunzione	21.700	19.000	2.700	18.229
A - 1 - f	▶ contributi di solidarietà	5.356	5.700	(344)	5.599
A - 1 - g	▶ contributi di solidarietà L. 147/2013	1.144	1.100	44	1.125
A - 2	Variazioni delle rimanenze				
A - 3	Variazioni dei lavori in corso				
A - 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
A - 5	Altri proventi				
A - 5 - a	▶ gestione immobiliare	15.735	16.141	(406)	15.573
A - 5 - b	▶ gestione mobiliare	145.401	164.434	(19.033)	246.904
A - 5 - c	▶ diversi	71.192	1.844	69.348	91.472
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(446.537)</b>	<b>(395.177)</b>	<b>(51.360)</b>	<b>(538.876)</b>
B - 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
B - 7	Per servizi				
B - 7 - a-1	▶ pensioni	(260.018)	(261.904)	1.886	(253.084)
B - 7 - a-2	▶ prestazioni assistenziali	(13.304)	(13.275)	(29)	(10.661)
B - 7 - a-3	▶ indennità di maternità	(8.900)	(8.600)	(300)	(7.807)
B - 7 - a-4	▶ restituzioni e rimborsi di contributi	(11.180)	(11.180)	-	(13.991)
B - 7 - b	▶ servizi diversi	(13.590)	(14.677)	1.087	(11.693)
B - 8	Per godimento di beni di terzi	(80)	(80)	-	(60)
B - 9	Per il personale				
B - 9 - a	▶ salari e stipendi	(7.298)	(7.298)	-	(7.125)
B - 9 - b	▶ oneri sociali	(2.017)	(2.017)	-	(1.897)
B - 9 - c	▶ trattamento di fine rapporto	(508)	(508)	-	(641)
B - 9 - d	▶ trattamento di quiescenza e simili	(183)	(183)	-	(171)
B - 9 - e	▶ altri costi	(110)	(110)	-	(162)
B - 10	Ammortamenti e svalutazioni				
B - 10 - a	▶ ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(1.004)	(1.150)	146	(1.027)
B - 10 - b	▶ ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(3.688)	(3.507)	(181)	(3.195)
B - 10 - c	▶ altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	(106)
B - 10 - d	▶ svalutazioni dei crediti dell'attivo circ. e delle dispon. liquide	(400)	(400)	-	(7.634)
B - 11	Variazioni delle rimanenze				
B - 12	Accantonamenti per rischi				
B - 12 - a	▶ immobili	-	-	-	(3.639)
B - 12 - b	▶ oscillazione titoli	(70.733)	-	(70.733)	(143.862)
B - 13	Altri accantonamenti				
B - 13 - a	▶ extra-rendimento	(33.849)	(51.220)	17.371	(52.449)
B - 13 - b	▶ restituzione di contributi	(4.000)	(4.000)	-	(3.455)
B - 13 - c	▶ pensioni maturate	(5.500)	(5.000)	(500)	(5.650)
B - 13 - d	▶ rischi contrattuali	-	-	-	-
B - 13 - e	▶ restituzione contributo solidarietà L. 147/2013	(1.144)	(1.100)	(44)	(1.125)
B - 14	Oneri diversi di gestione				
B - 14 - a	▶ gestione immobiliare	(3.480)	(3.470)	(10)	(3.520)
B - 14 - b	▶ gestione mobiliare	(3.653)	(3.894)	241	(4.034)
B - 14 - c	▶ diversi	(1.898)	(1.604)	(294)	(1.888)
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>518.225</b>	<b>521.292</b>	<b>(3.067)</b>	<b>561.154</b>

20

BUDGET 2016 - Seconda Revisione  
Tavola 1 - Budget Economico

CODICE	VOCE	BUDGET 2016 SECONDA REVISIONE	BUDGET 2016 PRIMA REVISIONE	VARIAZIONE	CONTO ECONOMICO 2015
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>6.805</b>	<b>6.140</b>	<b>665</b>	<b>13.258</b>
C - 15	Proventi da partecipazioni				
C - 15 - a	▶ in imprese controllate e collegate				
C - 16	Altri proventi finanziari				
C - 16 - a	▶ da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
C - 16 - a-1	▶ in imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
C - 16 - b	▶ da titoli iscritti nelle immob. che non costituiscono partecip.				
C - 16 - c	▶ da titoli iscritti nell'attivo circ. che non costituiscono partecip.				
C - 16 - d	▶ proventi diversi dai precedenti	6.946	6.274	672	13.409
C - 16 - d-1	▶ in imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
C - 17	Interessi ed altri oneri finanziari				
C - 17 - a	▶ in imprese controllate e collegate e verso controllanti				
C - 17 - b	▶ altri	(141)	(134)	(7)	(151)
C - 17 - bis	Utili e perdite su cambi				
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D - 18	Rivalutazioni				
D - 18 - a	▶ di partecipazioni				
D - 18 - b	▶ di immob. finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
D - 18 - c	▶ di titoli iscritti all'attivo circ. che non costituiscono partecip.				
D - 19	Svalutazioni				
D - 19 - a	▶ di partecipazioni				
D - 19 - b	▶ di immob. finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
D - 19 - c	▶ di titoli iscritti all'attivo circ. che non costituiscono partecip.				
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(590)</b>	<b>(590)</b>	<b>-</b>	<b>31.285</b>
E - 20	Proventi				
E - 20 - a	▶ imposte e tasse di anni precedenti	-	-	-	124
E - 20 - b	▶ sopravvenienze attive diverse	-	-	-	32.442
E - 21	Oneri				
E - 21 - a	▶ imposte e tasse di anni precedenti	-	-	-	(691)
E - 21 - b	▶ sopravvenienze passive diverse	(590)	(590)	-	(590)
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>524.440</b>	<b>526.842</b>	<b>(2.402)</b>	<b>605.697</b>
<b>E - 22</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO (*)</b>	<b>(31.988)</b>	<b>(37.126)</b>	<b>5.138</b>	<b>(40.115)</b>
	<b>AVANZO CORRENTE</b>	<b>492.452</b>	<b>489.716</b>	<b>2.736</b>	<b>565.582</b>
	DESTINAZIONE DELL'AVANZO CORRENTE ALLE RISERVE ISTITUZIONALI DI PATRIMONIO NETTO	(492.452)	(489.716)	(2.736)	(565.582)
<b>E - 23</b>	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) correnti

21

BUDGET 2016 - Seconda Revisione  
Tavola 1 - Budget Economico



**cnpadc**  
La Cassa dei  
Dottori Commercialisti

**TAVOLA 2**  
**BUDGET**  
**FINANZIARIO**

**BUDGET**  
2016

## TAVOLA 2 BUDGET FINANZIARIO

(importi in migliaia di euro)

DESCRIZIONE	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU
<b>GIACENZA BANCARIA INIZIALE</b>	<b>1.272.112</b>	<b>1.257.350</b>	<b>1.285.386</b>	<b>1.270.361</b>	<b>1.235.424</b>	<b>1.091.802</b>
<b>INCASSI</b>						
Contributi diretti	5.577	2.102	17.422	29.231	27.549	68.573
Contributi a ruolo	3.567	3.203	3.305	3.249	3.537	2.587
Ricongiunzioni e riscatti	987	4.160	1.999	3.124	3.022	2.646
Canoni di locazione e riaddebiti	2.474	527	862	2.643	648	518
Interessi, dividendi e retrocessioni	3.335	1.179	4.270	2.958	1.747	2.017
Interessi bancari	2.123	-	-	2.605	-	-
Altri diversi	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>18.063</b>	<b>11.171</b>	<b>27.858</b>	<b>43.810</b>	<b>36.503</b>	<b>76.341</b>
<b>PAGAMENTI</b>						
Prestazioni previdenziali	(11.954)	(14.409)	(13.635)	(15.714)	(14.604)	(14.214)
Prestazioni assistenziali	(140)	(134)	(8.430)	(420)	(1.046)	(327)
Spese generali	(1.462)	(1.176)	(840)	(955)	(887)	(1.677)
Restituzione contributi	(334)	(1.498)	(2.882)	(910)	(1.330)	(852)
Indennità di maternità	(279)	(765)	(635)	(126)	(751)	(715)
Personale	(655)	(360)	(369)	(357)	(452)	(371)
Imposte e tasse	(121)	(31)	(68)	(34)	(10)	(3.849)
Ritenute fiscali e contributi	(12.055)	(6.504)	(6.761)	(6.453)	(6.306)	(6.687)
Altri diversi	-	-	(2.348)	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>(27.000)</b>	<b>(24.877)</b>	<b>(35.968)</b>	<b>(24.969)</b>	<b>(25.386)</b>	<b>(28.692)</b>
<b>INVESTIMENTI</b>						
Immobili	-	-	-	(1.600)	(5)	(235)
Mobiliari	(5.902)	(7.024)	(12.466)	(51.642)	(155.449)	(78.482)
Strumentali	(30)	(319)	(205)	(1.236)	(380)	(302)
<b>TOTALE</b>	<b>(5.932)</b>	<b>(7.343)</b>	<b>(12.671)</b>	<b>(54.478)</b>	<b>(155.834)</b>	<b>(79.019)</b>
<b>DISINVESTIMENTI</b>						
Immobili	-	-	-	-	-	-
Titoli di Stato ed obbligazioni	-	48.952	4.184	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>48.952</b>	<b>4.184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RIMBORSI</b>						
Titoli di Stato ed obbligazioni	-	-	-	-	-	-
Fondi chiusi	107	133	1.572	700	1.095	2.363
<b>TOTALE</b>	<b>107</b>	<b>133</b>	<b>1.572</b>	<b>700</b>	<b>1.095</b>	<b>2.363</b>
<b>GIACENZA BANCARIA FINALE</b>	<b>1.257.350</b>	<b>1.285.386</b>	<b>1.270.361</b>	<b>1.235.424</b>	<b>1.091.802</b>	<b>1.062.795</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO</b>	<b>(14.762)</b>	<b>28.036</b>	<b>(15.025)</b>	<b>(34.937)</b>	<b>(143.622)</b>	<b>(29.007)</b>

24

BUDGET 2016 - Seconda Revisione  
Tavola 2 - Budget Finanziario



LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	BUDGET 2016 SECONDA REVISIONE	BUDGET 2016 PRIMA REVISIONE	DIFFERENZA
1.062.795	822.346	808.099	710.884	804.654	852.393	1.272.112	1.272.112	-

27.002	2.338	12.998	38.083	73.757	349.316	653.948	658.859	(4.911)
2.392	3.104	2.159	2.100	2.150	2.200	33.553	29.965	3.588
2.851	2.017	3.056	1.416	1.779	2.583	29.640	29.640	-
2.817	436	1.309	687	891	633	14.445	14.825	(380)
6.880	542	3.247	18.694	88	18.610	63.567	87.426	(23.859)
2.423	-	-	1.783	-	-	8.934	8.698	236
-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>44.365</b>	<b>8.437</b>	<b>22.769</b>	<b>62.763</b>	<b>78.665</b>	<b>373.342</b>	<b>804.087</b>	<b>829.413</b>	<b>(25.326)</b>

(13.933)	(12.099)	(14.206)	(13.203)	(13.207)	(26.210)	(177.388)	(178.603)	1.215
(126)	(178)	(237)	(250)	(250)	(400)	(11.938)	(12.975)	1.037
(892)	(413)	(824)	(720)	(550)	(800)	(11.196)	(12.153)	957
(453)	(726)	(591)	(950)	(960)	(970)	(12.456)	(15.388)	2.932
(406)	(528)	(536)	(765)	(799)	(576)	(6.881)	(6.881)	-
(810)	(413)	(338)	(356)	(427)	(754)	(5.662)	(5.662)	-
(9)	(24)	(32)	(45)	(3.613)	(1.685)	(9.521)	(12.183)	2.662
(6.495)	(6.601)	(5.947)	(6.433)	(5.894)	(6.454)	(82.590)	(83.098)	508
-	-	-	(24)	(24)	(24)	(2.420)	(240)	(2.180)
<b>(23.124)</b>	<b>(20.982)</b>	<b>(22.711)</b>	<b>(22.746)</b>	<b>(25.724)</b>	<b>(37.873)</b>	<b>(320.052)</b>	<b>(327.183)</b>	<b>7.131</b>

(127.250)	-	-	-	-	(150.910)	(280.000)	(280.000)	-
(217.917)	(2.228)	(95.339)	(16.049)	(3.200)	(21.216)	(666.914)	(710.000)	43.086
(1.273)	(51)	(2.044)	(198)	(2.002)	(651)	(8.691)	(10.037)	1.346
<b>(346.440)</b>	<b>(2.279)</b>	<b>(97.383)</b>	<b>(16.247)</b>	<b>(5.202)</b>	<b>(172.777)</b>	<b>(955.605)</b>	<b>(1.000.037)</b>	<b>44.432</b>

-	-	-	-	-	50.000	50.000	50.000	-
-	-	-	-	-	-	53.136	48.952	4.184
-	-	-	-	-	50.000	103.136	98.952	4.184

84.750	-	-	70.000	-	-	154.750	154.750	-
-	577	110	-	-	-	6.657	240	6.417
<b>84.750</b>	<b>577</b>	<b>110</b>	<b>70.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>161.407</b>	<b>154.990</b>	<b>6.417</b>

822.346	808.099	710.884	804.654	852.393	1.065.085	1.065.085	1.028.247	36.838
---------	---------	---------	---------	---------	-----------	-----------	-----------	--------

(240.449)	(14.247)	(97.215)	93.770	47.739	212.692	(207.027)	(243.865)	36.838
-----------	----------	----------	--------	--------	---------	-----------	-----------	--------



**cnpadc**  
La Cassa dei  
Dottori Commercialisti

# TAVOLA 3 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

BUDGET  
2016

## TAVOLA 3 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

(importi in migliaia di euro)

INVESTIMENTI	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU
<b>IMMATERIALI</b>						
Licenze software	47	5	32	-	15	-
Oneri ad utilità pluriennale	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali in corso	178	26	43	33	49	33
<b>TOTALE</b>	<b>225</b>	<b>31</b>	<b>75</b>	<b>33</b>	<b>64</b>	<b>33</b>
<b>MATERIALI</b>						
Fabbricati (costi incrementativi)	-	89	1.094	-	122	949
Impianti e macchinario	-	2	8	19	96	83
Mobili, arredi e macchine d'ufficio	-	-	-	-	-	-
Apparecchiature elettroniche	-	-	-	-	26	-
Impianti e lavori in corso	532	-	-	-	(45)	77
<b>TOTALE</b>	<b>532</b>	<b>91</b>	<b>1.102</b>	<b>19</b>	<b>199</b>	<b>1.109</b>
<b>IMMOBILIARI</b>						
Fabbricati (gestione diretta)	-	-	1.600	5	61	4
Fondi immobiliari (gestione indiretta)	-	-	-	-	-	4.447
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.600</b>	<b>5</b>	<b>61</b>	<b>4.451</b>
<b>FINANZIARI</b>						
Titoli di Stato ed obbligazionari, OICR, ed altri strumenti	5.902	7.024	12.466	51.642	155.449	78.482
<b>TOTALE</b>	<b>5.902</b>	<b>7.024</b>	<b>12.466</b>	<b>51.642</b>	<b>155.449</b>	<b>78.482</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>6.659</b>	<b>7.146</b>	<b>15.243</b>	<b>51.699</b>	<b>155.773</b>	<b>84.075</b>
<b>DISINVESTIMENTI</b>						
<b>IMMOBILIARI</b>						
Fabbricati (gestione diretta)	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FINANZIARI</b>						
Titoli di Stato ed obbligazionari	-	48.952	4.184	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>48.952</b>	<b>4.184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE DISINVESTIMENTI</b>	<b>-</b>	<b>48.952</b>	<b>4.184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>6.659</b>	<b>(41.806)</b>	<b>11.059</b>	<b>51.699</b>	<b>155.773</b>	<b>84.075</b>

28

BUDGET 2016 - Seconda Revisione  
Tavola 3 - Budget degli Investimenti

LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	BUDGET 2016 SECONDA REVISIONE	BUDGET 2016 PRIMA REVISIONE	VARIAZIONE
-	33	-	189	17	(85)	253	302	(49)
-	-	20	99	-	260	379	374	5
-	13	35	107	97	(136)	478	598	(120)
-	46	55	395	114	39	<b>1.110</b>	<b>1.274</b>	<b>(164)</b>
845	13	924	1.323	542	-	5.901	6.657	(756)
97	-	15	390	96	-	806	1.224	(418)
-	-	-	-	20	-	20	20	-
-	-	-	-	71	-	97	97	-
(53)	10	-	(206)	(86)	40	269	1.150	(881)
889	23	939	1.507	643	40	<b>7.093</b>	<b>9.148</b>	<b>(2.055)</b>
-	-	-	-	-	78.330	80.000	80.000	-
122.973	-	-	-	-	72.580	200.000	200.000	-
122.973	-	-	-	-	150.910	<b>280.000</b>	<b>280.000</b>	-
217.917	2.228	95.340	16.049	3.200	21.216	666.914	710.000	(43.086)
217.917	2.228	95.340	16.049	3.200	21.216	<b>666.914</b>	<b>710.000</b>	<b>(43.086)</b>
341.779	2.297	96.334	17.951	3.957	172.205	<b>955.117</b>	<b>1.000.422</b>	<b>(45.305)</b>
LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	BUDGET 2016 SECONDA REVISIONE	BUDGET 2016 PRIMA REVISIONE	VARIAZIONE
-	-	-	-	-	85.000	85.000	50.000	35.000
-	-	-	-	-	85.000	<b>85.000</b>	<b>50.000</b>	<b>35.000</b>
84.750	-	-	70.000	-	-	207.886	203.702	4.184
84.750	-	-	70.000	-	-	<b>207.886</b>	<b>203.702</b>	<b>4.184</b>
84.750	-	-	70.000	-	85.000	<b>292.886</b>	<b>253.702</b>	<b>39.184</b>
257.029	2.297	96.334	(52.049)	3.957	87.205	<b>662.231</b>	<b>746.720</b>	<b>(84.489)</b>



**cnpadc**  
La Cassa dei  
Dottori Commercialisti

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

BUDGET  
2016



**BUDGET**  
2016



## Relazione del Collegio Sindacale alla seconda revisione del Budget 2016

Alla Assemblea dei Delegati  
della Cassa Nazionale di Previdenza  
ed Assistenza dei Dottori Commercialisti

Signori Delegati,

abbiamo esaminato la proposta di seconda revisione del Budget 2016, espressa in migliaia di Euro, approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 ottobre 2016, consegnata al Collegio Sindacale nei termini previsti dallo Statuto.

La relazione accompagnatoria predisposta dal Consiglio di Amministrazione illustra e motiva le variazioni apportate al Budget Economico, al Budget Finanziario e al Budget degli Investimenti.

Il Collegio prende in esame i documenti, in merito ai quali riferisce quanto segue.

### A) Budget Economico

Presenta un avanzo corrente di € 492.452, in aumento di € 2.736, rispetto alla prima revisione del Budget 2016 approvata dall'Assemblea dei Delegati del 20 aprile 2016, per le motivazioni esposte dal Consiglio di Amministrazione per singoli costi e proventi. Tale incremento è essenzialmente derivante dal minore accantonamento al fondo extra rendimento, parzialmente compensato dalla riduzione dei proventi patrimoniali e della correlata fiscalità. A tale proposito, si precisa che la riduzione dell'accantonamento al fondo extra rendimento è stata determinata in applicazione di quanto previsto dall'art. 26, comma 13, lettera c), del Regolamento Unitario, recentemente approvato dai Ministeri vigilanti, misura che verrà applicata, come evidenziato nella Relazione degli amministratori, solo a seguito dell'intervenuta approvazione ministeriale.

Per quanto concerne il fondo oscillazione titoli, si evidenzia che in questa seconda revisione del Budget 2016 si prevede un accantonamento di € 70.733, determinato prendendo a riferimento, per gli strumenti quotati, la media dei prezzi dell'ultimo mese (settembre 2016). Tra i proventi diversi si registra il parziale rilascio del fondo oscillazione titoli accantonato nel bilancio 2015, per l'importo di € 67.310, prevalentemente dovuto al recupero di valore degli OICR.

I contributi soggettivi ed integrativi sono previsti in leggera riduzione (- € 4.966), rispetto alla prima revisione del Budget 2016.

L'avanzo è destinato alle riserve istituzionali di patrimonio netto ai sensi dell'art. 31.2 dello

33

BUDGET 2016 - Seconda Revisione  
Relazione del Collegio Sindacale

Statuto.

## B) Budget Finanziario

Esponde, in presenza di una diminuzione della giacenza di cassa di € 207.027 rispetto al saldo iniziale, una disponibilità complessiva prevista a fine anno di € 1.065.085. Tale ultimo importo - superiore in termini assoluti di € 399.208 rispetto alla previsione del Budget originario e di € 36.838 rispetto alla prima revisione del Budget - si forma in seguito ad un maggior saldo iniziale di cassa rispetto al Budget originario (€ 1.272.112, contro € 781.302), nonché a previsioni di maggiori incassi (€ 10.601) per disinvestimenti di Titoli di Stato ed obbligazionari (€ 6.417) e per rimborsi di Fondi chiusi (€ 4.184), di minori pagamenti (€ 51.563), in prevalenza per minori investimenti mobiliari (€ 43.086) e di minori entrate (€ 25.326), prevalentemente per interessi, dividendi e cedole (€ 23.859).

## C) Budget degli Investimenti

Indica gli investimenti ripartiti per tipologia, per un importo totale netto di € 662.231, con un incremento rispetto al Budget originario di € 46.615 ed un decremento di € 84.489 rispetto alla prima revisione del Budget.

Gli investimenti, pari a € 955.117, sono suddivisi in investimenti finanziari per € 666.914 (di cui € 0 per operazioni di *time deposit* a breve termine), in investimenti immobiliari (diretti ed indiretti) per € 280.000, nonché in investimenti in beni materiali e immateriali per complessivi € 8.203.

I disinvestimenti, pari a € 292.886, sono suddivisi in disinvestimenti finanziari per € 207.886 (di cui € 0 per rientro di operazioni di *time deposit* a breve termine) e disinvestimenti immobiliari (diretti ed indiretti) per € 85.000.

## D) Norme in materia di limiti di spesa, investimenti e *spending review*

La Cassa ha esercitato la facoltà prevista dall'art. 1, comma 417, della Legge 27 dicembre 2013, n. 147 (Legge di Stabilità 2014), come modificato dall'art. 50, comma 5, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito in Legge 23 giugno 2014, n. 89, effettuando il versamento, all'apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato, dell'importo di € 589.297 (in unità di Euro), determinato in misura pari al 15% dei consumi intermedi anno 2010.

Nella relazione di accompagnamento al Budget 2016, seconda revisione, il C.d.A. ha precisato che il suddetto versamento è effettuato, come già negli anni precedenti, senza prestare acquiescenza, atteso che la Cassa ritiene le disposizioni richiamate lesive dei principi di autonomia gestionale, organizzativa e contabile di cui al D.Lgs. n. 509/1994.

La Cassa ha applicato la normativa in materia di *spending review* con riferimento all'art. 5, commi 7 e 8, D.L. n. 95/2012, convertito dalla Legge n. 135/2012.

Il Collegio evidenzia, inoltre, che la Cassa ha tenuto conto delle disposizioni di cui all'art. 8 comma 15, del D.L. n. 78/2010, convertito dalla Legge n. 122/2010, in materia di operazioni di acquisto e vendita di immobili, nonché di utilizzo delle somme rivenienti dall'alienazione degli immobili o delle quote di fondi immobiliari.

In merito agli adempimenti di cui al D.Lgs. n. 91/2011 ed al D.M. 27.3.2013, i Sindaci rappresentanti ministeriali rilevano che i documenti redatti ai sensi di tali disposizioni devono intendersi come allegati al Budget statutario di cui alla presente relazione e non come documenti a sé stanti.

### E) Conclusioni

L'assestamento revisionale è assistito da un'analisi ponderata delle principali voci economiche e finanziarie della gestione, adeguatamente esposta dal Consiglio di Amministrazione; pertanto, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione della revisione del Budget 2016 così come propostaVi.

Roma, 8 novembre 2016

#### Il Collegio dei Sindaci

Lucia Auteri	<i>Presidente</i>
Roberto Alessandrini	<i>Sindaco Effettivo</i>
Michele Di Bartolomeo	<i>Sindaco Effettivo</i>
Pasquale Mazza	<i>Sindaco Effettivo</i>
Monica Petrella	<i>Sindaco Effettivo</i>



**BUDGET**  
2016



ASSOCIAZIONE DI DIRITTO PRIVATO  
(D. LGS. 30/6/1994 n. 509)  
Via Mantova 1 - 00198 ROMA  
CODICE FISCALE 80021670585

---

Vers. n. 3  
Novembre 2016  
Progetto Grafico CNPADC - Co.Art srl



**cnpadc**  
La Cassa dei  
Dottori Commercialisti